

BORNEMS STRATEGISCH  
MEERJARENPLAN 2026-2031

BOR  
NEM  
NATUURLIJK

# 6 JAAR BOUWEN AAN 10 CONCRETE DOELEN



# Inhoudsopgave

## Strategische nota 4

|                   |    |
|-------------------|----|
| Beleidsverklaring | 5  |
| Strategische nota | 26 |

## Financiële nota 35

|                                    |    |
|------------------------------------|----|
| Financiële doelstellingenplan      | 36 |
| Staat van het financieel evenwicht | 38 |
| Overzicht van de kredieten         | 40 |

## De toelichting 41

|                                               |    |
|-----------------------------------------------|----|
| Ontvangsten en uitgaven naar functionele aard | 42 |
| Ontvangsten en uitgaven naar economische aard | 43 |
| Evolutie van de financiële schulden           | 46 |
| Overzicht van de geplande investeringen       | 47 |
| Overzicht van de personeelsinzet              | 49 |
| Overzicht van de verbonden entiteiten         | 50 |
| Overzicht van de financiële risico's          | 51 |
| Beschrijving grondslagen en assumpties        | 65 |
| Beschrijven van de pensioenplannen            | 68 |

## De documentatie 69

|                                                                |     |
|----------------------------------------------------------------|-----|
| Omgevingsanalyse & ambitienota                                 | 70  |
| ODAA: Overzicht doelstellingen, actieplannen en acties         | 93  |
| Overzicht van de toegestane werkings- en investeringssubsidies | 124 |
| Overzicht van de beleidsvelden per beleidsdomein               | 125 |

|                                                                                         |     |
|-----------------------------------------------------------------------------------------|-----|
| Ontvangsten en uitgaven voor exploitatie, investeringen en financiering per beleidsveld | 128 |
| Overzicht opbrengst per belastingsoort                                                  | 138 |
| Overzicht opbrengst per retributie                                                      | 139 |

## **Andere** **140**

|                              |     |
|------------------------------|-----|
| Alternatief schema M2        | 141 |
| Overzicht journaalvolnummers | 143 |



# DE STRATEGISCHE NOTA

BORNEMS STRATEGISCH  
MEERJARENPLAN 2026-2031

6 JAAR BOUWEN AAN  
10 CONCRETE DOELEN





Autonoom Gemeentebedrijf Bornem

# **BELEIDS- VERKLARING 2026-2031**

# Voorwoord

Bornem is een gemeente met een sterke identiteit, een rijke geschiedenis en een toekomst vol mogelijkheden. In de voorbije jaren hebben we samen gebouwd aan een warme, leefbare en ondernemende gemeente. Met het meerjarenplan 2026–2031 zetten we die lijn krachtig verder – met ambitie, realisme en vooral met een hart voor onze inwoners.

Deze beleidsverklaring is meer dan een document. Het is een uitnodiging tot samenwerking, een kompas voor de komende jaren en een weerspiegeling van wat we samen belangrijk vinden. We willen een Bornem waar mensen zich thuis voelen, waar ruimte is voor groei, ontmoeting en zorg. Een Bornem dat buitengewoon is – in aanpak, uitstraling en beleving.

Het plan dat voorligt, is het resultaat van intensieve gesprekken, doordachte keuzes en een sterke betrokkenheid van onze medewerkers, bestuurders en partners. We hebben geluisterd, afgestemd en samengebracht. Want alleen samen kunnen we bouwen aan een gemeente die klaar is voor morgen.

We danken dan ook iedereen die heeft bijgedragen aan dit traject. Laten we de komende jaren met dezelfde gedrevenheid verder werken aan een Bornem waar we trots op zijn – voor onszelf, voor elkaar en voor de generaties die volgen.

# 1. Het traject voor de opmaak van het meerjarenplan 2026 – 2031

Deze beleidsverklaring bundelt de grote lijnen van het meerjarenplan 2026–2031 in een leesbare samenvatting voor de gemeenteraad, medewerkers en alle betrokkenen. Zo maken we het beleid transparanter en ondersteunen we de bespreking en besluitvorming. Ons doel is helder: samen bouwen aan een Buitengewoon Bornem.

De start van dit meerjarenplan dateert van zondag 13 oktober 2024 – de dag waarop de Bornemnaar naar het stembokje trok. Die verkiezingsdag markeerde niet alleen een democratisch moment, maar ook het begin van een nieuw beleidsverhaal. Een verhaal waarin we samen de toekomst van onze gemeente vormgeven.

Het traject voor de opmaak van het meerjarenplan begon met verkennende sessies per cluster. Elke cluster bracht daarbij de belangrijkste uitdagingen binnen zijn domein naar voren. Die gesprekken vormden de basis voor de strategische keuzes in het plan. Ook de inspiratienota, die vooraf door de administratie werd opgesteld, diverse memoranda van onder andere gemeentelijke adviesraden en de partijprogramma's gaven richting aan de inhoud.

In overleg tussen de diensten en de bevoegde schepenen werd een eerste versie van het meerjarenplan uitgewerkt. Begin juni volgde een strategische dag met alle diensthoofden. Daar toetsten we waar acties versterkt konden worden door de input van andere diensten en waar samenwerking over clusters heen een duidelijke meerwaarde bood.

In juli kreeg het college een voorlopige versie van het meerjarenplan voorgelegd. Nadien organiseerden we budgetbesprekingen onder begeleiding van het managementteam. Zo onderzochten we de financiële haalbaarheid en stuurden we bij waar nodig.

Het meerjarenplan 2026–2031 dat nu ter goedkeuring voorligt, is het resultaat van een intensief en doordacht proces. Het is een plan dat financieel en organisatorisch haalbaar blijft, maar tegelijk de ambitie hoog legt. We willen niet alleen een realistisch beleid voeren, maar vooral een beleid dat bijdraagt aan een Bornem dat buitengewoon is voor iedereen.

## 2. Beleidsdoelstellingen: een buitengewoon Bornem

Alle acties uit het meerjarenplan bouwen samen aan één groot verhaal: Bornem uitbouwen tot een buitengewone gemeente. Dat verhaal vatten we samen in één krachtig beeld: het toekomstgerichte, aantrekkelijke en warme huis van Bornem. Niet zomaar een huis, maar één dat vertrouwen, warmte en ambitie uitstraalt — en waarin mensen elkaar vinden en verbinden. Het dak van dat huis is ons merk: Buitengewoon Bornem (figuur 1).

Onder dat dak bevinden zich belangrijke kamers. Het zijn de thema's die voor iedereen in Bornem het verschil maken:

- **Een groene en duurzame omgeving**
- **Duurzame mobiliteit**
- **Woonkansen**
- **(Ont)prikkelende vrijetijdskansen**
- **Kansenbevorderend welzijnsnetwerk**
- **Ondernemen**

Maar een huis staat niet stevig zonder een sterke fundering. Daarom investeren we bewust in duurzaam patrimonium en in een organisatie die veerkrachtig en toekomstgericht werkt. Zo zorgen we ervoor dat we flexibel kunnen inspelen op nieuwe uitdagingen, zonder onze ambities uit het oog te verliezen.

Rond dat huis zorgen we voor integrale veiligheid – een essentiële randvoorwaarde. We willen dat elke inwoner zich beschermd, gerust en verbonden voelt. Veiligheid is niet alleen een kwestie van infrastructuur of handhaving, maar ook van sociale verbondenheid, preventie en vertrouwen.

Op die manier leggen we samen de fundamenten voor een huis dat niet alleen stevig staat, maar dat ook uitstraalt waar Bornem écht voor staat: een gemeente die buitengewoon is in aanpak, uitstraling en beleving.





*Figuur 1: We bouwen aan de toekomst van Bornem — één plan, één huis, één ambitie: 'Bouwen aan een Buitengewoon Bornem'.*

## 2.1 Veilige leefomgeving

Bornem is een gemeente waar iedereen zich veilig voelt, en dat is een bewuste keuze (figuur 2). Veiligheid vormt de basis voor levenskwaliteit en vertrouwen. Daarom zet Bornem sterk in op een veilige leefomgeving voor al zijn inwoners. We realiseren dit door een efficiënte samenwerking met politie, brandweer en andere veiligheidsdiensten, zodat interventies snel en doeltreffend verlopen.

Om onze paraatheid verder te versterken, richten we een intergemeentelijk vrijwilligerskorps op voor noodsituaties in Klein-Brabant. Bornem gelooft dat snelle, gecoördineerde en mensgerichte hulp in noodsituaties het verschil maakt. Dit vrijwilligerskorps bevordert solidariteit tussen gemeenten en inwoners en biedt een gestructureerd kader om burgers actief te betrekken bij veiligheid en crisisbeheer.

Veiligheid is voor Bornem meer dan infrastructuur en handhaving. Het gaat ook om sociale verbondenheid en vertrouwen. Door samen te werken met burgers, verenigingen en partners creëren we een omgeving waarin iedereen zich beschermd en gerust voelt.



*Figuur 2: Doelstelling - 'Bornem is een gemeente waar iedereen zich veilig voelt'.*

### 2.1.1 Sterk huis

Bornem is een sterk merk en wil zich duidelijk onderscheiden in alles wat het doet – van communicatie tot dienstverlening en het uitzicht van de gemeente en haar dorpskernen (figuur 3). We bouwen stap voor stap aan een sterke identiteit, met authenticiteit en nabijheid als kernwaarden. Heldere communicatie, kwaliteitsvolle dienstverlening en aangename publieke ruimtes dragen bij aan een positief en herkenbaar imago. Wat Bornem écht bijzonder maakt, is de betrokkenheid van zijn inwoners. Samen creëren we een omgeving die leeft, verbindt en trots maakt.

Die visie vertalen we naar concrete acties. We realiseren de strategische ontwikkeling van het masterplan Bornem-centrum, waarin handel, zorg en publieke ruimte samenkomen om een bruisend hart voor Bornem te vormen. Daarnaast stimuleert Bornem participatie via het burgerbudget. Met een burgerbudget bepalen inwoners zelf hoe een deel van het gemeentelijk budget wordt besteed. Ze kunnen projecten voorstellen die de leefbaarheid, duurzaamheid en sociale verbondenheid in de gemeente versterken. Na een beoordeling van de haalbaarheid kiezen de inwoners via een stemronde welke voorstellen daadwerkelijk worden uitgevoerd, eventueel met ondersteuning van de gemeente.



*Figuur 3: Doelstelling - 'Bornem is een sterk huis'.*

### 2.1.2 Groene en duurzame leefomgeving

Bornem werkt samen met zijn inwoners aan een toekomst die groen, leefbaar en duurzaam is (figuur 4). Dat doen we met respect voor de natuur, met aandacht voor duurzaamheid en met een sterke focus op levenskwaliteit.

Onze ruimtelijke visie is daarbij een belangrijke leidraad. We denken na over hoe we onze open ruimte behouden, hoe we bouwen en wonen in balans brengen met mobiliteit en natuur, en hoe we projecten vormgeven die bijdragen aan een gezonde en aangename leefomgeving. Binnen het Lokaal Energie – en KlimaatPact (LEKP) zetten we volop in op klimaatvriendelijke acties. Die initiatieven zijn concreet en doelgericht: ze helpen ons om onze ecologische voetafdruk te verkleinen en onze gemeente veerkrachtiger te maken in het licht van klimaatverandering. Afvalbeheer speelt daarin een cruciale rol. We streven naar een efficiënt systeem dat niet alleen afval inzamelt, maar ook inzet op hergebruik, recyclage en bewustwording.

Daarnaast nemen we concrete stappen om onze energievoorziening toekomstbestendig te maken. We engageren ons voor de opmaak van een lokaal warmteplan via schrijfsessies in samenwerking met provincie Antwerpen vanaf 2026. Dit plan helpt ons om inzicht te krijgen in de mogelijkheden voor duurzame warmtevoorziening in Bornem. Tegelijkertijd inventariseren we de noden rond participatieve hernieuwbare energieprojecten en zetten we in op minstens één pilootproject om inwoners actief te betrekken bij de energietransitie.

Stap voor stap versterken we zo de ecologische waarde van onze gemeente. We investeren in biodiversiteit, groene verbindingen en natuurontwikkeling, zodat Bornem niet alleen vandaag maar ook in de toekomst een gezonde, duurzame en leefbare omgeving biedt.



*Figuur 4: Doelstelling – ‘Bornem werkt samen met zijn burgers aan een groene, leefbare en duurzame toekomst’.*

### 2.1.3 Duurzame mobiliteit

Bornem werkt aan een duurzaam, veilig en toegankelijk mobiliteitsnetwerk voor alle gebruikers (figuur 5). De gemeente ontwikkelt een geïntegreerde en toekomstgerichte mobiliteitsvisie die inzet op bereikbaarheid, verkeersveiligheid en leefkwaliteit.

Binnen dit kader wordt bijzondere aandacht besteed aan zachte verplaatsingen, zoals fietsen en wandelen. Bornem stimuleert deze duurzame vormen van mobiliteit door te investeren in veilige en toegankelijke infrastructuur, waaronder kwalitatieve fietsenstallingen, trage wegen en veilige schoolomgevingen. Ook een doordacht parkeerbeleid maakt deel uit van deze visie, met als doel de beschikbare ruimte optimaal te benutten en een evenwichtige verdeling te realiseren tussen bewoners, bezoekers en economische activiteiten.

Via een brede en participatieve aanpak worden de belevingen, wensen en noden van inwoners op wijk- en straatniveau in kaart gebracht. Op basis daarvan formuleert de gemeente maatregelen die afgestemd zijn met en op maat van elke wijk of straat.

Zo bouwt Bornem stap voor stap aan een functioneel en milieuvriendelijk mobiliteitssysteem dat inspelt op de behoeften van zijn inwoners.



*Figuur 5: Doelstelling - 'Bornem investeert in een veilig en duurzaam mobiliteitsnetwerk'.*

### 2.1.4 Woonkansen

Bornem speelt actief in op de veranderende woonnoden van zijn inwoners (figuur 6). De gemeente wil niet alleen inspelen op de huidige situatie, maar ook anticiperen op toekomstige evoluties. Daarom bouwen we een woonbeleid uit dat vertrekt vanuit een strategische visie. Deze visie houdt rekening met demografische veranderingen, ruimtelijke uitdagingen en sociale noden. Ons doel is duidelijk: het woningaanbod optimaliseren, sociaal wonen versterken en woonkansen creëren voor diverse doelgroepen, zodat iedereen in Bornem een passende plek kan vinden.

Om dit beleid goed onderbouwd vorm te geven, brengen we de woonbehoefte en de woningmarkt in Bornem in kaart. We analyseren de bestaande woonsituatie van verschillende doelgroepen, onderzoeken wat hun wensen en noden zijn en bepalen welke situatie wenselijk is voor de toekomst. Deze inzichten vormen de basis voor gerichte acties.

Daarnaast ontwikkelen we een dashboard 'Wonen'. Dit dashboard volgt systematisch cijfers op zoals leegstand, demografie, huurprijzen en het gewenste aantal sociale woningen. Dankzij deze gegevens kunnen we de grootste knelpunten identificeren en opvolgen, zodat we tijdig en doelgericht kunnen bijsturen.



*Figuur 6: Doelstelling – ‘Bornem speelt actief in op de veranderende woonnoden van zijn inwoners’.*



### 2.1.5 (Ont)prikkelende vrijetijdskansen

Bornem creëert diverse en (ont)prikkelende vrijetijdskansen voor zijn inwoners (figuur 7). We willen zoveel mogelijk mensen betrekken bij het vrijetijdsaanbod door drempels te verlagen en activiteiten af te stemmen op uiteenlopende interesses en behoeften. Tegelijk investeren we in aantrekkelijke en goed uitgeruste vrijetijdsplekken, verspreid over de gemeente, waar ontmoeting en beleving centraal staan. Door nauw samen te werken met lokale verenigingen, organisaties en andere partners ontstaat een breed en gedragen aanbod dat verankerd is in de gemeenschap. Zo bouwen we aan een vrijetijdsklimaat dat uitnodigt, verbindt en versterkt.

Een belangrijk onderdeel van deze visie is de vernieuwing van de site Breeven. We werken een masterplan uit dat het sportieve, recreatieve en groene karakter van de site versterkt. We bouwen een nieuw, hedendaags en toegankelijk zwembad, met de focus op een sportbad voor schoolzwemmen, sportclubs en beweging, aangevuld met recreatieve impulsen op specifieke momenten. Daarnaast zorgen we voor een upgrade van de speeltuin en bijkomende ontmoetingsplaatsen, zodat Breeven aantrekkelijker wordt voor jonge gezinnen van binnen en buiten Bornem. Ook de verbinding tussen Breeven, de kinderboerderij en de vijver krijgt extra aandacht, gekoppeld aan een natuur- of belevingspad.

Met deze investeringen wil Bornem een vrijetijdsaanbod creëren dat niet alleen uitnodigt tot ontspanning en ontmoeting, maar ook bijdraagt aan een sterke, verbonden gemeenschap.



*Figuur 7: Doelstelling – ‘Bornem creëert diverse en (ont)prikkelende vrijetijdskansen’.*

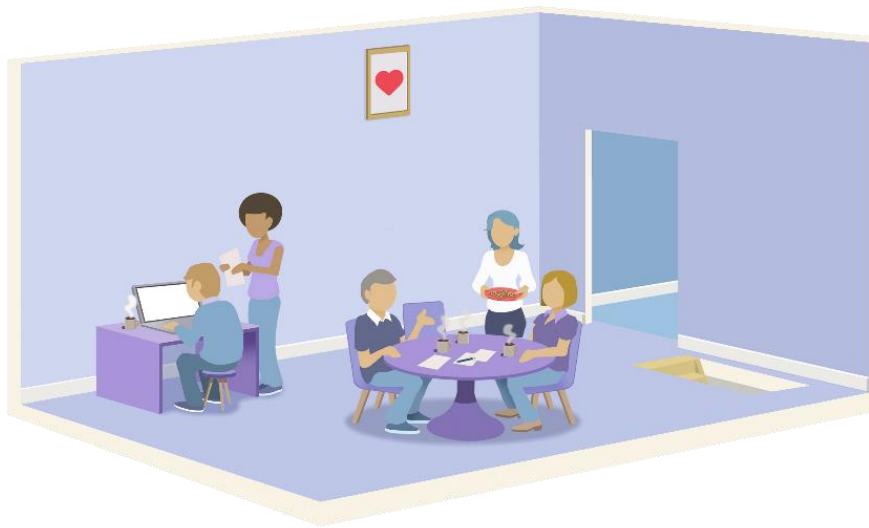
### 2.1.6 Kansenbevorderend welzijnsnetwerk

Bornem biedt een warm, zorgzaam en kansenbevorderend welzijnsnetwerk (figuur 8). Als gemeente willen we een plek zijn waar iedereen zich ondersteund, betrokken en welkom voelt. Daarom zetten we in op een breed en toegankelijk zorg- en welzijnsbeleid dat inspeelt op de uiteenlopende noden van onze inwoners.

Dit beleid omvat activering en tewerkstelling voor wie een afstand tot de arbeidsmarkt heeft, ondersteuning voor mantelzorgers en gerichte initiatieven voor kwetsbare doelgroepen. Ook anderstaligen en inwoners die digitaal minder vaardig zijn, krijgen begeleiding op maat, zodat niemand achterblijft.

Om dit waar te maken, werken we nauw samen met lokale partners, vrijwilligers en relevante organisaties. Samen bouwen we aan een flexibel welzijnsnetwerk dat zich aanpast aan veranderende maatschappelijke noden. We focussen op maatwerk, proactieve ondersteuning en duidelijke informatie, zodat sociale inclusie groeit en het sociaal weefsel versterkt.

Daarnaast zetten we sterk in op activering richting de reguliere arbeidsmarkt. In samenwerking met VDAB en andere actoren begeleiden we leerwerknemers in trajecten die zoveel mogelijk doorstroom naar regulier werk realiseren. Zo creëren we kansen en versterken we de economische en sociale veerkracht van onze gemeente.



*Figuur 8: Doelstelling – ‘Bornem biedt een warm, zorgzaam en kansenbevorderend welzijnsnetwerk’.*



### 2.1.7 Ondernemen

Bornem is aantrekkelijk voor handelaars en ondernemers (figuur 9). De gemeente zet actief in op het creëren van een ondernemingsvriendelijk klimaat dat economische groei en lokale dynamiek stimuleert. Door ondersteuning en begeleiding te bieden bij het opstarten en uitbouwen van ondernemingen, en door een sterk lokaal commercieel netwerk te ontwikkelen, wil Bornem ondernemerschap aanmoedigen en het economische weefsel versterken. Zo positioneren we Bornem als een aantrekkelijke vestigingsplaats voor zowel nieuwe als gevestigde bedrijven.

Om deze ambitie structureel te verankeren maken we een beleidskader economie. Dit kader wordt een integraal onderdeel van het beleidsplan ruimte en vormt de basis voor een duurzame, toekomstgerichte economische ontwikkeling. Het zal richting geven aan initiatieven die samenwerking, innovatie en efficiënt ruimtegebruik bevorderen, zodat Bornem zich verder ontwikkelt tot een economisch sterke en ondernemingsvriendelijke gemeente.



*Figuur 9: Doelstelling – ‘Bornem is aantrekkelijk voor handelaars en ondernemers’.*

### 2.1.8 Duurzaam patrimonium

Bornem beheert en ontwikkelt zijn patrimonium duurzaam, functioneel en toekomstgericht (figuur 10). De gemeente investeert gericht in het onderhoud en de vernieuwing van wegen, riolering en gemeentelijke infrastructuur. Door slim te plannen en middelen efficiënt in te zetten, blijven onze gebouwen en openbare ruimte veilig, functioneel en klaar voor de toekomst.

We zetten in op moderne technieken en uitrusting voor patrimoniumonderhoud, waardoor werkzaamheden effectiever, veiliger en milieuvriendelijker verlopen. Zo verzekert Bornem niet alleen de waarde en duurzaamheid van zijn patrimonium, maar draagt het ook bij aan een kwalitatieve leefomgeving voor alle inwoners.

Een concreet voorbeeld van deze aanpak is de vernieuwing van de riolering en bovenbouw van de Puursesteenweg. Dit project versterkt de infrastructuur en verhoogt de verkeersveiligheid, met oog voor duurzaamheid en toekomstbestendigheid.



*Figuur 10: Doelstelling – ‘Bornem beheert en ontwikkelt zijn patrimonium duurzaam, functioneel en toekomstgericht’.*

### 2.1.9 Toekomstbestendige interne organisatie

Bornem is een interne organisatie die klaar is voor de uitdagingen van morgen (figuur 11). De gemeente bouwt aan een veilige, betrouwbare en digitale werkomgeving waarin medewerkers efficiënt kunnen werken met moderne toepassingen die de dienstverlening versterken. Een stevige digitale infrastructuur zorgt voor goed gestructureerde processen en een consistente, kwalitatieve werking, zowel intern als naar inwoners, ondernemers en partners.

Om deze ambitie waar te maken, investeert Bornem in een geïntegreerde digitale infrastructuur en moderne communicatiemiddelen. De gemeente gaat naar één GIS-systeem voor het centrale beheer en de analyse van geografische data. Het geïntegreerde systeem voorkomt dubbele registraties, verhoogt de datakwaliteit en maakt het mogelijk om ruimtelijke informatie organisatiebreed te benutten.

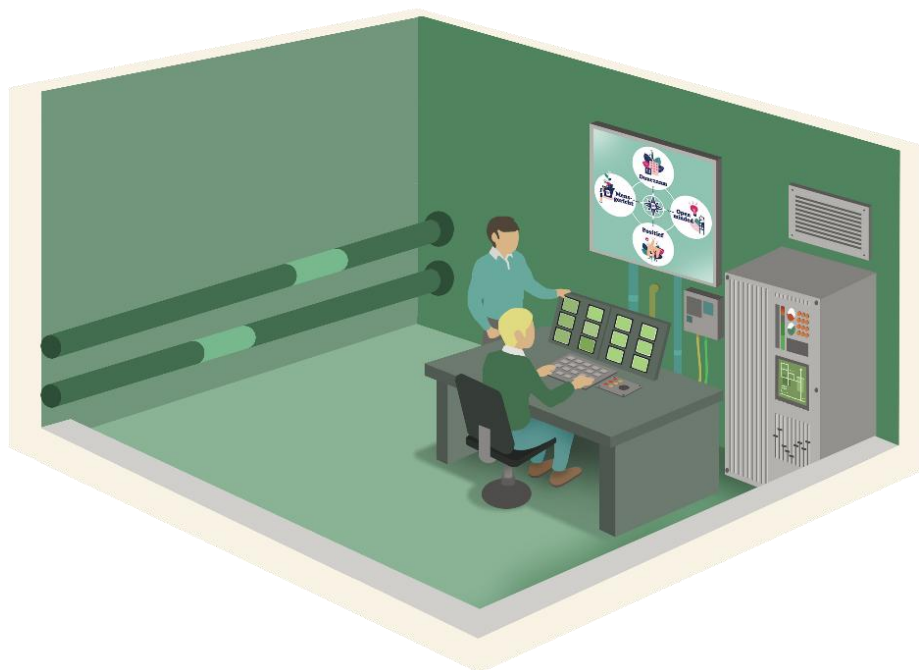
Heldere en toegankelijke communicatie vormt een belangrijk uitgangspunt. Bornem deelt informatie begrijpelijk en transparant, zodat iedereen eenvoudig toegang heeft tot wat belangrijk is. Digitale en innovatieve communicatie vergroot betrokkenheid, participatie en vertrouwen en draagt bij aan een open bestuurscultuur.

Bornem focust op het verder ontwikkelen en optimaliseren van digitale communicatiekanalen, zoals de gemeentelijke website, het participatieforum en de digitale borden. Deze kanalen worden continu geëvalueerd en verbeterd op basis van data en feedback, onder meer via het communicatieonderzoek van Thomas More/Memori. Zo blijft de digitale dienstverlening gebruiksvriendelijk en toegankelijk.

Daarnaast waarborgt de gemeente continuïteit in haar diensten en processen door middelen efficiënt in te zetten, goed te organiseren en wendbaar te blijven. Bornem is voorbereid op veranderingen en onverwachte situaties. Een doordacht HR-beleid speelt hierbij een sleutelrol: door te investeren in welzijn, ontwikkeling en talentgericht werken blijven medewerkers gemotiveerd, bekwaam en betrokken. Dit versterkt niet alleen de interne werking, maar ook de kwaliteit en stabiliteit van de dienstverlening.

Daarnaast voert Bornem een bestuurskrachtanalyse uit om inzicht te krijgen in de sterktes en aandachtspunten van het lokaal bestuur. Op basis van deze analyse worden beleidsaanbevelingen opgesteld die concrete handvaten bieden om de bestuurskracht te versterken. Bornem gaat actief aan de slag met deze verbeteracties, zodat het bestuur beter kan inspelen op maatschappelijke uitdagingen, de samenwerking binnen de organisatie kan optimaliseren en inwoners, en ondernemers en partners kunnen rekenen op een professioneel, wendbaar en betrouwbaar lokaal bestuur.

Zo combineert Bornem veiligheid, efficiëntie, toegankelijkheid en stabiliteit – vandaag en in de toekomst.



*Figuur 11: Doelstelling – ‘Bornem is een interne organisatie die klaar is voor de uitdagingen van morgen’.*

Het overzicht van alle beleidsdoelstellingen, actieplannen en acties, inclusief de bijbehorende ramingen van ontvangsten en uitgaven zoals opgenomen in het meerjarenplan, is beschikbaar op de website van Bornem:

<https://www.bornem.be/strategisch-meerjarenplan-gemeente-ocmw-en-agb>.

### 3. Financiële beleidsruimte

Bornem combineert ambitie met verantwoordelijkheid. Als gemeente met een stedelijke kern, verschillende deekernen en waardevolle open ruimte willen we blijven investeren in een sterke leefomgeving, kwalitatieve dienstverlening en duurzame infrastructuur. Tegelijk moeten we rekening houden met uitdagingen zoals stijgende personeelskosten, hogere pensioenlasten en toenemende sociale noden door vergrijzing en armoede. Ook externe factoren, zoals het wegvallen van bepaalde compensaties, besparingen van hogere overheden en onzekere dividenden, zetten druk op onze inkomsten.

Daarom kiezen we voor een doordachte aanpak. We actualiseren tarieven en retributies en evalueren belastingen. De aanvullende personenbelasting en opcentiemen blijven ongewijzigd. We zetten maximaal in op subsidies om projecten te realiseren en versterken onze financiële draagkracht door een groeiende bevolking.

Om ruimte te creëren voor investeringen, verkopen we patrimonium dat niet langer strategisch of energie-efficiënt is. Leegstaande gebouwen en gronden worden vermarkt op een manier die het beste resultaat oplevert. De opbrengsten investeren we in duurzame infrastructuur en energiezuinige gebouwen.

Aan de uitgavenzijde voeren we een efficiënt personeelsbeleid en herbekijken we subsidiereglementen. We behouden de subsidiepot op het huidige niveau en maken duidelijke afspraken met partners via convenanten. Ook bijdragen aan de politiezone, de hulpverleningszone en intergemeentelijke samenwerkingen worden bijgestuurd ten gevolge van noodzakelijke investeringen en uitdagingen.

Bornem blijft investeren, maar wel gewikt en gewogen. We bewaken onze schuldenlast en leggen een duidelijke grens tegen het einde van de legislatuur. Zo blijven we financieel gezond en creëren we ruimte om onze ambities waar te maken.

## 4. Lijst financiële kerncijfers

De autofinancieringsmarge

|                        | 2026   | 2027   | 2028  | 2029   | 2030   | 2031  |
|------------------------|--------|--------|-------|--------|--------|-------|
| Autofinancieringsmarge | 18.263 | 22.590 | 5.221 | 39.794 | 19.052 | 4.641 |

Het beschikbare budgettair resultaat

|                                      | 2026      | 2027      | 2028      | 2029      | 2030      | 2031      |
|--------------------------------------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| Het beschikbaar budgettair resultaat | 3.139.026 | 3.161.616 | 3.166.837 | 3.206.630 | 3.225.683 | 3.230.324 |

De financiële schuld

|                      | 2026       | 2027       | 2028       | 2029       | 2030       | 2031       |
|----------------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|
| De financiële schuld | 20.134.523 | 21.443.807 | 22.880.614 | 25.096.557 | 26.719.509 | 25.463.950 |

De investeringsuitgaven voor materiële en immateriële vaste activa en toegestane investeringssubsidies

|                                                    | 2026      | 2027      | 2028      | 2029      | 2030      | 2031    |
|----------------------------------------------------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|---------|
| Investeringsuitgaven voor materiële vast activa    | 3.233.750 | 3.259.000 | 3.404.750 | 4.007.400 | 3.359.800 | 446.200 |
| Investeringsuitgaven voor immateriële vaste activa | 8.000     | 0         | 0         | 0         | 0         | 0       |
| Toegestane investeringssubsidies                   | 0         | 0         | 0         | 0         | 0         | 0       |
| Totaal                                             | 3.241.750 | 3.259.000 | 3.404.750 | 4.007.400 | 3.359.800 | 446.200 |

De uitgaven voor toegestane werkings- en investeringssubsidies aan de politiezone

|                                                     | 2026 | 2027 | 2028 | 2029 | 2030 | 2031 |
|-----------------------------------------------------|------|------|------|------|------|------|
| Toegestane werkingssubsidies aan de politiezone     | 0    | 0    | 0    | 0    | 0    | 0    |
| Toegestane investeringssubsidies aan de politiezone | 0    | 0    | 0    | 0    | 0    | 0    |
| Totaal                                              | 0    | 0    | 0    | 0    | 0    | 0    |

De uitgaven voor toegestane werkings- en investeringssubsidies aan de hulpverleningszone

|                                                            | 2026 | 2027 | 2028 | 2029 | 2030 | 2031 |
|------------------------------------------------------------|------|------|------|------|------|------|
| Toegestane werkingssubsidies aan de hulpverleningszone     | 0    | 0    | 0    | 0    | 0    | 0    |
| Toegestane investeringssubsidies aan de hulpverleningszone | 0    | 0    | 0    | 0    | 0    | 0    |
| Totaal                                                     | 0    | 0    | 0    | 0    | 0    | 0    |

De personeelsuitgaven

|                                                       | 2026   | 2027   | 2028   | 2029   | 2030   | 2031   |
|-------------------------------------------------------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|
| Politiek personeel                                    | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      |
| Vastbenoemd niet-onderwijzend personeel               | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      |
| Niet-vastbenoemd niet-onderwijzend personeel          | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      |
| Onderwijzend personeel ten laste van het bestuur      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      |
| Onderwijzend personeel ten laste van andere overheden | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      |
| Andere personeelskosten                               | 13.250 | 13.450 | 13.750 | 13.900 | 14.200 | 14.450 |
| Pensioenen                                            | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      |
| Totaal                                                | 13.250 | 13.450 | 13.750 | 13.900 | 14.200 | 14.450 |

De aanslagvoet en de ontvangsten uit de aanvullende personenbelasting

|                                                  | 2026  | 2027  | 2028  | 2029  | 2030  | 2031  |
|--------------------------------------------------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|
| Aanslagvoet van de aanvullende personenbelasting | 7,30% | 7,30% | 7,30% | 7,30% | 7,30% | 7,30% |
| Ontvangsten uit de aanvullende personenbelasting | 0     | 0     | 0     | 0     | 0     | 0     |

De aanslagvoet en de ontvangsten uit de opcentiemen op de onroerende voorheffing

|                                                             | 2026 | 2027 | 2028 | 2029 | 2030 | 2031 |
|-------------------------------------------------------------|------|------|------|------|------|------|
| Aanslagvoet van opcentiemen op de onroerende voorheffing    | 989  | 989  | 989  | 989  | 989  | 989  |
| Ontvangsten uit de opcentiemen op de onroerende voorheffing | 0    | 0    | 0    | 0    | 0    | 0    |

De ontvangsten uit algemene en specifieke werkingssubsidies

|                                              | 2026   | 2027   | 2028 | 2029   | 2030    | 2031    |
|----------------------------------------------|--------|--------|------|--------|---------|---------|
| Ontvangsten uit algemene werkingssubsidies   | 0      | 0      | 0    | 0      | 0       | 0       |
| Ontvangsten uit specifieke werkingssubsidies | 69.600 | 70.750 | 0    | 70.000 | 150.000 | 150.000 |
| Totaal                                       | 69.600 | 70.750 | 0    | 70.000 | 150.000 | 150.000 |

Het aantal inwoners op 1 januari 2025 : 22.229







## SN: Strategische Nota

2026-2031

Jaarvolgnummers: Budg. 20777

Autonoom gemeentebedrijf (0877.556.624)

Hingenesteenweg 13, 2880 Bornem

Algemeen directeur:: Marc Vlogaert

Financieel directeur:: Marc Daman

### Overzicht beleidsdoelstellingen

#### **26BD0: Bornem is een gemeente waar iedereen zich veilig voelt. \***

Kwalitatieve omschrijving: Bornem zorgt voor een veilige leefomgeving door een efficiënte samenwerking met politie, brandweer en andere veiligheidsdiensten en zet in op integrale veiligheidsmaatregelen, crisisbeheer en preventie.

#### **26BD1: Bornem is een sterk huis. \***

Kwalitatieve omschrijving: Bornem wil zich duidelijk onderscheiden in alles wat het doet — van communicatie tot dienstverlening en het uitzicht van het dorp. Bornem werkt stap voor stap aan een sterke identiteit, met authenticiteit en nabijheid als kernwaarden. Heldere communicatie, kwaliteitsvolle service en aangename publieke ruimtes dragen bij aan een positief en herkenbaar imago. Wat Bornem écht bijzonder maakt, is de betrokkenheid van zijn inwoners. Men bouwt samen aan een omgeving die leeft, verbindt en trots maakt. Zo groeit Bornem uit tot een warme, toegankelijke gemeente met een eigen gezicht — gedragen door en voor haar mensen.

#### **26BD2: Bornem werkt samen met zijn burgers aan een groene, leefbare en duurzame toekomst. \***

Kwalitatieve omschrijving: Bornem werkt samen met zijn inwoners aan een groene, leefbare en duurzame toekomst door te investeren in een strategische ruimtelijke visie, klimaatvriendelijke initiatieven via de LEKP-werven, een efficiënt afvalbeheer en het versterken van de ecologische waarde van de gemeente. Via participatie en samenwerking bouwt Bornem stap voor stap aan een omgeving die klaar is voor de uitdagingen van morgen, met respect voor natuur, leefkwaliteit en duurzaamheid.

#### **26BD3: Bornem investeert in een veilig en duurzaam mobiliteitsnetwerk. \***

Kwalitatieve omschrijving: Bornem werkt aan een mobiliteitsnetwerk dat veilig, duurzaam en toegankelijk is voor iedereen. De gemeente zet in op een betere bereikbaarheid en infrastructuur, met aandacht voor de noden van alle weggebruikers. Er wordt gebouwd aan een toekomstgerichte mobiliteitsvisie, waarbij zachte verplaatsingen zoals fietsen en wandelen actief worden gestimuleerd. Door te investeren in veilige fietsenstallingen, trage wegen en een doordacht parkeerbeleid, creëert Bornem een mobiliteit die zowel functioneel als milieuvriendelijk is — afgestemd op de leefkwaliteit van zijn inwoners.

#### **26BD4: Bornem speelt actief in op de veranderende woonnoden van zijn inwoners. \***

Kwalitatieve omschrijving: Bornem anticipeert op de evoluerende woonbehoeften van zijn inwoners door een woonbeleid uit te bouwen. De gemeente ontwikkelt een strategische visie die inspeelt op demografische veranderingen, ruimtelijke uitdagingen en sociale noden. Daarbij wordt ingezet op het optimaliseren van het woningaanbod, het versterken van sociaal wonen en het creëren van woonkansen voor diverse doelgroepen.

#### **26BD5: Bornem creëert diverse en (ont)prikkelende vrijetijdskansen. \***

Kwalitatieve omschrijving: Bornem wil zoveel mogelijk inwoners betrekken bij het vrijetijdsaanbod door drempels te verlagen en activiteiten af te stemmen op uiteenlopende interesses en behoeften. Tegelijk investeert Bornem in aantrekkelijke en goed uitgeruste vrijetijdsplekken, verspreid over de gemeente, waar ontmoeting en beleving centraal staan. Door nauw samen te werken met lokale verenigingen, organisaties en andere partners, ontstaat een breed en gedragen aanbod dat verankerd is in de gemeenschap. Zo bouwt Bornem aan een vrijetijdsklimaat dat uitnodigt, verbindt en versterkt.

## **26BD6: Bornem biedt een warm, zorgzaam en kansenbevorderend welzijnsnetwerk. \***

Kwalitatieve omschrijving: Bornem wil een gemeente zijn waar iedereen zich ondersteund, betrokken en welkom voelt. Daarom zet de gemeente in op een breed en toegankelijk zorg- en welzijnsbeleid. Inwoners met een afstand tot de arbeidsmarkt krijgen kansen op activering en tewerkstelling. Mantelzorgers worden ondersteund, kwetsbare doelgroepen ontvangen gerichte zorginitiatieven en anderstaligen of digitaal minder vaardigen krijgen begeleiding op maat. Bornem werkt hiervoor samen met lokale partners, vrijwilligers en relevante organisaties. Door in te zetten op maatwerk, proactieve ondersteuning en duidelijke informatie, stimuleert de gemeente sociale inclusie en versterkt ze het sociaal weefsel. Het welzijnsnetwerk is flexibel opgebouwd, zodat het kan inspelen op veranderende noden in de samenleving, met aandacht voor samenwerking, efficiëntie en duurzaamheid.

## **26BD7: Bornem is aantrekkelijk voor handelaars en ondernemers. \***

Kwalitatieve omschrijving: Bornem investeert in zijn aantrekkelijkheid voor handelaars en ondernemers door een ondernemingsvriendelijk klimaat te creëren. De gemeente biedt ondersteuning en begeleiding bij het opstarten en uitbouwen van ondernemingen, en stimuleert een dynamisch lokaal commercieel netwerk. Zo wil Bornem ondernemerschap aanmoedigen, het lokale economische weefsel versterken en de gemeente aantrekkelijk maken voor zowel nieuwe als gevestigde bedrijven.

## **26BD8: Bornem beheert en ontwikkelt zijn patrimonium duurzaam, functioneel en toekomstgericht. \***

Kwalitatieve omschrijving: Bornem investeert gericht en duurzaam in het onderhoud en de vernieuwing van zijn wegen, riolering en gemeentelijk patrimonium. Door slim te plannen en middelen efficiënt in te zetten, blijven infrastructuur en gebouwen veilig, functioneel en toekomstgericht. De gemeente zet ook in op moderne uitrusting en technieken voor patrimoniumonderhoud, waardoor onderhoudswerkzaamheden effectiever, veiliger en milieuvriendelijker verlopen. Zo draagt Bornem bij aan een betrouwbare en kwalitatieve leefomgeving voor zijn inwoners, terwijl het de waarde en duurzaamheid van zijn infrastructuur en gebouwen op lange termijn verzekert.

## **26BD9: Bornem is een interne organisatie die klaar is voor de uitdagingen van morgen. \***

Kwalitatieve omschrijving: Bornem bouwt aan een veilige, betrouwbare en digitale werkomgeving. Medewerkers kunnen daardoor vlot en efficiënt werken met moderne toepassingen die de dienstverlening versterken. Een stevige digitale infrastructuur zorgt voor beter gestructureerde processen en een consistente, kwalitatieve werking – zowel intern als naar inwoners, ondernemers en partners.

Bornem communiceert duidelijk, toegankelijk en innovatief. Informatie wordt begrijpelijk gedeeld, zodat iedereen makkelijk toegang heeft tot wat belangrijk is. Digitale en transparante communicatie vergroot betrokkenheid, participatie en vertrouwen.

De gemeente zorgt ook voor continuïteit in haar diensten en processen. Door goed te organiseren, middelen efficiënt in te zetten en wendbaar te blijven, is Bornem voorbereid op veranderingen en onverwachte situaties. Een doordacht HR-beleid speelt daarbij een sleutelrol: door te investeren in welzijn, ontwikkeling en talentgericht werken blijven medewerkers gemotiveerd, bekwaam en betrokken. Dat versterkt niet alleen de interne werking, maar ook de kwaliteit en continuïteit van de dienstverlening.

Zo combineert Bornem veiligheid, efficiëntie, toegankelijkheid en stabiliteit – vandaag en in de toekomst.

*\*: Prioritaire beleidsdoelstelling*

## **Prioritaire beleidsdoelstelling: 26BD0: Bornem is een gemeente waar iedereen zich veilig voelt.**

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

### ***Prioritair actieplan: 26AP001: Bornem blijft inzetten op integrale veiligheid samen met de gemeente Puurs-Sint-Amands.***

Veiligheid is niet enkel een taak van de hulp- en veiligheidsdiensten, maar een gedeelde verantwoordelijkheid van alle partners die bijdragen aan een veilige en leefbare gemeenschap. Bornem kiest voor een geïntegreerde en gebiedsgerichte aanpak, in nauwe samenwerking met de gemeente Puurs-Sint-Amands, waarbij de focus ligt op het versterken van de veiligheidscultuur.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

## **Prioritaire actie: 26ACT00101: We richten een intergemeentelijk vrijwilligerskorps op voor noodsituaties in Klein-Brabant.**

Bornem gelooft dat snelle, gecoördineerde en mensgerichte hulp in noodsituaties het verschil maakt. Een vrijwilligerskorps versterkt de lokale paraatheid en bevordert de solidariteit tussen gemeenten en inwoners. Het biedt een kader om burgers actief te betrekken bij veiligheid en crisisbeheer, op een gestructureerde en veilige manier.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

## **Prioritaire beleidsdoelstelling: 26BD1: Bornem is een sterk huis.**

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

### ***Prioritair actieplan: 26AP103: Bornem investeert in de uitstraling van zijn dorpskernen.***

Bornem werkt actief aan de vernieuwing van zijn dorpskernen. Met een strategisch masterplan voor Bornem-Centrum, inclusief de postsite, en een stedenbouwkundige visie voor alle deelgemeenten, krijgt elke kern een duidelijke en toekomstgerichte invulling. Maar het gaat niet alleen om stenen en plannen. Door verbindende activiteiten te organiseren en lokale dynamiek te stimuleren, zorgt de gemeente ervoor dat haar dorpskernen bruisen van leven. Zo worden het plekken waar mensen elkaar ontmoeten, zich thuis voelen en graag vertoeven.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

## **Prioritaire actie: 26ACT10301: We realiseren de strategische ontwikkeling van het masterplan Bornem-Centrum (inclusief postsite).**

We realiseren de strategische ontwikkeling van het masterplan Bornem-Centrum (inclusief postsite) en bouwen zo aan een levendig en aantrekkelijk dorpscentrum, waar inwoners graag vertoeven, ondernemers kansen krijgen en ontmoeting centraal staat.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

### ***Prioritair actieplan: 26AP104: Bornem versterkt zijn burgerparticipatie en inspraak.***

Bornem wil een gemeente zijn waar inwoners niet alleen gehoord worden, maar ook daadwerkelijk mee vorm geven aan het beleid. Door burgerparticipatie en inspraak te versterken, zet het lokaal bestuur in op een open, transparante en inclusieve besluitvorming. Inwoners krijgen meer kansen om hun ideeën, zorgen en voorstellen te delen, en om actief mee te denken over de toekomst van hun gemeente.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

## **Prioritaire actie: 26ACT10401: We ontwikkelen een burgerbudget met een duidelijke visie, reglement en participatieve aanpak.**

Elke inwoner krijgt de kans om voorstellen in te dienen die bijdragen aan de leefbaarheid, duurzaamheid en verbondenheid in Bornem. Deze voorstellen worden beoordeeld op haalbaarheid en uitvoerbaarheid, waarna ze via een stemronde door de bevolking gekozen worden. De geselecteerde projecten worden vervolgens door de indieners zelf uitgevoerd, al dan niet in samenwerking met de gemeente. De werking en impact van het burgerbudget worden periodiek geëvalueerd aan de hand van meetbare indicatoren, zoals de deelnamegraad, de diversiteit van de ingediende voorstellen en de realisatiegraad van de projecten. Op basis van deze evaluaties wordt het proces bijgestuurd om de betrokkenheid en het draagvlak onder inwoners verder te versterken.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

## **Prioritaire beleidsdoelstelling: 26BD2: Bornem werkt samen met zijn burgers aan een groene, leefbare en duurzame toekomst.**

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

## ***Prioritair actieplan: 26AP202: Bornem werkt verder aan de LEKP-werven en bouwt zo aan een duurzame, klimaatvriendelijke gemeente.***

Bornem zet concrete stappen om zijn klimaatambities waar te maken. De gemeente werkt aan een lokaal warmteplan dat inzet op energie-efficiëntie en duurzame infrastructuur. Er wordt actief gezocht naar mogelijkheden voor hernieuwbare energie, ondersteund door een pilootproject dat inwoners actief betreft. Daarnaast stimuleert Bornem vergroening en ontharding, onder meer via sensibilisering en aangepaste vergunningsprocedures.

De jaarlijkse boomplantactie onderstreept het engagement om de gemeente groener en klimaatvriendelijker te maken. Al deze initiatieven sluiten aan bij de doelstellingen van de LEKP-werven en dragen bij aan een Bornem dat voorbereid is op de klimaatuitdagingen van morgen.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

### **Prioritaire actie: 26ACT20202: We maken een lokaal warmteplan op.**

Bornem zet zich in voor de opmaak van een lokaal warmteplan via schrijfsessies in samenwerking met provincie Antwerpen vanaf 2026.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

### **Prioritaire actie: 26ACT20203: We onderzoeken de noden rond participatieve hernieuwbare energie en ondersteunen één pilootproject.**

Bornem onderzoekt de uitkomst van het warmteplan. Indien dit op korte termijn haalbaar blijkt, ondersteunen we tegen het einde van de legislatuur één collectief pilootproject als voorbeeld.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

## **Prioritaire beleidsdoelstelling: 26BD3: Bornem investeert in een veilig en duurzaam mobiliteitsnetwerk.**

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

### ***Prioritair actieplan: 26AP301: Bornem bouwt aan een toegankelijk mobiliteitsnetwerk.***

Bornem werkt aan een mobiliteitsnetwerk dat vlot bereikbaar is en afgestemd is op de behoeften van zijn inwoners. De gemeente zet in op de herwaardering van bestaande infrastructuur en ontwikkelt een doordachte circulatie- en parkeervisie. Zo bouwt Bornem aan een mobiliteit die efficiënt, veilig en toekomstgericht is.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

### **Prioritaire actie: 26ACT30101: We ontwikkelen een breed gedragen mobiliteitsbeleid op maat van de Bornemnaar.**

De komende legislatuur wil Bornem inzetten op het versterken van de verbinding met de Bornemnaar. Via een brede consultatie worden de belevingen, wensen en noden op wijk- en straatniveau in kaart gebracht.

Per wijk of straat wordt samen met bewoners gewerkt aan een gedragen afwegingskader voor het bepalen en uitvoeren van oplossingen. Tegen 2030 wil Bornem de helft van haar kernen geconsulteerd hebben en voor elke betrokken kern een concreet plan voorstellen.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

## **Prioritaire beleidsdoelstelling: 26BD4: Bornem speelt actief in op de veranderende woonnoden van zijn inwoners.**

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

### ***Prioritair actieplan: 26AP401: Bornem werkt aan een strategisch woonbeleid.***

Bornem versterkt haar regie op wonen met een strategisch beleid dat inzet op planning, samenwerking en kennis. De gemeente stelt een woonambtenaar aan, werkt een vastgoedplan uit en brengt de lokale woonnoden in kaart. Via partnerschappen en stedenbouwkundige visies wordt het woonbeleid verankerd in de ruimtelijke ontwikkeling. Ook het kader voor stedenbouwkundige lasten wordt aangescherpt om gerichte keuzes mogelijk te maken.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

## Prioritaire actie: 26ACT40104: We brengen de woonnoden en woningmarkt in Bornem helder en overzichtelijk in kaart.

Bornem zal de bestaande woonsituatie van doelgroepen en huishoudtypes op zijn grondgebied in kaart brengen, op zoek gaan naar de wenselijke situatie en in kaart brengen wat hun behoeften zijn. De gemeente ontwikkelt in 2028 een KPI-dashboard 'wonen'. Hierin volgt men systematisch cijfers op zoals leegstand, demografie, huurprijzen en gewenst aantal sociale woningen. Deze cijfers helpen om de grootste knelpunten te kunnen bepalen en op te volgen.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

## Prioritaire beleidsdoelstelling: 26BD5: Bornem creëert diverse en (ont)prikkelende vrijetijdschansen.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

### ***Prioritair actieplan: 26AP503: Bornem versterkt laagdrempelige ontmoetingsplaatsen in de vrijetijdsinfrastructuur***

De gemeente zet in op het creëren van plekken waar mensen samenkomen, ontspannen en deelnemen aan cultuur, sport en gemeenschapsleven. Door infrastructuur toekomstgericht te ontwikkelen en af te stemmen op de noden van inwoners, wordt het vrijetijdsaanbod toegankelijker, veelzijdiger en duurzamer. Bornem streeft naar een omgeving waarin ontmoeting, beleving en verbondenheid centraal staan — met aandacht voor functionaliteit, veiligheid en ruimtelijke kwaliteit.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

|             | 2026    | 2027      | 2028      | 2029      | 2030      | 2031     |
|-------------|---------|-----------|-----------|-----------|-----------|----------|
| Uitgaven    | 730.000 | 1.910.000 | 2.764.000 | 3.504.250 | 2.864.300 | -241.250 |
| Ontvangsten | 0       | 0         | 14.000    | 14.250    | 164.550   | 164.800  |

## Prioritaire actie: 26ACT50301: We bouwen een nieuw zwembad in Breeven.

Bornem wil tegen 2031 een nieuw hedendaags en toegankelijk zwembad in Bornem realiseren met de focus op een sportbad (schoolzwemmen, sportclubs en in het kader van beweging) met recreatieve impulsen op specifieke momenten voor de recreatieve zwemmers.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

|             | 2026    | 2027      | 2028      | 2029      | 2030      | 2031     |
|-------------|---------|-----------|-----------|-----------|-----------|----------|
| Uitgaven    | 220.000 | 1.870.000 | 2.750.000 | 3.300.000 | 2.659.750 | -276.050 |
| Ontvangsten | 0       | 0         | 0         | 0         | 150.000   | 150.000  |

## Prioritaire actie: 26ACT50302: We werken het masterplan voor site Breeven uit met aandacht voor sport, recreatie en groen.

Via een upgrade van de site Breeven wil Bornem tegen 2031 het sportieve, recreatieve en groene karakter van de site versterken en de site aantrekkelijker maken voor jonge gezinnen (van binnen en buiten Bornem). Het gaat om de verbinding voor de wandelaar tussen Breeven en de kinderboerderij en rondom de vijver, gekoppeld aan een natuur- of belevingspad. Daarnaast zorgt ook de vernieuwing van de speeltuin en bijkomende ontmoetingsplaatsen voor een betekenisvolle opwaardering van site Breeven.

Bij de vernieuwing of verbouwing van bestaande infrastructuur streeft men ernaar om de gebouwen zoveel mogelijk multifunctioneel te benutten.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

## Prioritaire beleidsdoelstelling: 26BD6: Bornem biedt een warm, zorgzaam en kansenbevorderend welzijnsnetwerk.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

### ***Prioritair actieplan: 26AP601: Bornem biedt kansen voor activering en werk aan inwoners met een afstand tot de arbeidsmarkt.***

Bornem zet actief in op het creëren van kansen voor inwoners met een afstand tot de arbeidsmarkt, zodat zij stappen kunnen zetten richting werk en maatschappelijke participatie. De gemeente begeleidt leerwerknemers en werkt samen met partners zoals VDAB om doorstroom naar de reguliere arbeidsmarkt te stimuleren. Ook interne organisatiestructuren worden voorbereid op de inzet van leerwerknemers, zodat zij goed ondersteund worden. Op deze manier bevordert Bornem activering, tewerkstelling en zelfredzaamheid, versterkt ze sociale inclusie en biedt ze inwoners duurzame kansen om actief deel te nemen aan de samenleving.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

#### **Prioritaire actie: 26ACT60102: We activeren leerwerknemers richting doorstroom naar de reguliere arbeidsmarkt.**

De gemeente mikt in haar activeringstrajecten zoveel mogelijk op doorstroom naar de reguliere arbeidsmarkt in samenwerking met VDAB en andere actoren. Deze actie is gelinkt met deelrapportagecode VDAB-TWE02, die een subsidie verantwoordt voor mensen die doorstromen naar de reguliere arbeidsmarkt na hun TWE-traject.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

### **Prioritaire beleidsdoelstelling: 26BD7: Bornem is aantrekkelijk voor handelaars en ondernemers.**

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

#### ***Prioritair actieplan: 26AP701: Bornem werkt aan een strategische visie om handel en economie te versterken en aan te trekken.***

Bornem ontwikkelt een langetermijnstrategie voor lokale economie en handel, gericht op het versterken van bestaande handelszones en het aantrekken van nieuwe ondernemers en investeerders. De gemeente analyseert marktontwikkelingen, identificeert groeikansen en creëert voorwaarden voor een bloeiend economisch klimaat. Door samenwerking met regionale partners en stakeholders wil Bornem een duurzame economische groei realiseren, het aanbod voor inwoners vergroten en de aantrekkingskracht van de gemeente in de regio versterken.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

#### **Prioritaire actie: 26ACT70101: We stellen een beleidskader economie op.**

We starten in 2026 met de opmaak van een beleidskader economie als onderdeel van het beleidsplan ruimte van Bornem.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

### **Prioritaire beleidsdoelstelling: 26BD8: Bornem beheert en ontwikkelt zijn patrimonium duurzaam, functioneel en toekomstgericht.**

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

#### ***Prioritair actieplan: 26AP801: Bornem investeert slim in het onderhoud en de vernieuwing van wegen en riolering.***

Bornem zet in op slim en toekomstgericht onderhoud van wegen en riolering, zodat infrastructuur veilig, duurzaam en functioneel blijft voor inwoners, bedrijven en bezoekers. Door geplande vernieuwingen, preventief onderhoud en innovatieve technieken zoals AI-ondersteunde monitoring, kan de gemeente problemen tijdig detecteren en oplossen. Zo worden kosten efficiënt beheerd, hinder voor weggebruikers beperkt en de kwaliteit van het weg- en rioleringsnetwerk op lange termijn verzekerd.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

## **Prioritaire actie: 26ACT80101: We vernieuwen de riolering en bovenbouw van de Puursesteenweg.**

Bornem vernieuwt de riolering en bovenbouw van de Puursesteenweg vanaf het kruispunt Breevenstraat/Bleekstraat/Puursesteenweg tot de aansluiting met de Prins-Albertlaan.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

## **Prioritaire beleidsdoelstelling: 26BD9: Bornem is een interne organisatie die klaar is voor de uitdagingen van morgen.**

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

### ***Prioritair actieplan: 26AP902: Bornem bouwt aan een betrouwbare, veilige en digitale werkomgeving.***

Bornem moderniseert zijn digitale en informatiebeheeromgeving om efficiëntie, toegankelijkheid en veiligheid te verhogen. Tegen 2031 migreert Bornem naar één GIS-systeem voor een centraal beheer en analyse van geografische data. Het papieren archief wordt volledig geïnventariseerd en waar mogelijk gedigitaliseerd volgens wettelijke richtlijnen. Een documentmanagementsysteem (DMS) ondersteunt het volledige proces van documentcreatie tot digitale archivering, terwijl een IAM-systeem personeelsprocessen vereenvoudigt en beveiligt. Voor digitale veiligheid sluit Bornem zich aan bij een Managed Security Operations Center (SOC), dat 24/7 monitoring en opvolging van IT-beveiliging biedt. Deze acties samen zorgen voor een betrouwbare, veilige en toekomstgerichte digitale werkomgeving waarin data, documenten en processen efficiënt en beschermd beheerd worden.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

### **Prioritaire actie: 26ACT90201: We migreren naar één geïntegreerd GIS-systeem.**

Bornem migreert tegen 2031 naar één GIS-systeem voor een centraal beheer en analyse van geografische data. Om deze migratie te realiseren, werft Bornem vanaf 2026 een voltijdse GIS-coördinator aan. Deze functie is essentieel om de centrale databank op te zetten, de migratie in goede banen te leiden en de interne werking te ondersteunen. Een geïntegreerd GIS-systeem voorkomt dubbele registraties, verhoogt de datakwaliteit en maakt het mogelijk om ruimtelijke informatie organisatiebreed te benutten. Dit versterkt de samenwerking tussen diensten, ondersteunt datagedreven besluitvorming en verbetert de dienstverlening aan inwoners en partners.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

### ***Prioritair actieplan: 26AP903: Bornem communiceert helder, toegankelijk en innovatief.***

Bornem werkt actief aan het verbeteren van zijn digitale communicatie en dienstverlening. De gemeente optimaliseert de digitale communicatiekanalen, zodat informatie sneller, duidelijker en gebruiksvriendelijker beschikbaar is voor inwoners, ondernemers en partners. Daarnaast zet Bornem in op beeldschermcommunicatie en interactieve content, waardoor boodschappen beter zichtbaar, aantrekkelijker en interactiever worden. Door deze acties te combineren, versterkt Bornem de betrokkenheid van de gemeenschap, maakt ze het makkelijker om informatie te vinden en te gebruiken, en zorgt het voor een moderne en toegankelijke manier van communiceren die aansluit bij de digitale verwachtingen van vandaag.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

### **Prioritaire actie: 26ACT90301: We optimaliseren de digitale communicatiekanalen.**

Gedurende de volledige legislatuur focust de gemeente op het verder ontwikkelen van de communicatiekanalen van Bornem, zoals de gemeentelijke website, het participatieforum, de digitale borden, enzovoort. Deze kanalen zijn de afgelopen jaren vernieuwd en uitgebreid, en nu wil Bornem zijn werking verder optimaliseren. Voorbeelden hiervan zijn de activering van de wegenwerkmodule op de website en de evaluatie, en indien nodig uitbreiding, van het reglement voor de digitale borden.

De impact en gebruiksvriendelijkheid van de kanalen worden gemeten via het communicatieonderzoek van Thomas More/Memori, zodat verbeteringen gebaseerd zijn op concrete data en feedback.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033



### ***Prioritair actieplan: 26AP904: Bornem garandeert duurzame continuïteit van diensten en processen.***

Bornem streeft naar een stabiele en betrouwbare dienstverlening, waarin inwoners, ondernemers en partners kunnen rekenen op consistente en kwalitatieve processen. Duurzame continuïteit betekent dat de gemeente niet alleen aandacht heeft voor de dagelijkse werking, maar ook voorbereid is op onverwachte gebeurtenissen en maatschappelijke veranderingen. Om dit te realiseren, zet Bornem in op het analyseren, optimaliseren en beveiligen van processen, het gebruik van digitale tools en systemen, en het versterken van de organisatorische veerkracht.

Daarnaast wordt de interne capaciteit en bestuurskracht bewaakt, zodat beslissingen efficiënt worden genomen en processen soepel verlopen. Door periodieke audits uit te voeren, business continuity plan te ontwikkelen en verbeteracties uit bestuurskrachtanalyses op te volgen, kan Bornem tijdig inspelen op uitdagingen, risico's beheersen en de kwaliteit van de gemeentelijke dienstverlening waarborgen. Zo zorgt de gemeente ervoor dat haar diensten en processen niet alleen vandaag, maar ook in de toekomst betrouwbaar, efficiënt en toekomstgericht blijven functioneren.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

#### **Prioritaire actie: 26ACT90403: We voeren een bestuurskrachtanalyse uit en gaan actief aan de slag met de verbeteracties.**

Bornem voert een bestuurskrachtanalyse uit om inzicht te krijgen in de sterktes en aandachtspunten van het lokaal bestuur. Het doel is te begrijpen hoe de gemeente functioneert, waar verbeteringen mogelijk zijn en welke factoren de effectiviteit en efficiëntie van beleid en dienstverlening beïnvloeden. Op basis van de analyse worden beleidsaanbevelingen opgesteld die concrete handvaten bieden om de bestuurskracht te versterken. Met deze aanbevelingen gaat Bornem actief aan de slag, zodat het bestuur beter kan inspelen op maatschappelijke uitdagingen, de samenwerking binnen de organisatie kan optimaliseren en inwoners, ondernemers en partners kunnen rekenen op een professioneel, wendbaar en betrouwbaar lokaal bestuur.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Overzicht Doelstellingen, Actieplannen en Acties is te vinden op:  
[www.bornem.be](http://www.bornem.be)



# DE FINANCIËLE NOTA

BORNEMS STRATEGISCH  
MEERJARENPLAN 2026-2031

6 JAAR BOUWEN AAN  
10 CONCRETE DOELEN





# M1: Financieel doelstellingenplan

2026-2031

Journalvolgnommern: Budg. 20777

Autonom gemeentebedrijf (0877.556.624)

Hingensteenweg 13, 2880 Bornem

Algemeen directeur:: Marc Vlogaert

Financieel directeur:: Marc Daman

**Beleidsdoelstelling: 26BD0:Bornem is een gemeente waar iedereen zich veilig voelt.**

**Beleidsdoelstelling: 26BD1:Bornem is een sterk huis.**

**Beleidsdoelstelling: 26BD2:Bornem werkt samen met zijn burgers aan een groene, leefbare en duurzame toekomst.**

**Beleidsdoelstelling: 26BD3:Bornem investeert in een veilig en duurzaam mobiliteitsnetwerk.**

**Beleidsdoelstelling: 26BD4:Bornem speelt actief in op de veranderende woonnoden van zijn inwoners.**

**Beleidsdoelstelling: 26BD5:Bornem creëert diverse en (ont)prikkelende vrijetijdskansen.**

|           | 2026    | 2027      | 2028      | 2029      | 2030      | 2031     |
|-----------|---------|-----------|-----------|-----------|-----------|----------|
| Uitgave   | 944.450 | 1.980.400 | 2.806.950 | 3.530.500 | 2.908.200 | -214.050 |
| Ontvangst | 0       | 0         | 14.000    | 14.250    | 164.550   | 164.800  |

**Beleidsdoelstelling: 26BD6:Bornem biedt een warm, zorgzaam en kansenbevorderend welzijnsnetwerk.**

|         | 2026 | 2027 | 2028   | 2029 | 2030 | 2031 |
|---------|------|------|--------|------|------|------|
| Uitgave | 0    | 0    | 10.000 | 0    | 0    | 0    |

**Beleidsdoelstelling: 26BD7:Bornem is aantrekkelijk voor handelaars en ondernemers.**

**Beleidsdoelstelling: 26BD8:Bornem beheert en ontwikkelt zijn patrimonium duurzaam, functioneel en toekomstgericht.**

|         | 2026    | 2027    | 2028    | 2029    | 2030    | 2031    |
|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|
| Uitgave | 428.300 | 428.300 | 428.300 | 428.300 | 428.300 | 428.300 |

**Beleidsdoelstelling: 26BD9:Bornem is een interne organisatie die klaar is voor de uitdagingen van morgen.**

## Verrichtingen zonder beleidsdoelstelling

|           | 2026      | 2027      | 2028      | 2029      | 2030      | 2031      |
|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| Uitgave   | 6.224.637 | 5.398.610 | 5.007.679 | 4.586.506 | 4.332.248 | 4.346.709 |
| Ontvangst | 7.615.650 | 7.829.900 | 8.244.150 | 8.570.850 | 7.523.250 | 4.400.800 |

Algemeen Totaal

|           | 2026      | 2027      | 2028      | 2029      | 2030      | 2031      |
|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| Uitgave   | 7.597.387 | 7.807.310 | 8.252.929 | 8.545.306 | 7.668.748 | 4.560.959 |
| Ontvangst | 7.615.650 | 7.829.900 | 8.258.150 | 8.585.100 | 7.687.800 | 4.565.600 |



## M2: Staat van het financieel evenwicht

2026-2031

Journalvolgnommern: Budg. 20777

Autonom gemeentebedrijf (0877.556.624)

Hingenesteenweg 13, 2880 Bornem

Algemeen directeur:: Marc Vlogaert

Financieel directeur:: Marc Daman

| Budgettair resultaat                                       | 2026              | 2027              | 2028              | 2029              | 2030              | 2031              |
|------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| <b>I. Exploitatiesaldo</b>                                 | <b>1.798.626</b>  | <b>1.972.306</b>  | <b>1.963.165</b>  | <b>1.831.250</b>  | <b>1.755.900</b>  | <b>1.706.400</b>  |
| a. Ontvangsten                                             | 4.373.900         | 4.570.900         | 4.853.400         | 4.577.700         | 4.328.000         | 4.119.400         |
| b. Uitgaven                                                | 2.575.274         | 2.598.595         | 2.890.235         | 2.746.450         | 2.572.100         | 2.413.000         |
| <b>II. Investeringsaldo</b>                                | <b>-3.241.750</b> | <b>-3.259.000</b> | <b>-3.394.750</b> | <b>-4.007.400</b> | <b>-3.359.800</b> | <b>-446.200</b>   |
| a. Ontvangsten                                             | 0                 | 0                 | 10.000            | 0                 | 0                 | 0                 |
| b. Uitgaven                                                | 3.241.750         | 3.259.000         | 3.404.750         | 4.007.400         | 3.359.800         | 446.200           |
| <b>III. Saldo exploitatie en investeringen</b>             | <b>-1.443.124</b> | <b>-1.286.695</b> | <b>-1.431.585</b> | <b>-2.176.150</b> | <b>-1.603.900</b> | <b>1.260.200</b>  |
| <b>IV. Financieringsaldo</b>                               | <b>1.461.386</b>  | <b>1.309.285</b>  | <b>1.436.806</b>  | <b>2.215.944</b>  | <b>1.622.952</b>  | <b>-1.255.559</b> |
| a. Ontvangsten                                             | 3.241.750         | 3.259.000         | 3.394.750         | 4.007.400         | 3.359.800         | 446.200           |
| b. Uitgaven                                                | 1.780.364         | 1.949.716         | 1.957.944         | 1.791.456         | 1.736.848         | 1.701.759         |
| <b>V. Budgettair resultaat van het boekjaar</b>            | <b>18.263</b>     | <b>22.590</b>     | <b>5.221</b>      | <b>39.794</b>     | <b>19.052</b>     | <b>4.641</b>      |
| <b>VI. Gecumuleerd budgettair resultaat vorig boekjaar</b> | <b>3.120.763</b>  | <b>3.139.026</b>  | <b>3.161.616</b>  | <b>3.166.837</b>  | <b>3.206.630</b>  | <b>3.225.683</b>  |
| a. Op basis van meerjarenplan vorig boekjaar               | 3.120.763         | 3.139.026         | 3.161.616         | 3.166.837         | 3.206.630         | 3.225.683         |
| <b>VII. Gecumuleerd budgettair resultaat</b>               | <b>3.139.026</b>  | <b>3.161.616</b>  | <b>3.166.837</b>  | <b>3.206.630</b>  | <b>3.225.683</b>  | <b>3.230.324</b>  |
| <b>IX. Beschikbaar budgettair resultaat</b>                | <b>3.139.026</b>  | <b>3.161.616</b>  | <b>3.166.837</b>  | <b>3.206.630</b>  | <b>3.225.683</b>  | <b>3.230.324</b>  |

| Autofinancieringsmarge                              | 2026             | 2027             | 2028             | 2029             | 2030             | 2031             |
|-----------------------------------------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|
| <b>I. Exploitatiesaldo</b>                          | <b>1.798.626</b> | <b>1.972.306</b> | <b>1.963.165</b> | <b>1.831.250</b> | <b>1.755.900</b> | <b>1.706.400</b> |
| <b>II. Netto periodieke aflossingen</b>             | <b>1.780.364</b> | <b>1.949.716</b> | <b>1.957.944</b> | <b>1.791.456</b> | <b>1.736.848</b> | <b>1.701.759</b> |
| a. Periodieke aflossingen conform de verbintenissen | 1.780.364        | 1.949.716        | 1.957.944        | 1.791.456        | 1.736.848        | 1.701.759        |
| b. Periodieke terugvordering leningen               | 0                | 0                | 0                | 0                | 0                | 0                |
| <b>III. Autofinancieringsmarge</b>                  | <b>18.263</b>    | <b>22.590</b>    | <b>5.221</b>     | <b>39.794</b>    | <b>19.052</b>    | <b>4.641</b>     |

| Gecorrigeerde Autofinancieringsmarge                       | 2026           | 2027           | 2028           | 2029           | 2030            | 2031            |
|------------------------------------------------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|-----------------|-----------------|
| <b>I. Autofinancieringsmarge</b>                           | <b>18.263</b>  | <b>22.590</b>  | <b>5.221</b>   | <b>39.794</b>  | <b>19.052</b>   | <b>4.641</b>    |
| <b>II. Correctie op de periodieke aflossingen</b>          | <b>286.513</b> | <b>338.954</b> | <b>242.439</b> | <b>-38.993</b> | <b>-270.877</b> | <b>-435.802</b> |
| a. Periodieke aflossingen conform de verbintenissen        | 1.780.364      | 1.949.716      | 1.957.944      | 1.791.456      | 1.736.848       | 1.701.759       |
| b. Gecorrigeerde aflossingen o.b.v. de financiële schulden | 1.493.851      | 1.610.762      | 1.715.505      | 1.830.449      | 2.007.725       | 2.137.561       |
| <b>III. Gecorrigeerde autofinancieringsmarge</b>           | <b>304.775</b> | <b>361.544</b> | <b>247.660</b> | <b>801</b>     | <b>-251.825</b> | <b>-431.161</b> |

| Geconsolideerd financieel evenwicht                | 2026             | 2027             | 2028             | 2029             | 2030             | 2031             |
|----------------------------------------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|
| <b>I. Beschikbaar budgettair resultaat</b>         |                  |                  |                  |                  |                  |                  |
| - Autonom gemeentebedrijf                          | 3.139.026        | 3.161.616        | 3.166.837        | 3.206.630        | 3.225.683        | 3.230.324        |
| <b>Totaal beschikbaar budgettair resultaat</b>     | <b>3.139.026</b> | <b>3.161.616</b> | <b>3.166.837</b> | <b>3.206.630</b> | <b>3.225.683</b> | <b>3.230.324</b> |
| <b>II. Autofinancieringsmarge</b>                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |
| - Autonom gemeentebedrijf                          | 18.263           | 22.590           | 5.221            | 39.794           | 19.052           | 4.641            |
| <b>Totale Autofinancieringsmarge</b>               | <b>18.263</b>    | <b>22.590</b>    | <b>5.221</b>     | <b>39.794</b>    | <b>19.052</b>    | <b>4.641</b>     |
| <b>III. Gecorrigeerde autofinancieringsmarge</b>   |                  |                  |                  |                  |                  |                  |
| - Autonom gemeentebedrijf                          | 304.775          | 361.544          | 247.660          | 801              | -251.825         | -431.161         |
| <b>Totale gecorrigeerde autofinancieringsmarge</b> | <b>304.775</b>   | <b>361.544</b>   | <b>247.660</b>   | <b>801</b>       | <b>-251.825</b>  | <b>-431.161</b>  |

*Andere gebruikte dossiers op dit rapport:*

*Dossiers van andere entiteiten:*

/



## M3: Overzicht van de kredieten

2026

Journalvolnummers: Budg. 20777

Autonoom gemeentebedrijf (0877.556.624)

Hingenesteenweg 13, 2880 Bornem

Algemeen directeur:: Marc Vlogaert

Financieel directeur:: Marc Daman

|                                           | 2026      |             |
|-------------------------------------------|-----------|-------------|
|                                           | Uitgaven  | Ontvangsten |
| <b>Kredieten Autonoom gemeentebedrijf</b> |           |             |
| Exploitatie                               | 2.575.274 | 4.373.900   |
| Investerings                              | 3.241.750 | 0           |
| Financiering                              | 1.780.364 | 3.241.750   |
| Leningen en leasings                      | 1.780.364 | 3.241.750   |



3

# DE TOELICHTING

BORNEMS STRATEGISCH  
MEERJARENPLAN 2026-2031

6 JAAR BOUWEN AAN  
10 CONCRETE DOELEN

**BOR  
NEM**  
NATUURLIJK



# T1: Ontvangsten en uitgaven naar functionele aard

2026-2031

Journalvolnummers: Budg. 20777

Autonoom gemeentebedrijf (0877.556.624)

Hingenesteenweg 13, 2880 Bornem

Algemeen directeur:: Marc Vlogaert

Financieel directeur:: Marc Daman

| Beleidsdomein                    | 2026      | 2027      | 2028      | 2029      | 2030      | 2031      |
|----------------------------------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| Algemene financiering            |           |           |           |           |           |           |
| Uitgaven                         | 1.651.352 | 1.630.292 | 1.760.568 | 1.146.693 | 984.216   | 930.972   |
| Ontvangsten                      | 49.900    | 36.050    | 36.050    | 36.050    | 36.050    | 36.050    |
| Algemeen bestuur & ondersteuning |           |           |           |           |           |           |
| Uitgaven                         | 239.000   | 458.620   | 256.780   | 279.350   | 273.910   | 300.470   |
| Ontvangsten                      | 60.000    | 231.100   | 22.350    | 35.350    | 22.650    | 38.550    |
| Leefruimte                       |           |           |           |           |           |           |
| Vrije tijd                       |           |           |           |           |           |           |
| Uitgaven                         | 5.533.335 | 5.541.998 | 5.901.982 | 6.924.813 | 6.212.872 | 3.128.217 |
| Ontvangsten                      | 7.309.800 | 7.363.700 | 7.857.150 | 8.307.550 | 7.419.100 | 4.276.950 |
| Zorg en opvang                   |           |           |           |           |           |           |
| Uitgaven                         | 173.700   | 176.400   | 333.600   | 194.450   | 197.750   | 201.300   |
| Ontvangsten                      | 195.950   | 199.050   | 342.600   | 206.150   | 210.000   | 214.050   |
| Politieke organisatie            |           |           |           |           |           |           |
| Algemeen totaal                  |           |           |           |           |           |           |
| Uitgaven                         | 7.597.387 | 7.807.310 | 8.252.929 | 8.545.306 | 7.668.748 | 4.560.959 |
| Ontvangsten                      | 7.615.650 | 7.829.900 | 8.258.150 | 8.585.100 | 7.687.800 | 4.565.600 |



## T2: Ontvangsten en uitgaven naar economische aard

2026-2031

Journalvolgnommern: Budg. 20777

Autonom gemeentebedrijf (0877.556.624)

Hingenesteenweg 13, 2880 Bornem

Algemeen directeur:: Marc Vlogaert

Financieel directeur:: Marc Daman

| EXPLOITATIE                                                 | 2026             | 2027             | 2028             | 2029             | 2030             | 2031             |
|-------------------------------------------------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|
| <b>I. Totaal exploitatie-uitgaven</b>                       | <b>2.575.274</b> | <b>2.598.595</b> | <b>2.890.235</b> | <b>2.746.450</b> | <b>2.572.100</b> | <b>2.413.000</b> |
| <b>A. Operationele uitgaven</b>                             | <b>2.499.400</b> | <b>2.535.350</b> | <b>2.850.950</b> | <b>2.716.200</b> | <b>2.541.500</b> | <b>2.381.950</b> |
| 1. Goederen en diensten                                     | 2.387.950        | 2.422.150        | 2.734.000        | 2.599.100        | 2.422.200        | 2.260.400        |
| 2. Bezoldigingen                                            | 13.250           | 13.450           | 13.750           | 13.900           | 14.200           | 14.450           |
| f. Andere personeelskosten                                  | 13.250           | 13.450           | 13.750           | 13.900           | 14.200           | 14.450           |
| 5. Andere operationele uitgaven                             | 98.200           | 99.750           | 103.200          | 103.200          | 105.100          | 107.100          |
| <b>B. Financiële uitgaven</b>                               | <b>75.874</b>    | <b>53.245</b>    | <b>29.285</b>    | <b>20.250</b>    | <b>20.600</b>    | <b>21.050</b>    |
| 1. Rente                                                    | 56.624           | 33.645           | 9.385            | 0                | 0                | 0                |
| - aan financiële instellingen                               | 56.624           | 33.645           | 9.385            | 0                | 0                | 0                |
| 2. Andere financiële uitgaven                               | 19.250           | 19.600           | 19.900           | 20.250           | 20.600           | 21.050           |
| <b>C. Rechthebbenden uit het overschot van het boekjaar</b> | <b>0</b>         | <b>10.000</b>    | <b>10.000</b>    | <b>10.000</b>    | <b>10.000</b>    | <b>10.000</b>    |

| EXPLOITATIE                              | 2026             | 2027             | 2028             | 2029             | 2030             | 2031             |
|------------------------------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|
| <b>II. Totaal exploitatieontvangsten</b> | <b>4.373.900</b> | <b>4.570.900</b> | <b>4.853.400</b> | <b>4.577.700</b> | <b>4.328.000</b> | <b>4.119.400</b> |
| <b>A. Operationele ontvangsten</b>       | <b>4.370.850</b> | <b>4.567.850</b> | <b>4.850.350</b> | <b>4.574.650</b> | <b>4.324.950</b> | <b>4.116.350</b> |
| 1. Ontvangsten uit de werking            | 4.289.600        | 4.485.300        | 4.838.350        | 4.492.450        | 4.162.450        | 3.953.650        |
| a. Ontvangsten uit retributies           | 694.050          | 705.300          | 692.200          | 704.350          | 717.750          | 731.200          |
| b. Andere ontvangsten uit de werking     | 3.595.550        | 3.780.000        | 4.146.150        | 3.788.100        | 3.444.700        | 3.222.450        |
| 3. Werkingssubsidies                     | 69.600           | 70.750           | 0                | 70.000           | 150.000          | 150.000          |
| b. Specifieke werkingssubsidies          | 69.600           | 70.750           | 0                | 70.000           | 150.000          | 150.000          |
| - van de Vlaamse overheid                | 0                | 0                | 0                | 70.000           | 150.000          | 150.000          |
| - van de gemeente                        | 69.600           | 70.750           | 0                | 0                | 0                | 0                |
| 5. Andere operationele ontvangsten       | 11.650           | 11.800           | 12.000           | 12.200           | 12.500           | 12.700           |
| <b>B. Financiële ontvangsten</b>         | <b>3.050</b>     | <b>3.050</b>     | <b>3.050</b>     | <b>3.050</b>     | <b>3.050</b>     | <b>3.050</b>     |

| INVESTERINGEN                                                    | 2026             | 2027             | 2028             | 2029             | 2030             | 2031           |
|------------------------------------------------------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|----------------|
| <b>I. Totaal investeringsuitgaven</b>                            | <b>3.241.750</b> | <b>3.259.000</b> | <b>3.404.750</b> | <b>4.007.400</b> | <b>3.359.800</b> | <b>446.200</b> |
| <b>B. Investeringsen in materiële vaste activa</b>               | <b>3.233.750</b> | <b>3.259.000</b> | <b>3.404.750</b> | <b>4.007.400</b> | <b>3.359.800</b> | <b>446.200</b> |
| 1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa | 3.233.750        | 3.259.000        | 3.404.750        | 4.007.400        | 3.359.800        | 446.200        |
| a. Terreinen en gebouwen                                         | 2.159.250        | 2.720.400        | 3.113.650        | 3.736.900        | 3.205.300        | 273.700        |
| c. Roerende goederen                                             | 1.074.500        | 498.600          | 291.100          | 270.500          | 154.500          | 172.500        |
| e. Erfgoed                                                       | 0                | 40.000           | 0                | 0                | 0                | 0              |
| <b>C. Investeringsen in immateriële vaste activa</b>             | <b>8.000</b>     | <b>0</b>         | <b>0</b>         | <b>0</b>         | <b>0</b>         | <b>0</b>       |

| INVESTERINGEN                                                    | 2026     | 2027     | 2028          | 2029     | 2030     | 2031     |
|------------------------------------------------------------------|----------|----------|---------------|----------|----------|----------|
| <b>II. Totaal investeringsontvangsten</b>                        | <b>0</b> | <b>0</b> | <b>10.000</b> | <b>0</b> | <b>0</b> | <b>0</b> |
| <b>B. Verkoop van materiële vaste activa</b>                     | <b>0</b> | <b>0</b> | <b>10.000</b> | <b>0</b> | <b>0</b> | <b>0</b> |
| 1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa | 0        | 0        | 10.000        | 0        | 0        | 0        |
| c. Roerende goederen                                             | 0        | 0        | 10.000        | 0        | 0        | 0        |

| FINANCIERING                                                 | 2026             | 2027             | 2028             | 2029             | 2030             | 2031             |
|--------------------------------------------------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|
| <b>I. Totaal financieringsuitgaven</b>                       | <b>1.780.364</b> | <b>1.949.716</b> | <b>1.957.944</b> | <b>1.791.456</b> | <b>1.736.848</b> | <b>1.701.759</b> |
| <b>A. Vereffening van financiële schulden</b>                | <b>1.780.364</b> | <b>1.949.716</b> | <b>1.957.944</b> | <b>1.791.456</b> | <b>1.736.848</b> | <b>1.701.759</b> |
| 1. Periodieke aflossingen van opgenomen leningen en leasings | 1.780.364        | 1.949.716        | 1.957.944        | 1.791.456        | 1.736.848        | 1.701.759        |

| FINANCIERING                                             | 2026             | 2027             | 2028             | 2029             | 2030             | 2031           |
|----------------------------------------------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|----------------|
| <b>II. Totaal financieringsontvangsten</b>               | <b>3.241.750</b> | <b>3.259.000</b> | <b>3.394.750</b> | <b>4.007.400</b> | <b>3.359.800</b> | <b>446.200</b> |
| <b>A. Aangaan van financiële schulden</b>                | <b>3.241.750</b> | <b>3.259.000</b> | <b>3.394.750</b> | <b>4.007.400</b> | <b>3.359.800</b> | <b>446.200</b> |
| 2. Opname van leningen en leasings bij andere entiteiten | 3.241.750        | 3.259.000        | 3.394.750        | 4.007.400        | 3.359.800        | 446.200        |

| BUDGETTAIR RESULTAAT VAN HET BOEKJAAR              | 2026              | 2027              | 2028              | 2029              | 2030              | 2031             |
|----------------------------------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|------------------|
| I. Exploitatiesaldo                                | 1.798.626         | 1.972.306         | 1.963.165         | 1.831.250         | 1.755.900         | 1.706.400        |
| II. Investeringsaldo                               | -3.241.750        | -3.259.000        | -3.394.750        | -4.007.400        | -3.359.800        | -446.200         |
| <b>III. Saldo van exploitatie en investeringen</b> | <b>-1.443.124</b> | <b>-1.286.695</b> | <b>-1.431.585</b> | <b>-2.176.150</b> | <b>-1.603.900</b> | <b>1.260.200</b> |
| IV. Financieringssaldo                             | 1.461.386         | 1.309.285         | 1.436.806         | 2.215.944         | 1.622.952         | -1.255.559       |

| BUDGETTAIR RESULTAAT VAN HET BOEKJAAR           | 2026          | 2027          | 2028         | 2029          | 2030          | 2031         |
|-------------------------------------------------|---------------|---------------|--------------|---------------|---------------|--------------|
| <b>V. Budgettair resultaat van het boekjaar</b> | <b>18.263</b> | <b>22.590</b> | <b>5.221</b> | <b>39.794</b> | <b>19.052</b> | <b>4.641</b> |



## T3: Evolutie van de financiële schulden

2026-2031

Journalvolnummers: Budg. 20777

Autonoom gemeentebedrijf (0877.556.624)

Hingenesteenweg 13, 2880 Bornem

Algemeen directeur:: Marc Vlogaert

Financieel directeur:: Marc Daman

| Geraamde financiële schulden                         | 2026              | 2027              | 2028              | 2029              | 2030              | 2031              |
|------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| <b>A. Financiële schulden op 1 januari</b>           | <b>18.673.137</b> | <b>20.134.523</b> | <b>21.443.807</b> | <b>22.880.614</b> | <b>25.096.557</b> | <b>26.719.509</b> |
| 3. Schulden aan kredietinstellingen                  | 1.082.770         | 707.635           | 311.535           | 0                 | 0                 | 0                 |
| 4. Andere leningen                                   | 17.590.366        | 19.426.888        | 21.132.273        | 22.880.614        | 25.096.557        | 26.719.509        |
| <b>B. Nieuwe leningen en leasings</b>                | <b>3.241.750</b>  | <b>3.259.000</b>  | <b>3.394.750</b>  | <b>4.007.400</b>  | <b>3.359.800</b>  | <b>446.200</b>    |
| 4. Andere leningen                                   | 3.241.750         | 3.259.000         | 3.394.750         | 4.007.400         | 3.359.800         | 446.200           |
| <b>C. Aflossingen</b>                                | <b>1.780.364</b>  | <b>1.949.716</b>  | <b>1.957.944</b>  | <b>1.791.456</b>  | <b>1.736.848</b>  | <b>1.701.759</b>  |
| 3. Schulden aan kredietinstellingen                  | 375.136           | 396.100           | 311.535           | 0                 | 0                 | 0                 |
| 4. Andere leningen                                   | 1.405.228         | 1.553.616         | 1.646.409         | 1.791.456         | 1.736.848         | 1.701.759         |
| <b>D. Financiële schulden op 31 december (A+B-C)</b> | <b>20.134.523</b> | <b>21.443.807</b> | <b>22.880.614</b> | <b>25.096.557</b> | <b>26.719.509</b> | <b>25.463.950</b> |
| 3. Schulden aan kredietinstellingen                  | 707.635           | 311.535           | 0                 | 0                 | 0                 | 0                 |
| 4. Andere leningen                                   | 19.426.888        | 21.132.273        | 22.880.614        | 25.096.557        | 26.719.509        | 25.463.950        |

*Andere gebruikte dossiers op dit rapport:*

*Meerjarenplan:*

*MJP\_ORIGINEEL\_BEGINKREDIET\_2026 2026: Budg. 20777*



## Overzicht van de geplande investeringen

Planningsrapport: SMJP 2026 - 2031

Periode: 2026

AGB Bornem (0877.556.624)  
Hingenesteenweg 13 – 2880 Bornem

Alg. directeur: Björn Caljon  
Fin. directeur: Marc Daman

|           |                                                                                |             | 2026    | 2027    | 2028    | 2029    | 2030    | 2031    |
|-----------|--------------------------------------------------------------------------------|-------------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|
| IP-BIB000 | Algemeen investeringsproject BIB                                               | Uitgaven    | 2.500   | 2.500   | 2.500   | 2.500   | 2.500   | 2.500   |
| IP-BW001  | Vervanging van de buurtkar                                                     | Uitgaven    | 0       | 0       | 140.000 | 0       | 0       | 0       |
| IP-BW001  | Vervanging van de buurtkar                                                     | Ontvangsten | 0       | 0       | 10.000  | 0       | 0       | 0       |
| IP-CC001  | Instandhoudingswerken Ter Dilft en de verschillende gemeenschapshuizen         | Uitgaven    | 132.250 | 209.900 | 237.600 | 140.350 | 143.200 | 146.050 |
| IP-CC003  | GH Mariekerke (incl. DWG-plan voor de schouwburg)                              | Uitgaven    | 708.000 | 500.000 | 0       | 0       | 0       | 0       |
| IP-CC004  | Vervangings- en materiaalinvesteringen voor Ter Dilft en de gemeenschapshuizen | Uitgaven    | 60.000  | 55.800  | 51.650  | 52.450  | 53.300  | 54.200  |
| IP-CC005  | Inrichting gemeenschapshuis Mariekerke                                         | Uitgaven    | 0       | 30.000  | 0       | 0       | 0       | 0       |
| IP-CC006  | Vervanging van de theaterverlichtingsarmaturen door LED-toestellen             | Uitgaven    | 30.000  | 30.000  | 30.000  | 30.000  | 30.000  | 30.000  |
| IP-CC007  | Vervanging van de luchtgroep voor de douches in Ter Dilft                      | Uitgaven    | 0       | 80.000  | 0       | 0       | 0       | 0       |
| IP-CC008  | Aanpassing en uitbreiding van de ventilatie van de gemeenschapshuizen          | Uitgaven    | 655.000 | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       |
| IP-CC009  | Vrachtwagen Ter Dilft (gedeeld met TDGD)                                       | Uitgaven    | 125.000 | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       |
| IP-CC010  | Verfraaiing kleedkamers van de artiesten                                       | Uitgaven    | 250.000 | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       |
| IP-CC011  | Vervangingsinvesteringen voor de maakplaats                                    | Uitgaven    | 13.000  | 0       | 0       | 5.000   | 0       | 0       |
| IP-CC012  | Vervanging van het meubilair van de personeelsruimte van de bibliotheek        | Uitgaven    | 35.000  | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       |
| IP-CC533  | Aanleg buitenomgeving van Ter Dilft                                            | Uitgaven    | 330.000 | 0       | 0       | 190.000 | 190.000 | 20.000  |
| IP-CC534  | Lokalenkwestie (maakplaats)                                                    | Uitgaven    | 180.000 | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       |



## Overzicht van de geplande investeringen

Planningsrapport: SMJP 2026 - 2031

Periode: 2026

AGB Bornem (0877.556.624)  
Hingenesteenweg 13 – 2880 Bornem

Alg. directeur: Björn Caljon  
Fin. directeur: Marc Daman

|            |                                                                       |          | 2026    | 2027      | 2028      | 2029      | 2030      | 2031   |
|------------|-----------------------------------------------------------------------|----------|---------|-----------|-----------|-----------|-----------|--------|
| IP-CMVT001 | Vervangingsinvesteringen educatief materiaal tekenacademie            | Uitgaven | 9.000   | 9.200     | 9.600     | 10.200    | 11.050    | 12.250 |
| IP-ET001   | Instandhoudingswerken abdij                                           | Uitgaven | 25.000  | 25.500    | 26.050    | 26.550    | 27.100    | 27.650 |
| IP-ET525   | Onthaalpunt voor de abdij                                             | Uitgaven | 160.000 | 0         | 0         | 0         | 0         | 0      |
| IP-ET536   | Cisterciënserserfgoed en boogschuttersdoelen                          | Uitgaven | 0       | 40.000    | 0         | 0         | 0         | 0      |
| IP-FDCA001 | Vervangingsinvesteringen bureaumateriaal                              | Uitgaven | 5.000   | 5.100     | 5.250     | 5.350     | 5.450     | 5.550  |
| IP-ICT001  | Vervanging van laptops en toebehoren                                  | Uitgaven | 53.000  | 226.000   | 15.000    | 30.000    | 15.000    | 33.000 |
| IP-ICT002  | Centraal toegangssysteem                                              | Uitgaven | 20.000  | 0         | 0         | 0         | 0         | 0      |
| IP-LW515   | Aankoop van zuilen en kaartlezers voor externe partners van de Uitpas | Uitgaven | 2.000   | 0         | 2.100     | 0         | 2.200     | 0      |
| IP-SPOI001 | Instandhoudingswerken sportgebouwen                                   | Uitgaven | 95.000  | 85.000    | 70.000    | 50.000    | 50.000    | 50.000 |
| IP-SPOI002 | Vervangingsinvesteringen uitrusting                                   | Uitgaven | 50.000  | 20.000    | 20.000    | 20.000    | 20.000    | 20.000 |
| IP-SPOI003 | Vervangingsinvesteringen sportmateriaal                               | Uitgaven | 15.000  | 40.000    | 15.000    | 15.000    | 15.000    | 15.000 |
| IP-SPOI005 | Belijning atletiekpiste                                               | Uitgaven | 0       | 0         | 0         | 0         | 15.000    | 0      |
| IP-SPOI006 | Vervanging scheidingsgordijnen sporthal                               | Uitgaven | 0       | 0         | 0         | 100.000   | 0         | 0      |
| IP-SPOI008 | Verbeteringswerken aan de terreinen KSV Bornem                        | Uitgaven | 12.000  | 10.000    | 10.000    | 10.000    | 10.000    | 10.000 |
| IP-SPOI009 | Verbeteringswerken aan de gebouwen van KSV Bornem                     | Uitgaven | 55.000  | 20.000    | 20.000    | 20.000    | 20.000    | 20.000 |
| IP-SPOI531 | Nieuw zwembad                                                         | Uitgaven | 220.000 | 1.870.000 | 2.750.000 | 3.300.000 | 2.750.000 | 0      |





## Overzicht van de personeelsinzet

Planningsrapport: SMJP 2026 – 2031  
Periode 2026

AGB Bornem (0877.556.624)  
Hingenesteenweg 13 – 2880 Bornem

Alg. directeur: Björn Caljon  
Fin. directeur: Marc Daman

## AGB Bornem

Voor AGB Bornem is dit niet van toepassing.



## Verbonden entiteiten

Planningsrapport: SMJP 2026 - 2031

Periode: 2026

AGB Bornem (0877.556.624)  
Hingenesteenweg 13 – 2880 Bornem

Alg. directeur: Björn Caljon  
Fin. directeur: Marc Daman

## Verbonden entiteiten met financiële participatie

|                               | Ingeschreven | Nog te storten | Geboekte<br>meer- of<br>minderwaarde | Boekwaarde |
|-------------------------------|--------------|----------------|--------------------------------------|------------|
| DEELNEMINGEN IN ONDERNEMINGEN | AR 281000    | AR 281100      | AR 281800                            |            |
| Totaal                        | € 5.000,00   | € 3.750,00     | € 0,00                               | € 1.250,00 |
| AGB                           |              |                |                                      |            |
| Creat TMVX                    | € 5.000,00   | € 3.750,00     | € 0,00                               | € 1.250,00 |

De stand van zaken van de financiële vaste activa is weergegeven op basis van de stand van zaken op 31/12/2024 (op basis van de rekening 2024).

## Verbonden entiteiten zonder financiële participatie

Niet van toepassing



## Overzicht van de financiële risico's

Planningsrapport: SMJP 2026 – 2031

Periode: 2026

AGB Bornem (0877.556.624)  
Hingenesteenweg 13 – 2880 Bornem

Alg. directeur: Björn Caljon  
Fin. directeur: Marc Daman

# 1. Renterisico en schuldbeheer

### Omschrijving:

Het risico dat de rentevoeten stijgen, waardoor toekomstige leningen of herfinancieringen duurder worden.

### Situatie Bornem:

Voor toekomstige leningen binnen het meerjarenplan blijft dat risico echter bestaan, ook al gaat de voorkeur bij het aangaan van nieuwe leningen steeds uit naar een vaste rentevoet.

### Impact:

Hogere rentelasten kunnen het budgettaire resultaat en de autofinancieringsmarge onder druk zetten.

### Beheersmaatregelen:

- Voornamelijk vaste rentevoeten kiezen.
- Leningen gespreid opnemen.
- Regelmatige evaluatie van de leningenportefeuille.

# 2. Aflossings- en herfinancieringsrisico

### Omschrijving:

Het risico dat veel leningen op korte termijn vervallen, wat kan leiden tot een piek in aflossingen of tot herfinanciering tegen minder gunstige voorwaarden.



## Overzicht van de financiële risico's

Planningsrapport: SMJP 2026 – 2031

Periode: 2026

AGB Bornem (0877.556.624)  
Hingenesteenweg 13 – 2880 Bornem

Alg. directeur: Björn Caljon  
Fin. directeur: Marc Daman

### Situatie Bornem:

Omdat het merendeel van de leningen een vaste rentevoet heeft, is het risico op wijzigingen in aflossingen beperkt. In het meerjarenplan wordt bij de liquiditeitsplanning rekening gehouden met de aflossingen van bestaande en nieuwe leningen.

### Impact:

Een geconcentreerde aflossingspiek kan de liquiditeitspositie onder druk zetten.

### Beheersmaatregelen:

- Looptijden van leningen spreiden.
- Meerjaren aflossingskalender opstellen.

## 3. Liquiditeits- en thesaurierisico

### Omschrijving:

Het risico dat de gemeente tijdelijk onvoldoende liquide middelen heeft.

### Situatie Bornem:

Bornem is steeds zijn verplichtingen nagekomen en houdt in het meerjarenplan rekening met een positief beschikbaar budgettair resultaat. De financieel directeur heeft de mogelijkheid voorzien om kortlopende leningen op te nemen onder het thesauriebeheer.

### Impact:

Tijdelijke liquiditeitstekorten kunnen leiden tot extra kosten of uitstel van betalingen.



## Overzicht van de financiële risico's

Planningsrapport: SMJP 2026 – 2031

Periode: 2026

AGB Bornem (0877.556.624)  
Hingenesteenweg 13 – 2880 Bornem

Alg. directeur: Björn Caljon  
Fin. directeur: Marc Daman

### Beheersmaatregelen:

- Gedetailleerde kasplanning opstellen.
- Kasbuffer aanhouden.
- Thesaurieleningen tijdig inzetten.

## 4. Krediet- en inningsrisico

### Omschrijving:

Het risico dat debiteuren hun verplichtingen niet nakomen.

### Situatie Bornem:

De gemeente heeft zowel overheden, bedrijven en privépersonen als debiteur. Voor privédebiteuren is het risico op niet-betaling groter. De invorderingsmogelijkheden zijn uitgebreid, maar vereisen voldoende tijd en middelen. Bornem maakt 0,5 VTE vrij om hier actief op in te zetten.

### Impact:

Oninbare vorderingen leiden tot lagere inkomsten en extra invorderingskosten.

### Beheersmaatregelen:

- Vorderingen strak opvolgen.
- Invorderingsprocedures automatiseren.
- Debiteuren segmenteren.



## Overzicht van de financiële risico's

Planningsrapport: SMJP 2026 – 2031

Periode: 2026

AGB Bornem (0877.556.624)  
Hingenesteenweg 13 – 2880 Bornem

Alg. directeur: Björn Caljon  
Fin. directeur: Marc Daman

## 5. Thesauriebeheer

### Omschrijving:

Het risico dat beleggingen of tijdelijke plaatsingen niet veilig zijn.

### Situatie Bornem:

Bornem voorziet geen beleggingen op lange termijn. Korte termijnoverschotten parkeert de gemeente bij gekende financiële instellingen.

### Impact:

Mogelijk verlies van kapitaal of opbrengsten bij falen van een financiële instelling.

### Beheersmaatregelen:

- Alleen beleggen bij kredietwaardige instellingen.
- Bedrag en looptijd van beleggingen beperken.

## 6. Exploitatie-uitgaven (indexatie/prijs/volume)

### Omschrijving:

Het risico dat uitgaven stijgen door inflatie, indexatie of een toename van dienstverlening.



## Overzicht van de financiële risico's

Planningsrapport: SMJP 2026 – 2031

Periode: 2026

AGB Bornem (0877.556.624)  
Hingenesteenweg 13 – 2880 Bornem

Alg. directeur: Björn Caljon  
Fin. directeur: Marc Daman

### Situatie Bornem:

Bij het ramen van de cijfers houdt Bornem rekening met verschillende stijgingspercentages. De retributietarieven worden automatisch geïndexeerd.

### Impact:

Hogere uitgaven verminderen de beleidsruimte.

### Beheersmaatregelen:

- Indexatieclausules opnemen in contracten.
- Kosten actief beheren.
- Uitgaven prioriteren.

## 7. Exploitatie-ontvangsten

### Omschrijving:

Het risico dat de ontvangsten lager uitvallen dan geraamd.

### Situatie Bornem:

De aannames over inflatie en de impact op APB en OOV blijven onzeker. De automatische indexering van retributietarieven beperkt het risico aan ontvangstenzijde.

### Impact:

Daling van ontvangsten zet het budgettair resultaat onder druk.

### Beheersmaatregelen:

- Ramingen actualiseren.
- Tarieven indexeren.
- Inkomsten diversifiëren.



## Overzicht van de financiële risico's

Planningsrapport: SMJP 2026 – 2031

Periode: 2026

AGB Bornem (0877.556.624)  
Hingenesteenweg 13 – 2880 Bornem

Alg. directeur: Björn Caljon  
Fin. directeur: Marc Daman

## 8. Impact van vergrijzing en taks-shift

### Omschrijving:

Het risico dat vergrijzing en fiscale hervormingen leiden tot lagere ontvangsten of hogere uitgaven.

### Situatie Bornem:

Bornem is afhankelijk van de werking van de hogere overheid wat betreft de taks-shift. Dit vormt een berekend risico voor de liquiditeitspositie. Vergrijzing blijft een uitdaging: de gemiddelde leeftijd ligt hoger dan het provinciale gemiddelde en kan in de toekomst de ontvangsten uit de aanvullende personenbelasting beïnvloeden.

### Impact:

Minder ontvangsten of hogere uitgaven kunnen de financiële positie negatief beïnvloeden.

### Beheersmaatregelen:

- Demografische en fiscale evoluties opvolgen.
- Alternatieve inkomsten zoeken.

## 9. Pensioenlasten

### Omschrijving:

Het risico dat de pensioenlasten stijgen.

### Situatie Bornem:

Bornem baseert de ramingen voor de responsabiliseringsbijdrage op de cijfers van de federale pensioendienst, die deels worden gesubsidieerd door Vlaanderen en de





## Overzicht van de financiële risico's

Planningsrapport: SMJP 2026 – 2031

Periode: 2026

AGB Bornem (0877.556.624)  
Hingenesteenweg 13 – 2880 Bornem

Alg. directeur: Björn Caljon  
Fin. directeur: Marc Daman

federale overheid. Omdat deze subsidiëring onder druk staat, kunnen de lasten naar Bornem verschuiven.

### Impact:

Stijgende pensioenlasten beperken de financiële marge.

### Beheersmaatregelen:

- Pensioenramingen actualiseren.
- Pensioenreserve aanleggen.
- Overleg voeren met hogere overheden.

## 10. Risico's verbonden partijen en garanties

### Omschrijving:

Het risico dat tekorten bij verbonden partijen leiden tot extra uitgaven.

### Situatie Bornem:

De gemeente participeert in verschillende organisaties (intercommunales, OCMW, AGB) en staat borg voor enkele Bornemse verenigingen. Er is beperkte controle op deze organisaties.

### Impact:

Onverwachte uitgaven of minder ontvangsten (bv. lagere dividenden).

### Beheersmaatregelen:

- Duidelijke afspraken en rapportering voorzien.
- Financiële monitoring versterken.
- Borgstellingen beperken.



## Overzicht van de financiële risico's

Planningsrapport: SMJP 2026 – 2031

Periode: 2026

AGB Bornem (0877.556.624)  
Hingenesteenweg 13 – 2880 Bornem

Alg. directeur: Björn Caljon  
Fin. directeur: Marc Daman

# 11. Toegestane leningen

### Omschrijving:

Het risico dat derden aan wie Bornem een lening heeft toegestaan, deze niet kunnen terugbetalen.

### Situatie Bornem:

Het grootste deel van de leningen is toegekend aan het AGB Bornem, wat een beperkt risico inhoudt. De lening aan KSV Bornem houdt een groter risico in.

### Impact:

Niet-terugbetaling leidt tot een directe financiële last.

### Beheersmaatregelen:

- Kredietwaardigheid vooraf analyseren.
- Financiële situatie van de lener opvolgen.

# 12. Juridische en compliance-risico's

### Omschrijving:

Het risico op financiële schade door rechtszaken of door het niet naleven van regelgeving.

### Situatie Bornem:

Het aantal geschillen neemt toe door strengere regelgeving en hogere verwachtingen. De kans op schadevergoedingen is reëel.



## Overzicht van de financiële risico's

Planningsrapport: SMJP 2026 – 2031

Periode: 2026

AGB Bornem (0877.556.624)  
Hingenesteenweg 13 – 2880 Bornem

Alg. directeur: Björn Caljon  
Fin. directeur: Marc Daman

### Impact:

Schadevergoedingen of afwaarderingen van vorderingen.

### Beheersmaatregelen:

- Juridische ondersteuning en interne controle versterken.
- Personeel opleiden.
- Extern advies inwinnen bij complexe dossiers.

## 13. Inschatting verkoopprijs bij geplande verkopen van onroerende goederen

### Omschrijving:

Het risico dat de waarde van activa lager uitvalt dan geraamd.

### Situatie Bornem:

In het meerjarenplan zijn enkele desinvesteringen ingeschreven, goed voor een totaalbedrag van 5 260 000 euro.

### Impact:

Lagere opbrengsten kunnen leiden tot een tekort of de noodzaak tot alternatieve financiering.

### Beheersmaatregelen:

- Marktwaaarde laten schatten.
- Alternatieve scenario's uitwerken.



## Overzicht van de financiële risico's

Planningsrapport: SMJP 2026 – 2031

Periode: 2026

AGB Bornem (0877.556.624)  
Hingenesteenweg 13 – 2880 Bornem

Alg. directeur: Björn Caljon  
Fin. directeur: Marc Daman

# 14. Operationeel en personeelsrisico

### Omschrijving:

Het risico op fouten, fraude of discontinuïteit door personeelsuitval, hoge werkdruk of onvoldoende interne controle.

### Situatie Bornem:

De werkdruk neemt toe door bijkomende verplichtingen. In het verleden werd vaak ingezet op personeelsuitbreiding van de dienstverlenende diensten en niet zozeer de ondersteunende diensten. Nieuwe verplichtingen, een meer kritische burger en strengere regelgeving vergroten de kans op het maken én het opmerken van fouten.

### Impact:

Financiële schade, herstelkosten en reputatieverlies.

### Beheersmaatregelen:

- Intern controlesysteem versterken.
- Opleiding en bijscholing voorzien.
- Voldoende personeelsbezetting garanderen.
- Werkdrukproblemen tijdig signaleren en aanpakken.

# 15. Complexiteitsrisico

### Omschrijving:

Het risico dat toenemende juridische en administratieve complexiteit het moeilijk maakt om alle regelgeving correct te volgen.



## Overzicht van de financiële risico's

Planningsrapport: SMJP 2026 – 2031

Periode: 2026

AGB Bornem (0877.556.624)  
Hingenesteenweg 13 – 2880 Bornem

Alg. directeur: Björn Caljon  
Fin. directeur: Marc Daman

### Situatie Bornem:

De regelgeving wordt steeds complexer (GDPR, NIS 2,...). Bornem wint soms extern advies in, maar het kennisveld bij eigen personeel wordt vooral verbreed, niet noodzakelijk verdiept.

### Impact:

Fouten, boetes of gemiste subsidies kunnen optreden.

### Beheersmaatregelen:

- Opleiding en kennisdeling voorzien.
- Externe expertise inschakelen.
- Procedures regelmatig actualiseren.

## 16. Onvoorzienbare gebeurtenissen

### Omschrijving:

Het risico op onverwachte externe schokken, zoals pandemieën of crisissen.

### Situatie Bornem:

Recente voorbeelden zijn de coronapandemie, de Oekraïne crisis en de energiecrisis. Bornem beschikt slechts over een beperkte financiële buffer.

### Impact:

Sterke impact op inkomsten en uitgaven, met moeilijk in te schatten gevolgen.

### Beheersmaatregelen:

- Algemene buffer of noodreserve aanleggen.
- Flexibiliteit in begroting en beleid behouden.
- Scenario-analyses uitvoeren.



## Overzicht van de financiële risico's

Planningsrapport: SMJP 2026 – 2031

Periode: 2026

AGB Bornem (0877.556.624)  
Hingenesteenweg 13 – 2880 Bornem

Alg. directeur: Björn Caljon  
Fin. directeur: Marc Daman

# 17. Project- en investeringsrisico's

### Omschrijving:

Het risico dat grote investeringsprojecten, zoals infrastructuurwerken of PPS/DBFM-constructies, vertraging oplopen, duurder uitvallen of dat subsidies uitblijven.

### Situatie Bornem:

In het meerjarenplan zijn enkele investeringsprojecten opgenomen. De timing en kostprijs zijn afhankelijk van externe factoren zoals aannemers, bouwindex en subsidiebeleid.

### Impact:

Vertragingen of prijsstijgingen kunnen leiden tot hogere uitgaven, kasvertragingen of het niet realiseren van geplande opbrengsten.

### Beheersmaatregelen:

- Projectvoorbereiding en risicoanalyse grondig uitvoeren.
- Marge in de projectbegroting inbouwen.
- Projectplanning strak opvolgen.
- Duidelijke afspraken maken met aannemers en subsidiegevers.

# 18. Informatiebeveiliging en cyberrisico

### Omschrijving:

Het risico op financiële schade door cyberaanvallen, hacking of datalekken.



## Overzicht van de financiële risico's

Planningsrapport: SMJP 2026 – 2031

Periode: 2026

AGB Bornem (0877.556.624)  
Hingenesteenweg 13 – 2880 Bornem

Alg. directeur: Björn Caljon  
Fin. directeur: Marc Daman

### Situatie Bornem:

In het meerjarenplan zijn enkele investeringsprojecten opgenomen. De timing en kostprijs zijn afhankelijk van externe factoren zoals aannemers, bouwindex en subsidiebeleid.

### Impact:

Herstelkosten, boetes of reputatieschade kunnen het budget zwaar belasten.

### Beheersmaatregelen:

- Beveiligingssoftware regelmatig updaten.
- Personeel opleiden in cyberveiligheid.
- Incident response plan opstellen en testen.
- Cyberverszekering afsluiten.

## 19. Klimaat- en verzekeringsrisico's

### Omschrijving:

Het risico op schade door extreme weersomstandigheden (zoals wateroverlast, storm, hitte) of door stijgende verzekeringspremies.

### Situatie Bornem:

Bornem is kwetsbaar voor wateroverlast en andere klimaateffecten. De verzekeraarbaarheid van bepaalde risico's staat onder druk.

### Impact:

Onverzekerde schade of hogere premies leiden tot onverwachte uitgaven.

### Beheersmaatregelen:

- Verzekeringspolissen en -dekking periodiek evalueren.



## Overzicht van de financiële risico's

Planningsrapport: SMJP 2026 – 2031

Periode: 2026

AGB Bornem (0877.556.624)  
Hingenesteenweg 13 – 2880 Bornem

Alg. directeur: Björn Caljon  
Fin. directeur: Marc Daman

- Investeren in preventieve maatregelen (bv. waterbeheer).
- Calamiteitenreserve aanleggen.
- Samenwerken met andere overheden rond klimaatadaptatie.





## Beschrijving grondslagen en assumpties

Planningsrapport: SMJP 2026 – 2031

Periode: 2026

AGB Bornem (0877.556.624)  
Hingenesteenweg 13 – 2880 Bornem

Alg. directeur: Björn Caljon  
Fin. directeur: Marc Daman

# Uitgaven – Exploitatie

## Personeel

Dit is niet van toepassing voor het AGB Bornem aangezien het AGB Bornem geen eigen personeel tewerkstelt.

## Werkingsuitgaven

Deze uitgaven werden bekeken op basis van het rekeningcijfer van de vorige jaren, samen met de krediettoestand van 2025 om zo een zo realistisch mogelijke raming op te stellen. Het aldus opgestelde budget voor 2026 werd geëxtrapoleerd naar de volgende jaren met een indexaanpassing afhankelijk van de uitgavensoort. Standaard werd uitgegaan van een jaarlijkse stijging van 1,60% in 2026 en 2027, 1,75% in 2028 en 2029, en 1,90% in 2030 en 2031.

Voor de energiekosten werd geen index toegepast omwille van de energiebesparende investeringen die in de meerjarenplanning zijn opgenomen.

## Subsidies

Dit is niet van toepassing voor het AGB.

## Andere operationele uitgaven

Op de andere operationele uitgaven geldt hetzelfde stijgingspercentage zoals dit bij de werkingsuitgaven vermeld werd.

## Financiering

Voor nieuwe leningen die aangegaan worden bij de gemeente, wordt er geen rente aangerekend.



## Beschrijving grondslagen en assumpties

Planningsrapport: SMJP 2026 – 2031

Periode: 2026

AGB Bornem (0877.556.624)  
Hingenesteenweg 13 – 2880 Bornem

Alg. directeur: Björn Caljon  
Fin. directeur: Marc Daman

# Ontvangsten

## Prestaties

De prestaties stijgen met 0,00 % tot 1,90 %, afhankelijk van welke tarieven op basis van het retributiereglement geïndexeerd worden.

Bij de raming is geen rekening gehouden met mogelijke toekomstige aanpassingen van de retributietarieven. De impact van deze tariefaanpassingen is vaak ook moeilijk in te schatten en zal bij een volgende aanpassingen bijgestuurd worden op basis van de gerealiseerde ontvangsten.

## Belastingen

Dit is niet van toepassing voor het AGB.

## Subsidies

De subsidies voor het AGB Bornem zijn eerder beperkt en werden geïndexeerd zoals de werkingsuitgaven.

## Andere operationele ontvangsten

Ook de overige operationele ontvangsten stijgen conform het algemene stijgingspercentage voor de exploitatie-uitgaven.

## Financiële opbrengsten

Onder de financiële ontvangsten worden de ontvangen intresten opgenomen. Deze worden niet geïndexeerd.



## Beschrijving grondslagen en assumpties

Planningsrapport: SMJP 2026 – 2031

Periode: 2026

AGB Bornem (0877.556.624)  
Hingenesteenweg 13 – 2880 Bornem

Alg. directeur: Björn Caljon  
Fin. directeur: Marc Daman

### Algemene opmerking

Bij de opmaak van de budgetten is nadruk gelegd op het niet voorzien van budgetten die in het verleden amper of niet werden aangewend. Hierdoor wordt eventuele marge uit het verleden verwijderd. Het blijft de bedoeling van zowel het college als het strategisch team om de budgetten nauwkeurig op te volgen.



## Beschrijving van de pensioenplannen

Planningsrapport: SMJP 2026 – 2031

Periode: 2026

AGB Bornem (0877.556.624)  
Hingenesteenweg 13 – 2880 Bornem

Alg. directeur: Björn Caljon  
Fin. directeur: Marc Daman

Voor het AGB Bornem is dit niet van toepassing omdat het AGB Bornem geen eigen personeel tewerk stelt.



# DE DOCUMENTATIE

BORNEMS STRATEGISCH  
MEERJARENPLAN 2026-2031

6 JAAR BOUWEN AAN  
10 CONCRETE DOELEN





Naar een nieuw SMJP

# **OMGEVINGS- ANALYSE & AMBITIENOTA 2026-2031**

| Datum      | Versie | Omschrijving  | Naam                |
|------------|--------|---------------|---------------------|
| 18/06/2024 | 0.2    | Tweede versie | Stephanie Verhoeven |
| 31/08/2024 | 1.0    | Derde versie  | Björn Caljan        |

# Inleiding

Na de gemeenteraadsverkiezingen is het aan de nieuw verkozenen om met een goed gevulde rugzak het avontuur van de opmaak van een nieuw strategisch meerjarenplan aan te vatten. Om een goede start te kunnen maken werd door de administratie het voorliggende document opgemaakt.

Samen met ons **kompas** (de waarden van de organisatie: mensgericht, open minded, positief en duurzaam) en onze **stafkaart** (de organisatievisie), zal de omgevingsanalyse ons de weg tonen en ons laten zien waar we als gemeente aan te werken hebben in de komende legislatuur om verder te bouwen aan onze **visie**:

*“Bornem pakt de toekomstige uitdagingen innovatief aan. We hebben troeven die onze gemeente een sterk merk maken: cultuur, toerisme, recreatie, economie ... Dat merk bouwen we duurzaam en vooruitstrevend uit, met respect voor zowel het groene en landelijke karakter als de eigenheid van alle deelgemeenten. Zo voelen inwoners en bezoekers zich altijd thuis in Bornem.”*

De omgevingsanalyse is opgebouwd aan de hand van de **12 thema's** uit de regionale inspiratienota [‘alles vloeit’](#), die de belangrijkste regionale tendensen en aanbevelingen voor de regio Rivierenland bundelt. Deze werden aangevuld met de belangrijkste Bornemse bevindingen uit de [Gemeentemonitor](#).

In bijlage werden ook de ontvangen memoranda van andere stakeholders en interessant aanvullend bronmateriaal toegevoegd.



# 1. Thema 1: Vrije Tijd

| Indicator                                                            | Bornem                 | Vlaams Gewest          |
|----------------------------------------------------------------------|------------------------|------------------------|
| <b>Cultuur</b>                                                       |                        |                        |
| Bibliotheken                                                         |                        |                        |
| - exemplaren                                                         | 786,9 exemplaren       | 382,0 exemplaren       |
| - ontleningen                                                        | 519,4 ontleningen      | 349,7 ontleningen      |
|                                                                      | ... per 100 inwoners   | ... per 100 inwoners   |
| Inwoners die bibliotheek bezoeken in eigen gemeente                  | 48%                    | 46%                    |
| Inwoners die bibliotheek bezoeken in andere gemeente                 | 14%                    | 19%                    |
| Tevredenheid over bibliotheekvoorzieningen                           | 91%                    | 86%                    |
| Inwoners die museum, tentoonstelling ... bezoeken in eigen gemeente  | 50%                    | 43%                    |
| Inwoners die museum, tentoonstelling ... bezoeken in andere gemeente | 58%                    | 59%                    |
| Inwoners die culturele activiteit bijwonen in eigen gemeente         | 50%                    | 45%                    |
| Inwoners die culturele activiteit bijwonen in andere gemeente        | 57%                    | 55%                    |
| Tevredenheid over culturele voorzieningen                            | 90%                    | 68%                    |
| <b>Vrije tijd</b>                                                    |                        |                        |
| Vrijetijdsaanbod                                                     |                        |                        |
| - podiumkunsten                                                      | 11,3 activiteiten      | 6,3 activiteiten       |
| - cultureel erfgoed                                                  | 2,6 activiteiten       | 2,2 activiteiten       |
| - sociaal-cultureel werk                                             | 8,2 activiteiten       | 7,0 activiteiten       |
| - sport                                                              | 3,1 activiteiten       | 3,7 activiteiten       |
|                                                                      | ... per 1.000 inwoners | ... per 1.000 inwoners |
| Lidmaatschap van verenigingen                                        |                        |                        |
| - leden amateurkunstenorganisaties                                   | 29,8 leden             | 20,1 leden             |
| - leden verenigingen sociaal-cultureel volwassenenwerk               | 132,0 leden            | 168,2 leden            |
| - leden jeugdbewegingen                                              | 38,9 leden             | 76,7 leden             |
|                                                                      | ... per 1.000 inwoners | ... per 1.000 inwoners |
| Tevredenheid over jongerenvoorzieningen                              | 63%                    | 50%                    |
| Tevredenheid over uitgaansgelegenheden                               | 77%                    | 59%                    |
| Voldoende activiteiten voor                                          |                        |                        |
| - kinderen en jongeren                                               | 59%                    | 53%                    |
| - opgroeiende jeugd                                                  | 45%                    | 44%                    |
| Voldoende activiteiten voor senioren                                 | 48%                    | 52%                    |
| <b>Sport</b>                                                         |                        |                        |
| Sportclubs                                                           | 4,1 clubs              | 3,0 clubs              |
|                                                                      | per 1.000 inwoners     | per 1.000 inwoners     |
| Leden sportclubs                                                     | 262,8 leden            | 211,2 leden            |
|                                                                      | per 1.000 inwoners     | per 1.000 inwoners     |
| Sportinfrastructuur                                                  | 4,5 clubs              | 3,6 clubs              |
|                                                                      | per 1.000 inwoners     | per 1.000 inwoners     |
| Sportparticipatie: <i>inwoners die regelmatig aan sport doen</i>     | 64%                    | 56%                    |
| Tevredenheid over sportvoorzieningen                                 | 93%                    | 75%                    |
| <b>Winkelen</b>                                                      |                        |                        |
| Voldoende winkelveorzieningen dagelijkse boodschappen                | 69%                    | 72%                    |
| Inwoners die winkelen in eigen gemeente                              | 48%                    | 46%                    |
| Inwoners die winkelen in andere gemeente                             | 14%                    | 19%                    |
| Tevredenheid over shopping- en winkelveorzieningen                   | 67%                    | 63%                    |

## Regionale aanbevelingen

1. Werk aan een regionale superbeleving met 12 gezichten.
2. Verhoog de belevingswaarde van de kern door experimenten met autovrije centra, randparkings en fietsmogelijkheden.
3. Rol de UiT-pas bovenlokaal uit.
4. Faciliteer een netwerk van lokale bibliotheken, met een complementaire 'regiobib Rivierenland'.

## 2. Thema 2: Mobiliteit

| Mobiliteit                                                                                    |                                          |                                          |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------|------------------------------------------|
| Vervoermiddelen                                                                               |                                          |                                          |
| Vervoermiddelenbezit                                                                          |                                          |                                          |
| - auto/bestelwagen                                                                            | 94%                                      | 91%                                      |
| - gewone fiets                                                                                | 93%                                      | 85%                                      |
| - elektrische fiets                                                                           | 53%                                      | 43%                                      |
| - abonnement openbaar vervoer                                                                 | 25%                                      | 31%                                      |
| Personenwagens naar brandstoftype                                                             |                                          |                                          |
| - benzine                                                                                     | 55,8%                                    | 51,3%                                    |
| - diesel                                                                                      | 26,7%                                    | 35,0%                                    |
| - elektriciteit of hybride                                                                    | 17,0%                                    | 12,8%                                    |
| Milieuvriendelijkheid van wagenpark naar ecoscore                                             |                                          |                                          |
| - < 51                                                                                        | 6,5%                                     | 8,1%                                     |
| - 51-65                                                                                       | 33,8%                                    | 38,7%                                    |
| - 66-70                                                                                       | 23,1%                                    | 20,5%                                    |
| - > 70                                                                                        | 34,1%                                    | 30,3%                                    |
| Infrastructuur                                                                                |                                          |                                          |
| Voldoende fietsenstallingen                                                                   | 29%                                      | 31%                                      |
| Voldoende fietspaden                                                                          | 54%                                      | 52%                                      |
| Voldoende openbaar vervoer                                                                    | 47%                                      | 59%                                      |
| Voldoende parkeerplaatsen                                                                     | 50%                                      | 55%                                      |
| Voldoende aanbod duurzame mobiliteitskeuzes                                                   |                                          |                                          |
| - deelmobiliteit                                                                              | 29%                                      | 40%                                      |
| - autoluwe zones                                                                              | 40%                                      | 40%                                      |
| Tevredenheid over staat van voetpaden                                                         | 48%                                      | 47%                                      |
| Tevredenheid over staat van fietsinfrastructuur                                               | 46%                                      | 45%                                      |
| Tevredenheid over staat van straten en pleinen                                                | 61%                                      | 59%                                      |
| Verkeersveiligheid en verkeershinder                                                          |                                          |                                          |
| Verkeersongevallen met doden of gewonden                                                      | 192,7 ongevallen<br>per 100.000 inwoners | 347,1 ongevallen<br>per 100.000 inwoners |
| Verkeersslachtoffers                                                                          |                                          |                                          |
| - zwaargewonden                                                                               | 32,1 slachtoffers                        | 35,5 slachtoffers                        |
| - doden                                                                                       | 0,0 slachtoffers                         | slachtoffers                             |
|                                                                                               | ... per 100.000 inwoners                 | ... per 100.000 inwoners                 |
| Verkeersslachtoffers bij fietsers en voetgangers                                              |                                          |                                          |
| - zwaargewonden                                                                               | 22,9 slachtoffers                        | 18,6 slachtoffers                        |
| - doden                                                                                       | 0,0 slachtoffers                         | 1,7 slachtoffers                         |
|                                                                                               | ... per 100.000 inwoners                 | ... per 100.000 inwoners                 |
| Veilig fietsen: <i>inwoners die vinden dat men veilig kan fietsen</i>                         | 55%                                      | 49%                                      |
| Veilig naar school: <i>inwoners die vinden dat kinderen veilig naar school kunnen fietsen</i> | 48%                                      | 41%                                      |
| Verkeershinder: <i>inwoners die verkeershinder ervaren</i>                                    |                                          |                                          |
| - snel rijden                                                                                 | 44%                                      | 39%                                      |
| - sluipverkeer                                                                                | 32%                                      | 29%                                      |
| Duurzame verplaatsingen                                                                       |                                          |                                          |
| Verplaatsingen tussen woonplaats en werk/school (dominant)                                    |                                          |                                          |
| - auto (als bestuurder)                                                                       | 60%                                      | 60%                                      |
| - fiets                                                                                       | 25%                                      | 21%                                      |
| - openbaar vervoer                                                                            | 12%                                      | 15%                                      |
| Voortransport                                                                                 |                                          |                                          |
| - te voet                                                                                     | 25%                                      | 50%                                      |
| - (elektrische) fiets                                                                         | 45%                                      | 30%                                      |
| - bus/tram/metro                                                                              | 5%                                       | 15%                                      |
| - autopassagier                                                                               | 17%                                      | 17%                                      |
| Verplaatsingen in vrije tijd (per vervoermiddel)                                              |                                          |                                          |
| - auto (als bestuurder)                                                                       | 73%                                      | 67%                                      |
| - fiets                                                                                       | 3%                                       | 2%                                       |
| - te voet                                                                                     | 63%                                      | 56%                                      |
| Duurzaam verplaatsingsgedrag voor korte afstanden                                             |                                          |                                          |
| - te voet                                                                                     | 69%                                      | 62%                                      |
| - met de fiets                                                                                | 50%                                      | 43%                                      |

### Regionale aanbevelingen

1. Maak werk van een gemeenschappelijke basis voor het uitwerken van een parkeerbeleid.
2. Zorg voor regionale afstemming bij stedenbouwkundige verordeningen en het instrumentendecreet.

3. Pas parkeerregimes en -normen aan aan de context van de gemeente, van de wijk en de ontwikkeling waar ze van toepassing zijn.
4. Kies de locatie van Hoppinpunten met het oog op ontwikkelingen op langere termijn.
5. Overweeg proefopstellingen rond autovrije centra.
6. Geef uitvoering aan het regionaal beleidsplan van de Vervoerregio en de samenwerking Bereikbare Regio.
7. Richt op lokaal niveau een laagdrempelig aanspreekpunt op.

### 3. Thema 3: Onderwijs en kinderopvang

|                                                                                                                                        |                                       |                                       |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------|---------------------------------------|
| <b>Onderwijs en vorming</b>                                                                                                            |                                       |                                       |
| <b>Aantal leerlingen/studenten en aantrekkingskracht onderwijs</b>                                                                     |                                       |                                       |
| Leerlingen kleuteronderwijs, naar vestigingsplaats                                                                                     | 30,8 leerlingen<br>per 1.000 inwoners | 36,1 leerlingen<br>per 1.000 inwoners |
| Leerlingen kleuteronderwijs, wonend in gemeente                                                                                        |                                       |                                       |
| - thuistaal Nederlands                                                                                                                 | 88,0%                                 | 76,3%                                 |
| - thuistaal niet-Nederlands                                                                                                            | 11,6%                                 | 23,4%                                 |
| Aantrekkingskracht kleuteronderwijs:<br><i>aantal leerlingen in scholen in gemeente / aantal 2,5- tot 5-jarigen wonend in gemeente</i> | 1,07                                  | -                                     |
| Leerlingen lager onderwijs, naar vestigingsplaats                                                                                      | 55,2 leerlingen<br>per 1.000 inwoners | 65,6 leerlingen<br>per 1.000 inwoners |
| Leerlingen lager onderwijs, wonend in gemeente                                                                                         |                                       |                                       |
| - thuistaal Nederlands                                                                                                                 | 91,3%                                 | 78,9%                                 |
| - thuistaal niet-Nederlands                                                                                                            | 8,7%                                  | 21,0%                                 |
| Aantrekkingskracht lager onderwijs:<br><i>aantal leerlingen in scholen in gemeente / aantal leerlingen wonend in gemeente</i>          | 0,99                                  | -                                     |
| Leerlingen secundair onderwijs, naar vestigingsplaats                                                                                  | 65,0 leerlingen<br>per 1.000 inwoners | 70,4 leerlingen<br>per 1.000 inwoners |
| Leerlingen secundair onderwijs, wonend in gemeente                                                                                     |                                       |                                       |
| - thuistaal Nederlands                                                                                                                 | 92,5%                                 | 81,7%                                 |
| - thuistaal niet-Nederlands                                                                                                            | 7,2%                                  | 18,1%                                 |
| Aantrekkingskracht secundair onderwijs:<br><i>aantal leerlingen in scholen in gemeente / aantal leerlingen wonend in gemeente</i>      | 0,94                                  | -                                     |
| Studenten hoger onderwijs, naar vestigingsplaats                                                                                       | - studenten<br>per 1.000 inwoners     | 40,9 studenten<br>per 1.000 inwoners  |
| Studenten hoger onderwijs, wonend in de gemeente                                                                                       | 43,3 studenten<br>per 1.000 inwoners  | 36,6 studenten<br>per 1.000 inwoners  |
| <b>Deelname onderwijs</b>                                                                                                              |                                       |                                       |
| Spijbelgedrag secundair onderwijs, naar vestigingsplaats                                                                               | 2,3%                                  | 3,4%                                  |
| Spijbelgedrag deeltijds beroepsonderwijs, naar vestigingsplaats                                                                        | -                                     | 40,5%                                 |
| Schoolse vertraging lager onderwijs, wonend in gemeente                                                                                |                                       |                                       |
| - thuistaal Nederlands                                                                                                                 | 0,60%                                 | 0,29%                                 |
| - thuistaal niet-Nederlands                                                                                                            | 3,12%                                 | 2,91%                                 |
| Schoolse vertraging secundair onderwijs, wonend in gemeente                                                                            |                                       |                                       |
| - thuistaal Nederlands                                                                                                                 | 1,40%                                 | 2,04%                                 |
| - thuistaal niet-Nederlands                                                                                                            | 13,40%                                | 11,03%                                |
| Vroegtijdige schoolverlaters, wonend in gemeente                                                                                       |                                       |                                       |
| - thuistaal Nederlands                                                                                                                 | 7,3%                                  | 8,4%                                  |
| - thuistaal niet-Nederlands                                                                                                            | 14,3%                                 | 24,9%                                 |
| <b>Tevredenheid over onderwijsvoorzieningen</b>                                                                                        |                                       |                                       |
| Tevredenheid over onderwijsvoorzieningen                                                                                               | 89%                                   | 86%                                   |
| <b>Zorg en gezondheid</b>                                                                                                              |                                       |                                       |
| <b>Kinderopvang</b>                                                                                                                    |                                       |                                       |
| Opvangplaatsen baby's en peuters                                                                                                       | 29,1 plaatsen<br>per 100 kinderen     | 44,0 plaatsen<br>per 100 kinderen     |
| Opvangplaatsen baby's en peuters: regionale spreiding:<br><i>aanbod in de gemeente / aanbod in de buurgemeenten</i>                    | 0,77                                  | -                                     |
| Tevredenheid over kinderopvang                                                                                                         | 64%                                   | 57%                                   |

#### Regionale aanbevelingen

1. Ga voor een gerichte aanpak voor ongekwalificeerde schoolverlaters: dual en werkplaatsleren.
2. Zet in op talentontwikkeling en communicatie tussen lager en secundair onderwijs.
3. Pak de uitdagingen van OKAN gemeente-overschrijdend aan.
4. Bouw samen een kind- en jeugdvriendelijke regio uit.

5. Focus vanuit een regionaal geïntegreerde ketenaanpak op kinderen en jongeren. Organiseer een regionaal kinderparlement.
6. Zet de crisis in de kinderopvang hoger op de politieke agenda vanuit verschillende beleidsdomeinen en integreer kinderopvang in scholen.
7. Optimaliseer en regionaliseer bestaande structuren: een regionaal loket kinderopvang.
8. Creëer in heel de regio de functie Schepen van Kinderen en jeugd met transversale bevoegdheden vanuit kinderrechten.
9. Werk een doeltreffende jeugdgerichte communicatiestrategie uit.

## 4. Thema 4: Sociaal Beleid

| Indicator                                                                                                         | Bornem                            | Vlaams Gewest                     |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------|-----------------------------------|
| <b>Armoede</b>                                                                                                    |                                   |                                   |
| <b>Iervangingslinkomen</b>                                                                                        |                                   |                                   |
| Gemiddeld netto belastbaar inkomen per inwoner                                                                    | 24.392 euro                       | 21.926 euro                       |
| Inwoners met fiscaal inkomen beneden kritische grens                                                              |                                   |                                   |
| - individuele aangiften                                                                                           | 16,8%                             | 17,0%                             |
| - gemeenschappelijke aangiften                                                                                    | 1,7%                              | 3,4%                              |
| Personen met verhoogde tegemoetkoming in de ziekteverzekering                                                     | 11,2%                             | 14,6%                             |
| Personen met (equivalent) leefloon                                                                                | 0,48%                             | 0,62%                             |
| <b>Betalingsmoeilijkheden en energie-armoede</b>                                                                  |                                   |                                   |
| Inwoners met betalingsachterstand                                                                                 | 1,4%                              | 1,9%                              |
| Inwoners met betalingsmoeilijkheden                                                                               | 8%                                | 11%                               |
| Inwoners in subjectieve armoede                                                                                   | 17%                               | 16%                               |
| Energie-armoede huishoudens                                                                                       |                                   |                                   |
| - budgetmeters elektriciteit                                                                                      | 10,1                              | 16,8                              |
| - budgetmeters aardgas                                                                                            | 9,4                               | 15,7                              |
|                                                                                                                   | ... per 1.000                     | ... per 1.000                     |
|                                                                                                                   | toegangspunten                    | toegangspunten                    |
| Huishoudens in waterarmoede                                                                                       | 2,3%                              | 2,3%                              |
| <b>Armoede bij kinderen en jongeren</b>                                                                           |                                   |                                   |
| Kansarmoede-index van Kind en Gezin                                                                               | 10,8%                             | 12,6%                             |
| Onderwijskansarmoede-indicator (OKI)                                                                              | 0,51/4                            | 1,00/4                            |
| Kinderen in gezin met zeer lage werkintensiteit                                                                   | 6,1%                              | 9,5%                              |
| Leerlingen die een schooltoeslag ontvangen                                                                        |                                   |                                   |
| - 3-5 jaar                                                                                                        | 26,8%                             | 35,7%                             |
| - 6-11 jaar                                                                                                       | 30,1%                             | 38,0%                             |
| - 12-17 jaar                                                                                                      | 28,3%                             | 36,6%                             |
| Indicator                                                                                                         | Bornem                            | Vlaams Gewest                     |
| <b>Buurt en betrokkenheid</b>                                                                                     |                                   |                                   |
| Sociaal weefsel: <i>inwoners met sterk sociaal weefsel in de buurt</i>                                            | 55%                               | 48%                               |
| Tevredenheid over contact in de buurt                                                                             | 86%                               | 79%                               |
| Zich thuis voelen in de buurt                                                                                     | 93%                               | 86%                               |
| Actieve betrokkenheid om iets te verbeteren in de gemeente                                                        | 14%                               | 15%                               |
| Actief in bewonersgroep                                                                                           | 4%                                | 6%                                |
| Participatie in verenigingsleven                                                                                  | 55%                               | 57%                               |
| Vrijwilligerswerk                                                                                                 | 18%                               | 18%                               |
| Voldoende ontmoetingsplaatsen                                                                                     | 71%                               | 68%                               |
| <b>Diversiteit</b>                                                                                                |                                   |                                   |
| Houding tegenover diversiteit: <i>inwoners die positief staan tegenover diversiteit</i>                           | 31%                               | 32%                               |
| <b>Veiligheid en buurthinder</b>                                                                                  |                                   |                                   |
| Criminaliteitsgraad                                                                                               | 43,8 feiten<br>per 1.000 inwoners | 64,3 feiten<br>per 1.000 inwoners |
| Misdrijven naar type                                                                                              |                                   |                                   |
| - diefstal en afpersing                                                                                           | 23,3%                             | 27,7%                             |
| - beschadigen van eigendom                                                                                        | 6,1%                              | 8,6%                              |
| - misdrijven tegen lichamelijke integriteit                                                                       | 8,8%                              | 9,3%                              |
| - drugs                                                                                                           | 6,2%                              | 7,6%                              |
| - bedrog                                                                                                          | 16,1%                             | 8,6%                              |
| Algemeen onveiligheidsgevoel:                                                                                     |                                   |                                   |
| - in de buurt                                                                                                     | 4%                                | 6%                                |
| - in de gemeente                                                                                                  | 5%                                | 7%                                |
| Milieu-hinder: <i>inwoners die veel milieu-hinder ondervinden</i>                                                 |                                   |                                   |
| - zwerfvuul                                                                                                       | 31%                               | 37%                               |
| - dieren                                                                                                          | 20%                               | 18%                               |
| - hondenpoep                                                                                                      | 17%                               | 16%                               |
| Lawaai-hinder: <i>inwoners die veel lawaai-hinder ondervinden</i>                                                 |                                   |                                   |
| - burelen                                                                                                         | 13%                               | 12%                               |
| - horeca/bedrijven/...                                                                                            | 5%                                | 5%                                |
| Hinder van vandalisme en drugsdealing: <i>inwoners die veel hinder ondervinden van vandalisme en drugsdealing</i> |                                   |                                   |
| - vandalisme                                                                                                      | 3%                                | 4%                                |
| - drugsdealing                                                                                                    | 5%                                | 6%                                |

|                                                                                                             |                                        |                                        |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------|----------------------------------------|
| <b>Zorgvoorzieningen</b>                                                                                    |                                        |                                        |
| Globaal medisch dossier                                                                                     | 88,7%                                  | 87,9%                                  |
| Voldoende huisartsen                                                                                        | 63%                                    | 67%                                    |
| Bezoek huisarts                                                                                             | 86,0%                                  | 81,0%                                  |
| Bezoek tandarts                                                                                             | 56,8%                                  | 58,5%                                  |
| Gezinszorg                                                                                                  | 234,4 uren<br>per 100 inwoners         | 226,6 uren<br>per 100 inwoners         |
| Lokale dienstencentra                                                                                       | 2,0                                    | 2,1                                    |
| Residentiele ouderenzorg                                                                                    |                                        |                                        |
| - woonzorgcentra                                                                                            | 4,6 plaatsen                           | 5,8 plaatsen                           |
| - assistentiewoningen                                                                                       | 2,9 plaatsen                           | 2,5 plaatsen                           |
|                                                                                                             | ... per 100 65-plussers                | ... per 100 65-plussers                |
| Residentiele ouderenzorg: regionale spreiding:<br><i>aanbod in de gemeente / aanbod in de buurgemeenten</i> | 0,86                                   | -                                      |
| Tevredenheid over ouderenvoorzieningen                                                                      | 78%                                    | 71%                                    |
| Zorgbudget voor zwaar zorgbehoevenden (mantelzorg)                                                          | 2,7 rechthebbenden<br>per 100 inwoners | 2,8 rechthebbenden<br>per 100 inwoners |
| Inwoners die mantelzorg geven                                                                               | 43%                                    | 36%                                    |
| Inwoners die mantelzorg krijgen                                                                             | 16%                                    | 20%                                    |
| Tevredenheid over gezondheidsvoorzieningen                                                                  | 85%                                    | 80%                                    |
| <b>Gezondheid</b>                                                                                           |                                        |                                        |
| Actief bewegen: <i>inwoners die regelmatig 30 minuten stappen, wandelen, fietsen</i>                        | 70%                                    | 72%                                    |
| Subjectieve gezondheid: <i>inwoners die zich gezond voelen</i>                                              | 69%                                    | 68%                                    |
| Geluksgevoel: <i>inwoners die zich gelukkig voelen</i>                                                      | 86%                                    | 83%                                    |

## Regionale aanbevelingen

1. Maak een sterk regionaal sociaal beleid en versterk en vereenvoudig daartoe de overlegstructuren. Werk een regionale 'toolbox' uit met verschillende basisinstrumenten om de hulp- en dienstverlening beter af te stemmen.
2. Vrijwaar de rol van de overheid als aanbieder van toegankelijke zorg- en welzijnsinstellingen.
3. Experimenteer met een project van tijdelijke automatische rechtentoekenning.
4. Evolveer naar een regionaal gedeeld cliëntsysteem.
5. Voorzie meer permanente infrastructuur voor tijdelijke opvang van vluchtelingen en faciliteer een regionaal gecoördineerde vluchtelingenopvang.
6. Zorg voor buurtgerichte dienstverlening door buurtregisseurs.

## 5. Thema 5: Duurzaamheid

|                                                       |                                     |                                     |
|-------------------------------------------------------|-------------------------------------|-------------------------------------|
| <b>Klimaat, milieu en natuur</b>                      |                                     |                                     |
| <b>Groen in de buurt</b>                              |                                     |                                     |
| Groen in de buurt                                     |                                     |                                     |
| - buurtgroen                                          | 45,1%                               | 23,9%                               |
| - wijkgroen                                           | 43,0%                               | 20,9%                               |
|                                                       | ... van oppervlakte                 | ... van oppervlakte                 |
| <b>Groen in de gemeente</b>                           |                                     |                                     |
| - stadsdeelgroen                                      | 40,9%                               | 19,5%                               |
| - stadsgroen                                          | 39,0%                               | 18,4%                               |
| - stadsbos                                            | 28,7%                               | 14,8%                               |
|                                                       | ... van oppervlakte                 | ... van oppervlakte                 |
| Inwoners die bos, park of groenzone bezoeken          |                                     |                                     |
| - in eigen gemeente                                   | 95%                                 | 89%                                 |
| - in andere gemeente                                  | 79%                                 | 81%                                 |
| Tevredenheid over natuur en groenvoorzieningen        | 92%                                 | 80%                                 |
| Voldoende groen in de buurt                           | 90%                                 | 78%                                 |
| <b>Afval</b>                                          |                                     |                                     |
| Restafval                                             | 135,0 kg per inwoner                | 140,4 kg per inwoner                |
| Tevredenheid over huisvuilvoorzieningen               | 89%                                 | 83%                                 |
| <b>Riolering</b>                                      |                                     |                                     |
| Uitvoeringsgraad riolering                            | 97,1%                               | 88,1%                               |
| Zuiveringsgraad riolering                             | 97,1%                               | 86,0%                               |
| <b>Milieubewust handelen</b>                          |                                     |                                     |
| Milieubewust handelen                                 | 25%                                 | 25%                                 |
| <b>Energie en klimaat</b>                             |                                     |                                     |
| CO <sub>2</sub> -emissies door verwarming huishoudens | 3,1 ton per huishouden              | 3,7 ton per huishouden              |
| <b>CO<sub>2</sub>-emissies per sector</b>             |                                     |                                     |
| - huishoudens                                         | 29,6%                               | 29,7%                               |
| - tertiaire sector                                    | 14,0%                               | 13,6%                               |
| - industrie                                           | 29,1%                               | 13,4%                               |
| - particulier en commercieel vervoer                  | 24,9%                               | 35,9%                               |
| - landbouw                                            | 0,7%                                | 5,1%                                |
| <b>Energieverbruik per sector</b>                     |                                     |                                     |
| - huishoudens                                         | 31,4%                               | 31,6%                               |
| - tertiaire sector                                    | 14,9%                               | 14,7%                               |
| - industrie                                           | 30,0%                               | 14,7%                               |
| - particulier en commercieel vervoer                  | 21,3%                               | 31,5%                               |
| - landbouw                                            | 0,6%                                | 5,1%                                |
| Laadpunten voor elektrische wagens                    | 15,7 laadpunten per 10.000 inwoners | 11,4 laadpunten per 10.000 inwoners |

### Regionale aanbevelingen

1. Maak een sterk regionaal sociaal beleid en versterk en vereenvoudig daartoe de overlegstructuren. Werk een regionale 'toolbox' uit met verschillende basisinstrumenten om de hulp- en dienstverlening beter af te stemmen.
2. Vrijwaar de rol van de overheid als aanbieder van toegankelijke zorg- en welzijnsinstellingen.
3. Experimenteer met een project van tijdelijke automatische rechtentoekenning.
4. Evolveer naar een regionaal gedeeld cliëntsysteem.
5. Voorzie meer permanente infrastructuur voor tijdelijke opvang van vluchtelingen en faciliteer een regionaal gecoördineerde vluchtelingenopvang.
6. Zorg voor buurtgerichte dienstverlening door buurtregisseurs.



## 6. Thema 6: Omgeving

| Indicator                            | Bornem                       | Vlaams Gewest                |
|--------------------------------------|------------------------------|------------------------------|
| <b>Ruimte</b>                        |                              |                              |
| Beschikbare ruimte                   |                              |                              |
| Bevolkingsdichtheid                  | 476 inwoners/km <sup>2</sup> | 497 inwoners/km <sup>2</sup> |
| Bebouwingsgraad                      | 32,4%                        | 28,9%                        |
| Ruimtebeslag                         | 33%                          | 42%                          |
| Verharding                           | 14,0%                        | 14,6%                        |
| <b>(On)bebouwde oppervlakte</b>      |                              |                              |
| Bebouwde oppervlakte, naar functie   |                              |                              |
| - woonfunctie                        | 68,6%                        | 75,4%                        |
| - economische functie                | 24,4%                        | 15,6%                        |
| - welzijn en recreatie               | 6,2%                         | 6,4%                         |
| Onbebouwde oppervlakte, naar functie |                              |                              |
| - akkerland en grasland              | 49,9%                        | 74,7%                        |
| - bossen en boomgaarden              | 29,5%                        | 13,3%                        |
| - recreatieterreinen                 | 0,1%                         | 0,4%                         |
| - tuinen en parken                   | 2,4%                         | 1,5%                         |

### Regionale aanbevelingen

1. Baseer de ruimtelijke realisaties van morgen op een doordachte en gedeelde regionale visie met een intergemeentelijk ruimtelijk beleidsplan.
2. Werk een regionale toolbox voor de implementatie van deze ruimtelijke visie uit.
3. Implementeer strategische projecten.
4. Neem initiatief voor intergemeentelijke omgevingshandhaving.

## 7. Thema 7: Smart region

*Uit: 'Alles vloeit'.*

Het concept van een slimme stad in een slimme regio omvat het gebruik van informatietechnologie, communicatienetwerken en gegevensanalyses om stedelijke en gemeentelijke uitdagingen aan te pakken en de levenskwaliteit van de inwoners te verbeteren. Toepassingen hebben zowel betrekking op persoonsgebonden materie als het verbeteren van toegang tot hoogwaardige gezondheidszorg, onderwijs, cultuur en recreatie, als grondgebonden materie zoals o.m. energie-efficiëntie, waterbeheer, groenontwikkeling, Internet of Things (IoT), verbeterde verkeersregeling of afvalbeheer.

### Hard- en software

Data-uitwisseling binnen een lokaal bestuur vergt een gestructureerde werkwijze en architectuur. Om verdere ambities voor een slimme regio waar te maken, moeten systemen zonder beperkingen kunnen samenwerken met die van andere overheden en van bedrijven. De vandaag gebruikte toepassingen zijn dat niet door een erg grote verscheidenheid. Wegens hun kleine omvang zijn lokale besturen vaak afhankelijk van één en dezelfde dienstverlener en kunnen ze moeilijk of niet overschakelen naar een andere, regionale oplossing.

### Cybersecurity

Van zodra digitaal gewerkt wordt, wordt ook cybersecurity belangrijk. Lokale besturen zijn vaak doelwit van cyberaanvallen en moeten hun digitale systemen goed beveiligen. Ze moeten ook hun personeel opleiden om alert te zijn en in het geval van dreiging correct te handelen. Het moet mogelijk zijn om elkaars dienstverlening over te nemen als een lokaal bestuur gehackt zou zijn. Dit heeft opnieuw een uniformiteit in de hard- en software van de lokale besturen in de regio nodig.

### Regionaal security operations center

Een lokaal bestuur moet zijn cybersecurity 24/7 kunnen monitoren. Mogelijke bedreigingen moeten geanalyseerd worden en indien nodig moeten de DPO de juiste acties ondernemen. Hiervoor biedt een security operations center (SOC) meerwaarde, waarbij technische en juridische expertise hand in hand gaan. Deze combinatie is schaars en budgettair vaak niet haalbaar voor een lokaal bestuur om zelf voltijdse aan te werven. Ook andere expertise in digitalisering en ICT blijft moeilijk te vinden.

### Digitale kloof

46 procent van de Vlamingen heeft momenteel geen of onvoldoende digitale

basisvaardigheden. Bij kansengroepen met een inkomen lager dan 1.499 euro loopt dat zelfs op tot 69 procent (2021)<sup>1</sup>. Daardoor is de dienstverlening van gemeenten niet voor iedereen toegankelijk. Lokale besturen moeten ervoor zorgen dat de systemen die ze gebruiken voor een zo groot mogelijke groep toegankelijk is. Ze moeten ook voorkomen dat digitale uitsluiting andere vormen van uitsluiting erger maken (bv. goedkoopste ticket voor openbaar vervoer vereist het gebruik van een smartphone en betaalapplicatie).

### Veel informatie op verschillende platformen

Zowel voor de burger als voor een lokaal bestuur is het niet altijd evident om met een overheid te communiceren via digitale weg, gezien de hoeveelheid aan platformen. Denk hierbij aan de e-box, Mijn burgerprofiel, Doccle, ... Afhankelijk van de gemeente wordt er op een andere manier met de burger gecommuniceerd. Sommige gemeenten versturen reeds facturen die je kan nakijken op 'mijn burgerprofiel', anderen doen dat niet. Het is voor de burger ook niet altijd eenduidig via welk kanaal welke informatie wordt aangeleverd. Ook binnen de administratie van een lokaal bestuur is er duidelijkheid nodig over de te gebruiken bronnen: welke bron gebruik je voor welk type communicatie? Meer standaardisering en procesoptimalisatie door middel van technologie en automatisering zorgt voor efficiëntiewinst en besparingen.

### Big data en data sharing

Bij big data worden grote hoeveelheden gestructureerde, semigestructureerde data en ongestructureerde data die vanuit verschillende bronnen afkomstig zijn gecombineerd waaruit nadien conclusies kunnen getrokken worden. Voor (kleine) lokale besturen zijn de voordelen van big data echter soms beperkt omdat deze data beperkt blijven tot de eigen gemeente. Daarbij komt ook nog eens de hoge kostprijs om analyses te doen, alsook het gebrek aan kennis van de verschillende (innoverende) mogelijkheden vergeleken met private aanbieders. Gezien de schaalgrootte van de meeste steden en gemeenten beperkt is, kan men moeilijk bijbenen om voldoende expertise en innovatiekracht binnen de eigen organisatie te ontwikkelen.

## Regionale aanbevelingen

1. Maak een sterk regionaal sociaal beleid en versterk en vereenvoudig daartoe de overlegstructuren. Werk een regionale 'toolbox' uit met verschillende basisinstrumenten om de hulp- en dienstverlening beter af te stemmen.
2. Vrijwaar de rol van de overheid als aanbieder van toegankelijke zorg- en welzijnsinstellingen.
3. Experimenteer met een project van tijdelijke automatische rechtentoekenning.

4. Evolveer naar een regionaal gedeeld cliëntsysteem.
5. Voorzie meer permanente infrastructuur voor tijdelijke opvang van vluchtelingen en faciliteer een regionaal gecoördineerde vluchtelingenopvang.
6. Zorg voor buurtgerichte dienstverlening door buurtregisseurs.

## 8. Thema 8: Economie

| Indicator                                                                                  | Bornem                        | Vlaams Gewest                 |
|--------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------|-------------------------------|
| <b>Economie</b>                                                                            |                               |                               |
| <b>Economisch weefsel</b>                                                                  |                               |                               |
| Bruto toegevoegde waarde per inwoner                                                       | 49.472 euro                   | 39.507 euro                   |
| Bezettingsgraad van bedrijventerreinen                                                     | 88,6%                         | 85,7%                         |
| Bezoldigde werkgelegenheid: verdeling over hoofdsectoren                                   |                               |                               |
| - primair                                                                                  | 0,6%                          | 0,6%                          |
| - industrie                                                                                | 21,5%                         | 15,0%                         |
| - bouw                                                                                     | 3,8%                          | 5,7%                          |
| - tertiair                                                                                 | 52,4%                         | 45,2%                         |
| - quartair                                                                                 | 21,7%                         | 33,5%                         |
| Jobratio                                                                                   | 83,0 jobs<br>per 100 inwoners | 73,7 jobs<br>per 100 inwoners |
| Netto-jobcreatie                                                                           | 0,2%                          | 2,0%                          |
| <b>Pendel</b>                                                                              |                               |                               |
| - inkomende pendel naar de gemeente                                                        | 72,5%                         | -                             |
| - uitgaande pendel vanuit de gemeente                                                      | 70,8%                         | -                             |
| <b>Ondernemingen</b>                                                                       |                               |                               |
| Aantal btw-plichtige ondernemingen                                                         | 2.321                         | 714.083                       |
| Btw-plichtige ondernemingen                                                                |                               |                               |
| - natuurlijke personen                                                                     | 37,8%                         | 44,1%                         |
| - rechtspersonen                                                                           | 62,2%                         | 55,9%                         |
| Demografie van de onderneming                                                              |                               |                               |
| - oprichtingsratio: <i>aantal oprichtingen</i>                                             | 11,2                          | 11,6                          |
| - stopzettingsratio: <i>aantal stopzettingen</i>                                           | 5,8                           | 6,7                           |
| - netto-groeiratio: <i>oprichtingsratio - stopzettingsratio</i>                            | 5,4                           | 4,8                           |
| - turbulentieratio: <i>oprichtingsratio + stopzettingsratio</i>                            | 17,0                          | 18,3                          |
|                                                                                            | ... per 100<br>ondernemingen  | ... per 100<br>ondernemingen  |
| Vestigingen naar sector                                                                    |                               |                               |
| - primair                                                                                  | 1,3%                          | 2,2%                          |
| - secundair                                                                                | 17,0%                         | 17,6%                         |
| - tertiair                                                                                 | 67,7%                         | 64,3%                         |
| - quartair                                                                                 | 13,9%                         | 15,9%                         |
| <b>Werk</b>                                                                                |                               |                               |
| <b>Beroepsbevolking en thuiswerk</b>                                                       |                               |                               |
| Activiteitsgraad:                                                                          |                               |                               |
| <i>aantal beroepsbevolking / totale bevolking op arbeidsleeftijd</i>                       | 81,1%                         | 79,7%                         |
| Thuiswerk: <i>inwoners die aan thuiswerk doen</i>                                          |                               |                               |
|                                                                                            | 34%                           | 31%                           |
| <b>Werkzaamheid</b>                                                                        |                               |                               |
| Werkzaamheidsgraad:                                                                        |                               |                               |
| <i>aantal werkenden / totale bevolking op arbeidsleeftijd</i>                              | 77,7%                         | 75,2%                         |
| Werkzaamheidsgraad, naar geslacht                                                          |                               |                               |
| - mannen                                                                                   | 80,5%                         | 78,6%                         |
| - vrouwen                                                                                  | 75,0%                         | 71,6%                         |
| Werkzaamheidsgraad, naar herkomst                                                          |                               |                               |
| - België                                                                                   | 79,3%                         | 78,3%                         |
| - EU                                                                                       | 77,3%                         | 65,9%                         |
| - niet-EU                                                                                  | 64,7%                         | 57,5%                         |
| <b>Werkzoekenden</b>                                                                       |                               |                               |
| Werkzoekendengraad:                                                                        |                               |                               |
| <i>aantal werkzoekenden zonder werk / totale beroepsbevolking</i>                          | 4,4%                          | 5,7%                          |
| Werkzoekendengraad, naar geslacht                                                          |                               |                               |
| - mannen                                                                                   | 4,2%                          | 5,7%                          |
| - vrouwen                                                                                  | 4,6%                          | 5,8%                          |
| Werkzoekendengraad, naar leeftijd                                                          |                               |                               |
| - 15-24 jaar                                                                               | 10,2%                         | 10,2%                         |
| - 50-64 jaar                                                                               | 4,5%                          | 5,3%                          |
| Langdurig werkzoekenden zonder werk                                                        |                               |                               |
|                                                                                            | 58,3%                         | 53,4%                         |
| Spanningsratio: <i>aantal werkzoekenden<br/>zonder werk / aantal openstaande vacatures</i> |                               |                               |
|                                                                                            | 1,9                           | 2,4                           |
| <b>Werkloosheid</b>                                                                        |                               |                               |
| Werkloosheidsgraad, naar herkomstgroep:                                                    |                               |                               |
| <i>aantal werklozen volgens KSZ / totale beroepsbevolking</i>                              |                               |                               |
| - Belgische herkomst                                                                       | 2,3%                          | 2,5%                          |
| - EU-herkomst                                                                              | 2,8%                          | 4,9%                          |
| - niet-EU-herkomst                                                                         | 6,4%                          | 9,1%                          |

### Regionale aanbevelingen

1. Maak een locatievisie op voor de bepaling, ontwikkeling en het beheer van bedrijfsinplanting in de regio en laat ruimte voor lokale invulling.

2. Zorg voor regionale afstemming met VDAB.
3. Verhoog de betrokkenheid van bedrijven en geef meer zichtbaarheid aan lokale tewerkstellingsinitiatieven.
4. Stem beleidsvisies over de activering van leefloongerechtigden regionaal af.

## 9. Thema 9: Bestuurlijk beleid

| Indicator                                                                            | Bornem                                            | Vlaams Gewest                                     |
|--------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------|---------------------------------------------------|
| <b>Dienstverlening</b>                                                               |                                                   |                                                   |
| Tevredenheid over digitale dienstverlening                                           | 72%                                               | 67%                                               |
| Tevredenheid over loketvoorzieningen                                                 | 67%                                               | 67%                                               |
| Voldoende informatie:<br><i>inwoners die zich voldoende geïnformeerd voelen</i>      | 59%                                               | 56%                                               |
| Tevredenheid over communicatie van gemeentebestuur                                   | 52%                                               | 54%                                               |
| Consultatie van bewoners:<br><i>inwoners die zich voldoende geconsulteerd voelen</i> | 33%                                               | 34%                                               |
| <b>Personeel</b>                                                                     |                                                   |                                                   |
| Personeelsleden                                                                      | 10,2 VTE<br>14,4 koppen<br>... per 1.000 inwoners | 12,2 VTE<br>15,6 koppen<br>... per 1.000 inwoners |
| Personeelsleden naar statuut                                                         |                                                   |                                                   |
| - vastbenoemd                                                                        | 8,9%                                              | 26,7%                                             |
| - contractueel                                                                       | 91,1%                                             | 73,3%                                             |
| Personeelsleden naar leeftijd                                                        |                                                   |                                                   |
| - < 35 jaar                                                                          | 26,1%                                             | 25,8%                                             |
| - 35-54 jaar                                                                         | 47,4%                                             | 50,9%                                             |
| - > 54 jaar                                                                          | 26,5%                                             | 23,3%                                             |
| Personeelsleden naar herkomst                                                        |                                                   |                                                   |
| - Belgisch                                                                           | 90,2%                                             | 86,9%                                             |
| - niet-Belgisch                                                                      | 9,8%                                              | 13,1%                                             |
| <b>Vertrouwen in bestuur en politie</b>                                              |                                                   |                                                   |
| Vertrouwen in overheden                                                              |                                                   |                                                   |
| - gemeentebestuur                                                                    | 24%                                               | 29%                                               |
| - Vlaamse overheid                                                                   | 14%                                               | 15%                                               |
| - federale overheid                                                                  | 11%                                               | 13%                                               |
| - Europese overheid                                                                  | 14%                                               | 17%                                               |
| Vertrouwen in politie                                                                | 39%                                               | 46%                                               |

### Regionale aanbevelingen

1. Houd een kerntakendebat om de toenemende druk op het lokaal bestuur beheersbaar te houden.
2. Pool het talent en rekruteer vanuit een regionale reflex.
3. Deel kennis tussen de experts in de regio.
4. Streef naar harmonisatie van de rechtspositieregeling.

## 10. Thema 10: Financieel

| Financiën                                             |                              |                              |
|-------------------------------------------------------|------------------------------|------------------------------|
| Belastingtarief van aanvullende personenbelasting     | 7,3                          | 7,0                          |
| Ontvangsten uit aanvullende personenbelasting         | 420,46 euro<br>per inwoner   | 333,47 euro<br>per inwoner   |
| Opcentiemen op onroerende voorheffing                 | 989 opcentiemen              | 897 opcentiemen              |
| Ontvangsten uit opcentiemen op onroerende voorheffing | 435,15 euro<br>per inwoner   | 387,36 euro<br>per inwoner   |
| Autofinancieringsmarge                                | 129,53 euro<br>per inwoner   | 110,57 euro<br>per inwoner   |
| Financiële schuld                                     | 1.820,51 euro<br>per inwoner | 1.257,60 euro<br>per inwoner |

### Regionale aanbevelingen

1. Zoek samen naar alternatieve inkomsten en kostenbesparende maatregelen.
2. Pool regionaal leningen i.f.v. betere voorwaarden.
3. Pool inkomsten voor grond- en persoonsgebonden opgaven met een regionale dimensie.
4. Herzie samen belastingen en retributies.
5. Werk regionaal aan uniforme handhavingstaken voor een betere inning.
6. Verhoog samen de druk voor een herziening van het kadastraal inkomen.
7. Herzie in de regio de belasting op het gebruik van gemeentedomein.
8. Indexeer de tarieven van dienstverlening.
9. Behandel ideeën rond duurzame subsidiëring regionaal.
10. Bundel krachten om te evolueren van een tijdelijke naar een duurzame vorm van financiering.
11. Zet een regionaal BTW-kenniscentrum op.
12. Maak regionale belastingsreglementen op.



# 11. Thema 11: Erfgoed

*Uit: 'Alles vloeit'.*

## **Uitdaging: Verdwijnen van dorpelijkheid**

Dorpelijkheid verwijst naar kenmerken, tradities, normen, waarden en cultuur die een bepaald dorp onderscheiden van andere plaatsen. In de ruimtelijk snel evoluerende maatschappij verdwijnt onroerend erfgoed in een snel tempo: kerken verliezen hun functie, dorpswoningen zijn niet aangepast aan het moderne leven, hoevegebouwen worden afgebroken en de gronden verkaveld, kastelen en herenhuizen zijn vaak weinig compatibel met huidige woonvormen, ... Sterker zelfs, niet enkel het bouwkundig en landschappelijk patrimonium is bedreigd door de voortschrijdende lintbebouwing en opdeling van percelen, ook waardevolle cultuuroederen, lokale ambachten en erfgoedcollecties gaan verloren.

Het behouden van dorpelijke identiteit vergt aandacht voor lokaal erfgoed en erfgoedwaarden. Gemeenschappen verbinden zich met het bouwkundig en landschappelijk erfgoed. Het geeft eigenheid, herkenning, toont historische wortels en biedt visuele kwaliteit aan de omgeving. Hetzelfde geldt voor **cultureel erfgoed**, en in het bijzonder voor immaterieel erfgoed. Het samen-beleven daarvan zorgt voor een gemeenschapsgevoel en erfgoedpraktijken levendig voor de volgende generaties.

## **Regionale aanbevelingen**

1. Houd een kerntakendebat om de toenemende druk op het lokaal bestuur beheersbaar te houden.
2. Pool het talent en rekruteer vanuit een regionale reflex.
3. Deel kennis tussen de experts in de regio.
4. Streef naar harmonisatie van de rechtspositieregeling.

## 12. Thema 12: Wonen

|                                                                                    |                                     |                                     |
|------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------|-------------------------------------|
| <b>Wonen en woonomgeving</b>                                                       |                                     |                                     |
| <b>Differentiatie woningbestand</b>                                                |                                     |                                     |
| Woongelegenheden, naar bouwwijze                                                   |                                     |                                     |
| - huizen                                                                           | 69,7%                               | 66,3%                               |
| - appartementen                                                                    | 24,0%                               | 28,8%                               |
| - handelspanden                                                                    | 1,5%                                | 2,2%                                |
| Gebouwen, naar bouwjaar                                                            |                                     |                                     |
| - voor 1945                                                                        | 23,1%                               | 26,3%                               |
| - 1946-1981                                                                        | 40,2%                               | 39,8%                               |
| - na 1981                                                                          | 36,7%                               | 34,0%                               |
| Sociaal woningaanbod                                                               | 8,5 woningen<br>per 100 huishoudens | 6,0 woningen<br>per 100 huishoudens |
| <b>Betaalbaarheid wonen</b>                                                        |                                     |                                     |
| Mediaanprijs van huizen                                                            |                                     |                                     |
| - open bebouwing                                                                   | 465.000 euro                        | 395.000 euro                        |
| - gesloten/halfopen bebouwing                                                      | 289.000 euro                        | 285.000 euro                        |
| - alle huizen                                                                      | 320.000 euro                        | 315.000 euro                        |
| Mediaanprijs van appartementen                                                     | 260.000 euro                        | 235.000 euro                        |
| Gemiddelde huurprijs, naar type goed                                               |                                     |                                     |
| - huizen                                                                           | 822 euro                            | euro                                |
| - appartementen                                                                    | 699 euro                            | euro                                |
| Woonquote: <i>inwoners met uitgaven voor wonen hoger dan 30% van gezinsinkomen</i> | 16%                                 | 17%                                 |
| Inwoners met betalingsmoeilijkheden wonen                                          | 4%                                  | 7%                                  |
| <b>Voorzieningen en duurzaamheid</b>                                               |                                     |                                     |
| Private buitenruimte:<br><i>inwoners met private buitenruimte aan de woning</i>    | 98%                                 | 96%                                 |
| Plaats om fietsen te stallen<br><i>inwoners met plaats om fietsen te stallen</i>   | 96%                                 | 92%                                 |
| Duurzaamheid van de woning: <i>inwoners met duurzame woning</i>                    |                                     |                                     |
| - energiezuinige woning                                                            | 81%                                 | 76%                                 |
| - energierecupererende woning                                                      | 63%                                 | 60%                                 |
| Eigenaars met renovatie-intentie                                                   | 20%                                 | 21%                                 |
| Tevredenheid over de woning                                                        | 91%                                 | 88%                                 |
| <b>Tevredenheid woonomgeving</b>                                                   |                                     |                                     |
| Netheid van het centrum                                                            | 81%                                 | 78%                                 |
| Netheid van straten en voetpaden                                                   | 62%                                 | 62%                                 |
| Tevredenheid over de buurt                                                         | 82%                                 | 79%                                 |
| Tevredenheid over de gemeente                                                      | 82%                                 | 73%                                 |
| Graag wonen in de gemeente                                                         | 92%                                 | 88%                                 |
| Inwoners met verhuisintentie                                                       |                                     |                                     |
| - binnen gemeente                                                                  | 6%                                  | 9%                                  |
| - naar andere gemeente                                                             | 6%                                  | 9%                                  |
| Buurthinder: <i>inwoners die buurthinder ervaren</i>                               | 19%                                 | 20%                                 |

### Regionale aanbevelingen

1. Stimuleer en faciliteer projecten die inzetten op samen renoveren.
2. Verbeter de woonkwaliteit van het woningpatrimonium door de invoering van een verplicht conformiteitsattest.
3. Maak een regionaal woonbeleidsplan op.
4. Schenk bijzondere aandacht aan de sterk toenemende maatschappelijke vraag naar flexibele woonvormen.
5. Investeer in toegang tot kwalitatieve en betaalbare sociale huisvesting.
6. Experimenteer met alternatieve financieringsmodellen zoals hybride wonen.

# Aanvullend bronmateriaal

[Gemeente in vogelvlucht | Gemeente-Stadsmonitor \(vlaanderen.be\)](#)

[Provincies.incijfers.be - Dashboard - Bornem](#)

[Statistiek Vlaanderen | Vlaanderen.be](#)

[SDG Monitor - SDG Monitor](#) – grafieken voor jouw gemeente via [internationaal@vvsg.be](mailto:internationaal@vvsg.be)

[Financieel profiel lokaal bestuur - ABB \(bbcdr.be\)](#)

[Statbel, het Belgische statistiekbureau | Statbel \(fgov.be\)](#)

[Masterplan Bornem](#)

[Beleidsplan Bornem](#)

[LEKP](#)

# Bijlagen

[Memorandum Grootouders voor het Klimaat](#)

[Memorandum Eerstelijnszone Klein-Brabant/Vaartland](#)

[Memorandum Strategische Adviesraad voor Cultuur, Jeugd, Sport en Media](#)

[Memorandum Vereniging voor Openbaar Groen](#)

[Memorandum Vlaamse Vereniging voor Steden en Gemeenten](#)

[Memorandum Seniorenadviesraad \(SAR\) Bornem](#)



# ODAA: Overzicht doelstellingen, actieplannen en acties

2026-2031

Journaalvolgnummers: Budg. 20777

Autonoom gemeentebedrijf (0877.556.624)

Hingenesteenweg 13, 2880 Bornem

Algemeen directeur:: Marc Vlogaert

Financieel directeur:: Marc Daman

## Beleidsdoelstelling: 26BD0: Bornem is een gemeente waar iedereen zich veilig voelt.

Kwalitatieve omschrijving: Bornem zorgt voor een veilige leefomgeving door een efficiënte samenwerking met politie, brandweer en andere veiligheidsdiensten en zet in op integrale veiligheidsmaatregelen, crisisbeheer en preventie.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

### **Actieplan: 26AP001: Bornem blijft inzetten op integrale veiligheid samen met de gemeente Puurs-Sint-Amands.**

Veiligheid is niet enkel een taak van de hulp- en veiligheidsdiensten, maar een gedeelde verantwoordelijkheid van alle partners die bijdragen aan een veilige en leefbare gemeenschap. Bornem kiest voor een geïntegreerde en gebiedsgerichte aanpak, in nauwe samenwerking met de gemeente Puurs-Sint-Amands, waarbij de focus ligt op het versterken van de veiligheidscultuur.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

#### **Actie: 26ACT00101: We richten een intergemeentelijk vrijwilligerskorps op voor noodsituaties in Klein-Brabant.**

Bornem gelooft dat snelle, gecoördineerde en mensgerichte hulp in noodsituaties het verschil maakt. Een vrijwilligerskorps versterkt de lokale paraatheid en bevordert de solidariteit tussen gemeenten en inwoners. Het biedt een kader om burgers actief te betrekken bij veiligheid en crisisbeheer, op een gestructureerde en veilige manier.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

#### **Actie: 26ACT00102: We versterken de digitale weerbaarheid en zelfredzaamheid van onze burger tegen cybercriminaliteit.**

De digitalisering van onze samenleving brengt nieuwe risico's met zich mee. Steeds meer inwoners worden geconfronteerd met phishing, online fraude, identiteitsdiefstal of misleidende informatie. Daarom wil Bornem actief inzetten op het verhogen van de digitale weerbaarheid van zijn inwoners, zodat zij beter beschermd zijn tegen vormen van cybercriminaliteit en bewuster omgaan met hun online veiligheid.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

#### **Actie: 26ACT00103: We bouwen aan samenwerkingsverbanden in het kader van bestuurlijke handhaving.**

Bestuurlijke handhaving is een essentieel instrument om de leefbaarheid, veiligheid en orde binnen de gemeente te waarborgen. Ze vormt een aanvulling op het gerechtelijk optreden en stelt de gemeente in staat om snel en doeltreffend op te treden tegen inbreuken op regelgeving. Bornem wil zijn beleid rond bestuurlijke handhaving verder professionaliseren en versterken door nauwer samen te werken met interne en externe partners.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

### **Actieplan: 26AP002: Bornem verhoogt de publieke veiligheid in samenwerking met de politiezone Rivierenland.**

Publieke veiligheid is een kerntaak van het lokaal bestuur en vormt een belangrijke pijler van de leefbaarheid in Bornem. Bornem streeft ernaar om samen met de politiezone Rivierenland een veilige en zorgzame woonomgeving te garanderen, waar inwoners zich zowel fysiek als sociaal beschermd voelen.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

## **Actie: 26ACT00201: We verhogen de publieke veiligheid in samenwerking met de politiezone Rivierenland.**

Publieke veiligheid is een kerntaak van het lokaal bestuur en vormt een belangrijke pijler van de leefbaarheid in Bornem. Bornem streeft ernaar om samen met de politiezone Rivierenland een veilige en zorgzame woonomgeving te garanderen, waar inwoners zich zowel fysiek als sociaal beschermd voelen.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

### ***Actieplan: 26AP003: Bornem verhoogt de civiele veiligheid in samenwerking met de hulpverleningszone Rivierenland.***

Bornem kiest voor een proactieve en geïntegreerde benadering van civiele veiligheid, waarin voorbereiding, samenwerking en betrokkenheid van burgers centraal staan. Op die manier versterkt men de weerbaarheid van de gemeente en haar inwoners.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

## **Actie: 26ACT00301: We verhogen de civiele veiligheid in samenwerking met de hulpverleningszone Rivierenland.**

Bornem kiest voor een proactieve en geïntegreerde benadering van civiele veiligheid, waarin voorbereiding, samenwerking en betrokkenheid van burgers centraal staan. Op die manier versterkt men de weerbaarheid van de gemeente en haar inwoners.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

## **Beleidsdoelstelling: 26BD1: Bornem is een sterk huis.**

Kwalitatieve omschrijving: Bornem wil zich duidelijk onderscheiden in alles wat het doet — van communicatie tot dienstverlening en het uitzicht van het dorp. Bornem werkt stap voor stap aan een sterke identiteit, met authenticiteit en nabijheid als kernwaarden. Heldere communicatie, kwaliteitsvolle service en aangename publieke ruimtes dragen bij aan een positief en herkenbaar imago. Wat Bornem écht bijzonder maakt, is de betrokkenheid van zijn inwoners. Men bouwt samen aan een omgeving die leeft, verbindt en trots maakt. Zo groeit Bornem uit tot een warme, toegankelijke gemeente met een eigen gezicht — gedragen door en voor haar mensen.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

### ***Actieplan: 26AP101: Bornem brengt zijn merken sterk in beeld.***

Bornem kiest bewust voor duidelijke en doelgerichte communicatie. Binnen de organisatie wordt gewerkt met een heldere merkstructuur en herkenbare submerken, waardoor de communicatie helder is en mensen snel de juiste informatie vinden. Door alle initiatieven en diensten onder één overkoepelende merkarchitectuur te brengen, ontstaat er meer samenhang tussen de verschillende communicatiekanalen. Deze aanpak zorgt voor een consistente uitstraling, meer zichtbaarheid en versterkt het vertrouwen in de gemeente. Met gerichte campagnes en strategische communicatie laat Bornem zien wie het is: een moderne, dynamische en betrokken gemeente die dicht bij haar mensen staat.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

## **Actie: 26ACT10101: We voeren gerichte marketing op basis van merkarchitectuur en submerken binnen de organisatie.**

Vanaf 2027 ontwikkelt Bornem, met externe ondersteuning, een organisatiebrede marketingstrategie op basis van de merkarchitectuur en merkidentiteiten voor nieuw gedefinieerde submerken. Vanaf 2028 worden gerichte campagnes uitgerold voor prioritaire submerken.

Hiervoor voorzien we jaarlijks middelen, te verdelen over strategische begeleiding, media-inkoop en de uitwerking van campagnes. De impact wordt opgevolgd via bezoekersaantallen, online bereik en publieksfeedback.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

### ***Actieplan: 26AP102: Bornem garandeert toegankelijke en kwaliteitsvolle dienstverlening.***

Bornem blijft zijn dienstverlening verbeteren, met oog voor wat inwoners écht nodig hebben. Door processen slimmer te organiseren en voortdurend bij te sturen, zorgt de gemeente ervoor dat haar diensten vlot bereikbaar zijn — zowel online als op locatie. Met deze aanpak bouwt Bornem aan een moderne en klantgerichte werking, waar toegankelijkheid en kwaliteit centraal staan. Iedereen moet zich welkom voelen en makkelijk zijn weg vinden in het aanbod van de gemeente.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

### **Actie: 26ACT10201: We verbeteren de bereikbaarheid van onze diensten.**

Bornem bekijkt de huidige toegankelijkheid van de diensten en identificeren knelpunten die de bereikbaarheid voor burgers bemoeilijken. Vervolgens voert men verbeteringen door, bijvoorbeeld in processen, communicatiekanalen of openingsuren, zodat burgers eenvoudiger en efficiënter geholpen worden.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

### **Actie: 26ACT10202: We organiseren een feestelijk onthaal om nieuwe inwoners te verwelkomen en informeren.**

Bornem voorziet tegen 2027 een feestelijk onthaal voor nieuwe inwoners van onze gemeente om hen te verwelkomen en te informeren over de gemeentelijke diensten en activiteiten. Dit wordt gelinkt aan een gemeentelijk evenement.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

### **Actie: 26ACT10203: We verbeteren het proces van burgermeldingen en zetten AI in voor een betere afhandeling.**

In 2026 wordt het huidige proces van burgermeldingen herzien om meldingen sneller, consistent en gebruiksvriendelijker te behandelen. Door artificiële intelligentie in te zetten, kunnen meldingen automatisch gecategoriseerd, geprioriteerd en doorgestuurd worden naar de juiste dienst. Dit verhoogt de kwaliteit en snelheid van afhandeling, vermindert administratieve belasting en verbetert de dienstverlening naar inwoners.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

## ***Actieplan: 26AP103: Bornem investeert in de uitstraling van zijn dorpskernen.***

Bornem werkt actief aan de vernieuwing van zijn dorpskernen. Met een strategisch masterplan voor Bornem-Centrum, inclusief de postsite, en een stedenbouwkundige visie voor alle deelgemeenten, krijgt elke kern een duidelijke en toekomstgerichte invulling. Maar het gaat niet alleen om stenen en plannen. Door verbindende activiteiten te organiseren en lokale dynamiek te stimuleren, zorgt de gemeente ervoor dat haar dorpskernen bruisen van leven. Zo worden het plekken waar mensen elkaar ontmoeten, zich thuis voelen en graag vertoeven.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

### **Actie: 26ACT10301: We realiseren de strategische ontwikkeling van het masterplan Bornem-Centrum (inclusief postsite).**

We realiseren de strategische ontwikkeling van het masterplan Bornem-Centrum (inclusief postsite) en bouwen zo aan een levendig en aantrekkelijk dorpscentrum, waar inwoners graag vertoeven, ondernemers kansen krijgen en ontmoeting centraal staat.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

### **Actie: 26ACT10302: We versterken de ontmoeting in de dorpskernen door het organiseren van verbindende activiteiten.**

Bornem versterkt de ontmoeting in de dorpskernen door vanaf 2027 jaarlijks twee pleinen/buurtten in de kijker te plaatsen door middel van een fysieke verandering zoals een bank, speeltoestel, kunst in de publieke ruimte, en door de organisatie van aantrekkelijke en laagdrempelige events.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

### **Actie: 26ACT10303: We ontwikkelen een stedenbouwkundige visie voor de Bornemse dorpskernen.**

We maken een stedenbouwkundige visie op voor de Bornemse dorpskernen. In de eerste plaats ontwikkelen we een visie voor de stationsomgeving en werken we een ruimtelijke toekomstvisie uit voor het dorp Weert.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

### **Actie: 26ACT10304: We versterken ontmoetingen in dorpskernen door economische activiteiten te stimuleren.**

Vanuit de detailhandsvisie en onze beleidsvisie economie onderzoeken we tegen het einde van de legislatuur manieren om bedrijvigheid te verweven in onze dorpskernen. Men bekijkt welke functies nodig zijn op (middel)lange termijn om economische activiteit te stimuleren in de kernen.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

## ***Actieplan: 26AP104: Bornem versterkt zijn burgerparticipatie en inspraak.***

Bornem wil een gemeente zijn waar inwoners niet alleen gehoord worden, maar ook daadwerkelijk mee vorm geven aan het beleid. Door burgerparticipatie en inspraak te versterken, zet het lokaal bestuur in op een open, transparante en inclusieve besluitvorming. Inwoners krijgen meer kansen om hun ideeën, zorgen en voorstellen te delen, en om actief mee te denken over de toekomst van hun gemeente.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

### **Actie: 26ACT10401: We ontwikkelen een burgerbudget met een duidelijke visie, reglement en participatieve aanpak.**

Elke inwoner krijgt de kans om voorstellen in te dienen die bijdragen aan de leefbaarheid, duurzaamheid en verbondenheid in Bornem. Deze voorstellen worden beoordeeld op haalbaarheid en uitvoerbaarheid, waarna ze via een stemronde door de bevolking gekozen worden. De geselecteerde projecten worden vervolgens door de indieners zelf uitgevoerd, al dan niet in samenwerking met de gemeente. De werking en impact van het burgerbudget worden periodiek geëvalueerd aan de hand van meetbare indicatoren, zoals de deelnamegraad, de diversiteit van de ingediende voorstellen en de realisatiegraad van de projecten. Op basis van deze evaluaties wordt het proces bijgestuurd om de betrokkenheid en het draagvlak onder inwoners verder te versterken.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

## **Beleidsdoelstelling: 26BD2: Bornem werkt samen met zijn burgers aan een groene, leefbare en duurzame toekomst.**

Kwalitatieve omschrijving: Bornem werkt samen met zijn inwoners aan een groene, leefbare en duurzame toekomst door te investeren in een strategische ruimtelijke visie, klimaatvriendelijke initiatieven via de LEKP-werven, een efficiënt afvalbeheer en het versterken van de ecologische waarde van de gemeente. Via participatie en samenwerking bouwt Bornem stap voor stap aan een omgeving die klaar is voor de uitdagingen van morgen, met respect voor natuur, leefkwaliteit en duurzaamheid.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

## ***Actieplan: 26AP201: Bornem bouwt aan een strategische en toekomstgerichte visie voor zijn ruimtelijke ontwikkeling.***

Bornem werkt aan een ruimtelijke visie die de gemeente duurzaam en toekomstgericht vormgeeft. Daarbij kijkt men niet alleen naar de inrichting van historisch waardevolle plekken, maar ook naar hoe infrastructuurprojecten kunnen bijdragen aan een aangename en leefbare omgeving. Door het verleden te respecteren en tegelijk vooruit te denken, bouwen we aan een ruimtelijke ontwikkeling die Bornem versterkt.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

### **Actie: 26ACT20101: We ontwikkelen een ruimtelijke visie op historische belangrijke plekken in de gemeente.**

In nauw overleg met de respectievelijke eigenaars onderzoeken we de toekomstmogelijkheden voor het graafschap en Motte den Dult. Bornem vertaalt deze toekomstmogelijkheden in een heldere visie voor de sites.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

### **Actie: 26ACT20102: We actualiseren ons subsidiebeleid in functie van onze milieu- en duurzaamheidsdoelstellingen.**

We evalueren in 2027 of de huidige subsidies ons klimaatactieplan, hemelwaterplan en beleidsplan ruimte (waarmee we willen inzetten op regentuinen, infiltratie hemelwater op bestaande opritten, infiltratie, en ontharding) versterkt. We sturen de subsidies bij waar nodig.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

### **Actie: 26ACT20103: We houden bij elk gemeentelijk infrastructuurproject rekening met duurzaamheid in al zijn facetten.**

Bornem houdt bij elk gemeentelijk infrastructuurproject rekening met duurzaamheid in al zijn facetten zoals groenelementen, regenwaterinfiltratie en duurzame verwarmingselementen.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

## ***Actieplan: 26AP202: Bornem werkt verder aan de LEKP-werven en bouwt zo aan een duurzame, klimaatvriendelijke gemeente.***



Bornem zet concrete stappen om zijn klimaatambities waar te maken. De gemeente werkt aan een lokaal warmteplan dat inzet op energie-efficiëntie en duurzame infrastructuur. Er wordt actief gezocht naar mogelijkheden voor hernieuwbare energie, ondersteund door een pilootproject dat inwoners actief betreft. Daarnaast stimuleert Bornem vergroening en ontharding, onder meer via sensibilisering en aangepaste vergunningsprocedures. De jaarlijkse boomplantactie onderstreept het engagement om de gemeente groener en klimaatvriendelijker te maken. Al deze initiatieven sluiten aan bij de doelstellingen van de LEKP-werven en dragen bij aan een Bornem dat voorbereid is op de klimaatuitdagingen van morgen.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

**Actie: 26ACT20201: We zetten in op ontharding via sensibilisering en vergunningsbeleid.**

Bornem wil inzetten op ontharding van private domeinen. Men onderzoekt een verordenend initiatief waar bij nieuwe aanvragen maatregelen opgelegd kunnen worden. Daarnaast zetten we ook sensibiliseringscampagnes op.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

**Actie: 26ACT20202: We maken een lokaal warmteplan op.**

Bornem zet zich in voor de opmaak van een lokaal warmteplan via schrijfsessies in samenwerking met provincie Antwerpen vanaf 2026.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

**Actie: 26ACT20203: We onderzoeken de noden rond participatieve hernieuwbare energie en ondersteunen één pilootproject.**

Bornem onderzoekt de uitkomst van het warmteplan. Indien dit op korte termijn haalbaar blijkt, ondersteunen we tegen het einde van de legislatuur één collectief pilootproject als voorbeeld.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

**Actie: 26ACT20204: We organiseren een jaarlijkse boomplantactie.**

We organiseren een jaarlijkse boomplantactie waarbij men 1000 bomen per jaar plant.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

***Actieplan: 26AP203: Bornem werkt aan een optimaal afvalophaal- en beheersysteem.***

Bornem streeft naar een efficiënt en duurzaam afvalbeheer dat aansluit bij de noden van zijn inwoners én het milieu. Met een openbaar vuilnisbakkenplan zorgt de gemeente voor een doordachte spreiding van afvalinzameling in de publieke ruimte. Tegelijk wordt het DIFTAR-systeem verder uitgerold, waarbij het principe 'de vervuiler betaalt' centraal staat. Zo stimuleert Bornem bewust afvalgedrag en draagt ze bij aan een nette, milieuvriendelijke leefomgeving.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

**Actie: 26ACT20301: We maken een plan openbare vuilnisbakken op.**

Bornem zorgt voor de juiste vuilnisbak op de juiste plaats door de opmaak van een vuilnisbakkenplan in samenwerking met Mooimakers.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

**Actie: 26ACT20302: We rollen het DIFTAR-systeem verder uit.**

Bornem rolt vanaf 2026 het DIFTAR-systeem verder uit en men past daarbij het principe 'de vervuiler betaalt' toe.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

***Actieplan: 26AP204: Bornem versterkt zijn ecologische waarde.***

Bornem investeert in de versterking van zijn ecologische identiteit door natuur, erfgoed en landbouw op een duurzame manier met elkaar te verbinden.

Door deze elementen in samenhang te ontwikkelen, ontstaat een gemeente waar ecologie en leefkwaliteit hand in hand gaan. Bornem zet in op een landschap dat niet alleen mooi en waardevol is, maar ook functioneel en toekomstbestendig. Zo groeit Bornem uit tot een plek waar mens en natuur in balans leven, met respect voor het verleden en oog voor de toekomst.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

### **Actie: 26ACT20401: We versterken de uitstraling van onze begraafplaatsen.**

Bornem stelt tegen eind 2026 een nieuw gemeentelijk reglement op voor de begraafplaatsen waarin het nieuwe vormen van begraven een plaats geeft en het duurzaam beheer van de begraafplaatsen verankert. Het gemeentelijk reglement wordt uiterlijk eind 2026 ter goedkeuring voorgelegd aan de gemeenteraad. Dit met aandacht voor onder andere toegankelijkheid, inplanting, onderhoud, alternatieve vormen van begraving.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

### **Actie: 26ACT20402: We realiseren nieuwe ecologische verbindingen ter hoogte van de spoorweg en N16.**

Bornem ondersteunt de aanleg van nieuwe ecologische verbindingen ter hoogte van de spoorweg en N16 in samenwerking met strategische partners.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

### **Actie: 26ACT20403: We ontwikkelen een visie rond landbouw in onze gemeente.**

Bornem ontwikkelt in samenwerking met agentschap landbouw en zeevisserij een visie op de transformatie van landbouwbedrijven.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

## **Beleidsdoelstelling: 26BD3: Bornem investeert in een veilig en duurzaam mobiliteitsnetwerk.**

Kwalitatieve omschrijving: Bornem werkt aan een mobiliteitsnetwerk dat veilig, duurzaam en toegankelijk is voor iedereen. De gemeente zet in op een betere bereikbaarheid en infrastructuur, met aandacht voor de noden van alle weggebruikers. Er wordt gebouwd aan een toekomstgerichte mobiliteitsvisie, waarbij zachte verplaatsingen zoals fietsen en wandelen actief worden gestimuleerd. Door te investeren in veilige fietsenstallingen, trage wegen en een doordacht parkeerbeleid, creëert Bornem een mobiliteit die zowel functioneel als milieuvriendelijk is — afgestemd op de leefkwaliteit van zijn inwoners.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

### ***Actieplan: 26AP301: Bornem bouwt aan een toegankelijk mobiliteitsnetwerk.***

Bornem werkt aan een mobiliteitsnetwerk dat vlot bereikbaar is en afgestemd is op de behoeften van zijn inwoners. De gemeente zet in op de herwaardering van bestaande infrastructuur en ontwikkelt een doordachte circulatie- en parkeervisie. Zo bouwt Bornem aan een mobiliteit die efficiënt, veilig en toekomstgericht is.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

### **Actie: 26ACT30101: We ontwikkelen een breed gedragen mobiliteitsbeleid op maat van de Bornemnaar.**

De komende legislatuur wil Bornem inzetten op het versterken van de verbinding met de Bornemnaar. Via een brede consultatie worden de belevingen, wensen en noden op wijk- en straatniveau in kaart gebracht.

Per wijk of straat wordt samen met bewoners gewerkt aan een gedragen afwegingskader voor het bepalen en uitvoeren van oplossingen. Tegen 2030 wil Bornem de helft van haar kernen geconsulteerd hebben en voor elke betrokken kern een concreet plan voorstellen.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

### **Actie: 26ACT30102: We maken een toekomstvisie voor de Achterweideparking en versterken de bestaande infrastructuur.**

In 2026 start de gemeente met een opwaardering van de bestaande infrastructuur waarbij we de focus leggen op het vernieuwen van de topcoating van de bovenste verdieping, een betrouwbare en energiezuinige lichtsturing en doorgedreven reiniging. Tegelijk maakt het in nauwe samenspraak met de verscheidene stakeholders een gedragen toekomstvisie op over de bestemming en het gebruik van de Achterweideparking.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

## **Actie: 26ACT30103: We maken een doordachte circulatie-en parkeervisie, afgestemd op het Masterplan Centrum.**

Bornem onderzoekt tegen 2027 de mogelijkheden om de parkeercapaciteit op de stationsparking te optimaliseren. Bijkomend bekijkt men hoe bezoekers beter door het centrum geleid kunnen worden (live-gestuurde parkeerdata, interactieve parkeergeleiding ...) en gedragsverandering rond parkeren wordt gestimuleerd. Hiermee wil Bornem doorgaand en zoekverkeer beperken en bestaande parkeerplaatsen efficiënter gaan inzetten. De gemeente zet hier ook in alternatieve vervoersmiddelen om de parkeerdruk te verlagen.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

### ***Actieplan: 26AP302: Bornem maakt zachte verplaatsingen aantrekkelijker.***

Bornem stimuleert duurzame mobiliteit door zachte verplaatsingen aantrekkelijker en toegankelijker te maken. De gemeente werkt aan een beleidsplan voor trage wegen, zodat voetgangers veilig en comfortabel hun weg vinden doorheen de dorpskernen en het buitengebied. Daarnaast wordt de fietsinfrastructuur structureel verbeterd, met bijzondere aandacht voor veiligheid, gebruiksgemak en verbinding tussen woongebieden, scholen en voorzieningen.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

## **Actie: 26ACT30201: We zorgen voor de opmaak van een gemeentelijk beleidsplan Trage Wegen.**

Sinds het Gemeentewegendecreet van 2019 werden de gemeenten bevoegd voor het onderhoud en de toegankelijkheid op de voormalige buurtwegen en voetwegen, ongeacht hun eigendomsstatuut. Beleidsmatig biedt dit een instrument om verbindingen in ere te herstellen en nieuwe opportuniteiten aan te boren. Tegelijkertijd stellen zich grote operationele uitdagingen naar dagelijks beheer en onderhoud. In de landelijke gemeente die Bornem is en wil blijven, zijn veel van deze wegen bovendien kwetsbaar gezoneerd of is er sprake van multigebruik. Tegen 2027 wil Bornem via een gemeentelijk beleidskader Trage Wegen streven naar een kader rond deze wegen met een duidelijk en periodiek onderhoudsplan dat zoveel als mogelijk rekening houdt met de bezorgdheden van de verscheidene stakeholders.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

## **Actie: 26ACT30202: We gaan voor een structurele opwaardering van onze fietsinfrastructuur.**

Bornem zet in op het structureel vernieuwen of opwaarderen van de bestaande fietsverbindingen. Aan de hand van een prioriteitenmatrix zorgt het voor weloverwogen investeringen verdeeld over het hele grondgebied. De focus ligt daarbij op de verbindingssassen tussen de deelgemeenten waarbij men door het nodige fietscomfort te bieden ook meer stimuleert om minder verplaatsingen met de wagen te maken. Tegen 2030 heeft Bornem 50% van de primaire verbindingssassen tussen de kernen geëvalueerd en opgewaardeerd.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

## **Actie: 26ACT30203: We zorgen voor veilige fietsenstallingen en een betere toegankelijkheid aan gemeenschapshuizen.**

Bornem voorziet een fietsenstalling aan elk gemeenschapshuis. Bornem voorziet de herinrichting van de wegenis op domein Kloosterheide om de veiligheid voor de gebruikers (speelpleinwerking, scouts, huurders zaal Kloosterheide) te verbeteren.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

## **Beleidsdoelstelling: 26BD4: Bornem speelt actief in op de veranderende woonnoden van zijn inwoners.**

Kwalitatieve omschrijving: Bornem anticipeert op de evoluerende woonbehoeften van zijn inwoners door een woonbeleid uit te bouwen. De gemeente ontwikkelt een strategische visie die inspeelt op demografische veranderingen, ruimtelijke uitdagingen en sociale noden. Daarbij wordt ingezet op het optimaliseren van het woningaanbod, het versterken van sociaal wonen en het creëren van woonkansen voor diverse doelgroepen.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

### ***Actieplan: 26AP401: Bornem werkt aan een strategisch woonbeleid.***

Bornem versterkt haar regie op wonen met een strategisch beleid dat inzet op planning, samenwerking en kennis. De gemeente stelt een woonambtenaar aan, werkt een vastgoedplan uit en brengt de lokale woonnoden in kaart. Via

partnerschappen en stedenbouwkundige visies wordt het woonbeleid verankerd in de ruimtelijke ontwikkeling. Ook het kader voor stedenbouwkundige lasten wordt aangescherpt om gerichte keuzes mogelijk te maken.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

#### **Actie: 26ACT40101: We werven een woonambtenaar aan.**

Bornem werft vanaf 2026 een halftijdse woonambtenaar aan. De woonambtenaar engageert zich om verder een proactief woonbeleid uit te werken voor onze gemeente en fungeert als tussenpersoon tussen de gemeente en IGEMO, Wonen Vlaanderen en het IGS. De woonambtenaar werkt de initiatieven - zoals beschreven in het IGS 5.0 - uit. Waar mogelijk werkt de woonambtenaar samen met Puurs-Sint-Amunds en IGEMO.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

#### **Actie: 26ACT40102: We werken een kader uit voor het opleggen van stedenbouwkundige lasten en passen dit toen.**

De gemeente maakt in 2028 een verordening stedenbouwkundige lasten op waarin het sociale objectieven kan opleggen binnen grotere en kleinere private bouwprojecten.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

#### **Actie: 26ACT40103: We maken een strategisch vastgoedplan op rond grondverwerving en nemen een actieve regierol op.**

Bornem maakt in 2028 een strategisch vastgoedplan op. Hierin worden strategisch te verwerven gronden opgenomen. Dit plan dient als leidraad om gronden aan te kopen en eventueel voorkooprecht op te leggen en uit te voeren.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

#### **Actie: 26ACT40104: We brengen de woonnoden en woningmarkt in Bornem helder en overzichtelijk in kaart.**

Bornem zal de bestaande woonsituatie van doelgroepen en huishoudtypes op zijn grondgebied in kaart brengen, op zoek gaan naar de wenselijke situatie en in kaart brengen wat hun behoeften zijn. De gemeente ontwikkelt in 2028 een KPI-dashboard 'wonen'. Hierin volgt men systematisch cijfers op zoals leegstand, demografie, huurprijzen en gewenst aantal sociale woningen. Deze cijfers helpen om de grootste knelpunten te kunnen bepalen en op te volgen.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

#### **Actie: 26ACT40105: We versterken ons partnerschap met Woonveer**

Via actief overleg en samenwerking met Woonveer activeert Bornem hen om beschikbare gronden en gebouwen zo snel mogelijk te activeren. De gemeente bekijkt ook de mogelijkheid om leegstaande gebouwen van Woonveer zelf te gaan ontwikkelen.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

#### **Actie: 26ACT40106: We werken het beleidsplan ruimte verder uit via visies die het woonbeleid strategisch sturen.**

Bornem werkt het beleidsplan ruimte verder uit door de opmaak van volgende stedenbouwkundige visies: visie op meergezinswoningen, stedenbouwkundige visie voor de Tijpel, het bouwblok Lindestraat- Nieuwe Kouterstraat - Puursesteenweg - Kapelstraat en een stedenbouwkundige visie voor Groenlaer.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

#### ***Actieplan: 26AP402: Bornem optimaliseert het woningaanbod.***

Bornem werkt aan een gevarieerd en toegankelijk woningaanbod dat inspeelt op actuele woonuitdagingen. Via communicatie rond woonmobiliteit en doorstroming stimuleert de gemeente een betere benutting van de woningmarkt.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

### **Actie: 26ACT40201: We zetten een communicatiecampagne op rond woonmobiliteit en doorstroming.**

Er is een beperkte plaats in de woonzorgcentra. Gezien de grote vergrijzing wil Bornem geen verder aanzuigefect creëren. Ook voor sociale woningen dient dit bekeken te worden, het aandeel van ouderen in sociale woningen groeit ook. Bornem communiceert doorheen de legislatuur actief rond inzetten op woningaanpassingen en doorstromen van generaties in woningen.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

### **Actie: 26ACT40202: Bornem tekent in op het noodkoopfonds en ondersteunt renovaties via renteloze leningen.**

Bornem tekent tegen 2028 in op het noodkoopfonds om woningeigenaars te ondersteunen bij noodzakelijke renovaties via een renteloze lening tot maximaal €50.000. In totaal kunnen tot 36 noodkopers in Bornem geholpen worden.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

### **Actie: 26ACT40203: We pakken verwaarlozing van gebouwen aan.**

De gemeente spoort periodiek en systematisch verwaarloosde gebouwen en woningen op samen met IGEMO. Men registreert verwaarlozing en zetten in op handhaving via IGEMO.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

### **Actie: 26ACT40204: We beperken speculatie in de woningmarkt.**

Het aankopen met als doel winst te maken zonder daadwerkelijk bewoning of gebruik kan leiden tot leegstand, prijsstijgingen en het afnemen van het beschikbare woonaanbod. Men evalueert het belastingreglement op braakliggende gronden.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

### **Actie: 26ACT40205: We organiseren een infomarkt voor jongeren die voor het eerst op de woningmarkt komen.**

Bornem organiseert deze legislatuur drie keer een informatie- en woningmarkt met als doelgroep jongeren die voor het eerst op de woningmarkt komen.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

### **Actie: 26ACT40206: We controleren strenger of tweede verblijven niet onterecht leegstand vermijden.**

Vaak worden tweede verblijven gebruikt om leegstandbelasting te vermijden. We stemmen ons reglement van leegstand meer af zodat misbruik van 2de verblijven worden tegengegaan.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

### **Actie: 26ACT40207: We inventariseren de noden rond collectieve renovaties en ondersteunen 1 pilootproject.**

Bornem inventariseert de noden rond collectieve renovaties en ondersteunt 1 pilootproject tegen het einde van de legislatuur.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

### ***Actieplan: 26AP403: Bornem versterkt sociaal wonen.***

Bornem zet in op sociaal wonen om kwetsbare inwoners beter te ondersteunen. De gemeente voorziet modulaire woonunits voor acute noodopvang, versterkt de samenwerking rond dak- en thuisloosheid en stimuleert sociaal verhuur. Daarnaast wordt ingezet op zorgwonen en mobiele zorgunits, zodat ook mensen met specifieke zorgnoden een passende woonoplossing vinden.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

**Actie: 26ACT40301: We plaatsen 3 tot 6 modulaire units om te voldoen aan de stijgende nood aan acute noodopvang.**

Bornem installeert 3 tot 6 modulaire woonunits om tegemoet te komen aan de stijgende vraag naar acute noodopvang.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

**Actie: 26ACT40302: We evalueren de samenwerking i.h.k.v. de ketenaanpak dak- en thuisloosheid in de regio Rivierenland.**

Tegen eind 2026 evalueert Bornem de samenwerking i.h.k.v. de ketenaanpak dak- en thuisloosheid in de regio Rivierenland.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

**Actie: 26ACT40303: We promoten actief sociaal verhuur voor verhuurders.**

Bornem promoot bij verhuurders de mogelijkheid om hun eigendom via sociaal verhuur op de markt te brengen.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

**Actie: 26ACT40304: We informeren burgers over mobiele zorgunits en zorgwonen.**

Er is de laatste jaren meer vraag naar zorgwonen, thuiszorg, mantelzorg en de opvang van mensen met zorgbehoeften bij familie, en daardoor naar tijdelijke, verplaatsbare wooneenheden. Bornem informeert de burgers over mensen met zorgbehoefte op te vangen, conform de wetgeving.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

**Beleidsdoelstelling: 26BD5: Bornem creëert diverse en (ont)prikkelende vrijetijdschansen.**

Kwalitatieve omschrijving: Bornem wil zoveel mogelijk inwoners betrekken bij het vrijetijdsaanbod door drempels te verlagen en activiteiten af te stemmen op uiteenlopende interesses en behoeften. Tegelijk investeert Bornem in aantrekkelijke en goed uitgeruste vrijetijdsplekken, verspreid over de gemeente, waar ontmoeting en beleving centraal staan. Door nauw samen te werken met lokale verenigingen, organisaties en andere partners, ontstaat een breed en gedragen aanbod dat verankerd is in de gemeenschap. Zo bouwt Bornem aan een vrijetijdsklimaat dat uitnodigt, verbindt en versterkt.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

|                     | 2026     | 2027       | 2028       | 2029       | 2030       | 2031     |
|---------------------|----------|------------|------------|------------|------------|----------|
| <b>Exploitatie</b>  |          |            |            |            |            |          |
| Uitgaven            | 52.450   | 70.400     | 54.850     | 40.500     | -34.000    | -234.050 |
| Ontvangsten         | 0        | 0          | 14.000     | 14.250     | 164.550    | 164.800  |
| Saldo               | -52.450  | -70.400    | -40.850    | -26.250    | 198.550    | 398.850  |
| <b>Investerings</b> |          |            |            |            |            |          |
| Uitgaven            | 892.000  | 1.910.000  | 2.752.100  | 3.490.000  | 2.942.200  | 20.000   |
| Saldo               | -892.000 | -1.910.000 | -2.752.100 | -3.490.000 | -2.942.200 | -20.000  |
| <b>Financiering</b> |          |            |            |            |            |          |

**Actieplan: 26AP501: Bornem heeft extra aandacht voor kinderen en jongeren, mensen in armoede en senioren.**

Bornem zorgt voor een vrijetijdsaanbod dat voor iedereen toegankelijk is. De gemeente houdt rekening met de behoeften van verschillende doelgroepen en werkt samen met lokale partners. Dankzij duidelijke communicatie en digitale hulpmiddelen wordt het aanbod beter afgestemd en breder bekendgemaakt. Om deelname te stimuleren, voorziet Bornem extra ondersteuning. Denk aan aangepaste opvang, educatieve activiteiten en begeleiding via netwerken en hulpmiddelen zoals de UiTPAS.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

|                     | 2026    | 2027    | 2028    | 2029    | 2030    | 2031    |
|---------------------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|
| <b>Exploitatie</b>  |         |         |         |         |         |         |
| Uitgaven            | 41.950  | 62.200  | 32.500  | 17.800  | 33.100  | 18.450  |
| Saldo               | -41.950 | -62.200 | -32.500 | -17.800 | -33.100 | -18.450 |
| <b>Investerings</b> |         |         |         |         |         |         |
| Uitgaven            | 2.000   | 0       | 2.100   | 0       | 2.200   | 0       |
| Saldo               | -2.000  | 0       | -2.100  | 0       | -2.200  | 0       |
| <b>Financiering</b> |         |         |         |         |         |         |

### Actie: 26ACT50101: We gebruiken marketingtools om vrijetijdsactiviteiten in Bornem doelgericht te promoten.

Bornem ontwikkelt en past enkele marketingtools toe die gericht zijn op het doel(groep)gericht promoten van vrijetijdsactiviteiten in Bornem, met als doel het aantal deelnemers aan deze activiteiten te verhogen.

Concreet gaat het om:

- 1) een project om jongeren meer en beter te bereiken (2027-2028).
- 2) de ontwikkeling van Pedro Coloma-producten in het kader van erfgoed en toerisme en de vernieuwing van toeristische signalisatie (2026-2029).
- 3) de lancering van het nieuwe zwembad (2030).
- 4) het gebruik van beschikbare gebruikersdata in functie van een gerichte marketing en het versterken van expertise inzake marketing binnen elke vrijetijdsdienst (2026-2031).

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

|                     | 2026 | 2027 | 2028    | 2029 | 2030    | 2031 |
|---------------------|------|------|---------|------|---------|------|
| <b>Exploitatie</b>  |      |      |         |      |         |      |
| Uitgaven            | 0    | 0    | 15.000  | 0    | 15.000  | 0    |
| Saldo               | 0    | 0    | -15.000 | 0    | -15.000 | 0    |
| <b>Investerings</b> |      |      |         |      |         |      |
| <b>Financiering</b> |      |      |         |      |         |      |

### Actie: 26ACT50102: We werken met lokale partners voor meer opvangkeuze en vakantieactiviteiten voor kinderen.

Bornem versterkt samen met verenigingen en private partners het opvang- en activiteiten aanbod op vakantiedagen. De gemeente maakt vanaf 2026 werk van een geïntegreerde vakantie werking met een sterkere bundeling van mensen en middelen voor speelpleinwerking en sportkampen en waar mogelijk voor BKO. Men versterkt het vakantieaanbod via gemeentelijke vrijetijdsdiensten (Maakplaats, bib, abdij ...), verenigingen en private partners.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

### Actie: 26ACT50103: We werken met lokale partners aan meer keuze in opvang en activiteiten op schooldagen.

Bornem werkt samen met lokale partners zoals scholen, sportverenigingen, en culturele organisaties om het BOA-aanbod op schooldagen (in het bijzonder op woensdagen) vanaf 2027 elk jaar met twee nieuwe (tijdelijke) activiteiten en/of opvanglocaties te versterken zodat kinderen (en ouders) meer keuzemogelijkheden hebben uit een kwalitatief aanbod.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

## Actie: 26ACT50104: We versterken ontmoetings- en vrijetijdskansen voor jongeren in secundair en hoger onderwijs.

Bornem versterkt de ontmoetings- en vrijetijdsmogelijkheden voor jongeren (secundair en hoger onderwijs) waarbij vanaf 2026 minstens twee nieuwe initiatieven per jaar op een van de vrijetijdssites en één nieuw initiatief per jaar verspreid over de dorpskernen wordt ontwikkeld. Het gaat onder andere over de uitbouw van de werking van complex B (door en voor jongeren), over evenementen specifiek voor jongeren, over bijkomende studieplekken in de gemeente, .... Bornem vergroot de aantrekkelijkheid van de bib en buurtplekken voor jongeren.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

|              | 2026    | 2027    | 2028    | 2029    | 2030    | 2031    |
|--------------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|
| Exploitatie  |         |         |         |         |         |         |
| Uitgaven     | 10.200  | 10.350  | 10.550  | 10.700  | 10.900  | 11.100  |
| Saldo        | -10.200 | -10.350 | -10.550 | -10.700 | -10.900 | -11.100 |
| Investerings |         |         |         |         |         |         |
| Financiering |         |         |         |         |         |         |

## Actie: 26ACT50105: We begeleiden mensen in armoede naar het vrijetijdsaanbod via UiTPAS en lokale netwerken.

Bornem begeleidt mensen in armoede naar het vrijetijdsaanbod via de UiTPAS en via het lokale netwerk vrijetijdsparticipatie voor mensen in armoede. Bij UiTPAS wil men de inactieve pashouders activeren en het percentage 16-20 jarige pashouders verhogen naar 15 % tegen 2029. Het netwerk blijft werken op lokaal niveau maar bereidt regionale opschaling in 2032 voor op basis van eventuele beleidsbeslissingen op regionaal niveau.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

|              | 2026   | 2027   | 2028   | 2029   | 2030   | 2031   |
|--------------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|
| Exploitatie  |        |        |        |        |        |        |
| Uitgaven     | 6.750  | 6.850  | 6.950  | 7.100  | 7.200  | 7.350  |
| Saldo        | -6.750 | -6.850 | -6.950 | -7.100 | -7.200 | -7.350 |
| Investerings |        |        |        |        |        |        |
| Uitgaven     | 2.000  | 0      | 2.100  | 0      | 2.200  | 0      |
| Saldo        | -2.000 | 0      | -2.100 | 0      | -2.200 | 0      |
| Financiering |        |        |        |        |        |        |

## Actie: 26ACT50106: We bieden sport-/bewegingsactiviteiten in de dorpskernen aan via buurtcoach of buurtsportmateriaal.

Bornem organiseert vanaf 2027 samen met sportclubs en vrijetijdsdiensten regelmatige buurtsportactiviteiten die zowel jongeren als ouderen samenbrengen en stimuleren om actief te blijven, waarbij het aantal deelnemers aan buurtsportactiviteiten jaarlijks met 10% toeneemt.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

|              | 2026    | 2027    | 2028 | 2029 | 2030 | 2031 |
|--------------|---------|---------|------|------|------|------|
| Exploitatie  |         |         |      |      |      |      |
| Uitgaven     | 25.000  | 45.000  | 0    | 0    | 0    | 0    |
| Saldo        | -25.000 | -45.000 | 0    | 0    | 0    | 0    |
| Investerings |         |         |      |      |      |      |
| Financiering |         |         |      |      |      |      |

## Actie: 26ACT50107: We vieren 50 jaar Ter Dilft met een jaarprogramma vol activiteiten voor diverse doelgroepen.

We werken ter gelegenheid van het 50-jarig jubileum van Ter Dilft een jaarprogramma uit voor seizoen 2026-2027 waarbij men via speciale activiteiten specifieke doelgroepen bereikt: 500 jongeren, 500 senioren, 50 MIA's ...

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

## Actieplan: 26AP502: Bornem bouwt aan partnerschappen om tot een aantrekkelijk vrijetijdsaanbod te komen.



Bornem werkt samen met verenigingen, scholen, culturele instellingen en toeristische partners om het vrijetijdsaanbod sterker en beter afgestemd te maken op wat mensen nodig hebben. De gemeente ondersteunt deze samenwerking met digitale platformen en subsidies, zodat lokale partners zich extra kunnen inzetten. Daarnaast zorgt Bornem voor een kwaliteitsvolle vrijetijdsservaring, met aandacht voor educatie, samenwerking buiten de gemeente en een efficiënte organisatie van evenementen.

Samenwerking is de motor in de aanpak van Bornem. Zo ontstaat een levendig en toegankelijk vrijetijdsaanbod voor iedereen.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

|                     | 2026     | 2027   | 2028   | 2029   | 2030   | 2031   |
|---------------------|----------|--------|--------|--------|--------|--------|
| <b>Exploitatie</b>  |          |        |        |        |        |        |
| Uitgaven            | 10.500   | 8.200  | 8.350  | 8.450  | 8.600  | 8.750  |
| Saldo               | -10.500  | -8.200 | -8.350 | -8.450 | -8.600 | -8.750 |
| <b>Investerings</b> |          |        |        |        |        |        |
| Uitgaven            | 160.000  | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      |
| Saldo               | -160.000 | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      |
| <b>Financiering</b> |          |        |        |        |        |        |

### Actie: 26ACT50201: We werken aan een platform voor informatie en (subsidie)vragen voor de Bornemse verenigingen.

De gemeente maakt haar dienstverlening voor erkende Bornemse verenigingen maximaal beschikbaar in het Vlaamse Verenigingsloket, als centraal platform voor informatie en aanvragen. Hiertoe evalueert men alle subsidiereglementen in 2026 en zal men de processen digitaliseren in 2028.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

|                     | 2026   | 2027   | 2028   | 2029   | 2030   | 2031   |
|---------------------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|
| <b>Exploitatie</b>  |        |        |        |        |        |        |
| Uitgaven            | 7.500  | 7.650  | 7.800  | 7.900  | 8.050  | 8.200  |
| Saldo               | -7.500 | -7.650 | -7.800 | -7.900 | -8.050 | -8.200 |
| <b>Investerings</b> |        |        |        |        |        |        |
| <b>Financiering</b> |        |        |        |        |        |        |

### Actie: 26ACT50202: We voorzien extra steun voor Bornemse verenigingen via huursubsidies en projectsubsidies.

De gemeente onderzoekt in 2026 de opmaak van enerzijds een huursubsidiereglement in functie van een (tijdelijke) subsidie voor verenigingen die niet terecht kunnen in gemeentelijke infrastructuur en van anderzijds een nieuw reglement projectsubsidies in het kader van losse initiatieven met een belangrijke lokale, maatschappelijke impact.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

### Actie: 26ACT50203: We versterken de bovenlokale werking van de AMWD voor een kwaliteitsvol en aantrekkelijk aanbod.

Bornem versterkt de bovenlokale werking van de AMWD via een structureel samenwerkingsverband met Puurs-Sint-Amands tegen 2028 en door de intekening op een internationaliseringsproject tegen 2031, waarbij men via uitwisseling met internationale partners het kwaliteitsvol aanbod van de AMWD wil versterken.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

### Actie: 26ACT50204: We stimuleren samen met scholen sport-, cultuur- en erfgoededucatie via onze vrijetijdsdiensten.

Bornem zet door samenwerking tussen de vrijetijdsdiensten en de scholen in op sport-, cultuur- en erfgoededucatie waarbij tegen 2029 iedere leerling van een Bornemse school jaarlijks kennismakt met minstens een activiteit van een van de vrijetijdsites.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

## Actie: 26ACT50205: We versterken Bornem als toeristische trekpleister via samenwerking met bovenlokale partners.

Vanuit een duidelijke visie wordt Bornem vanaf 2027 geprofileerd als een sterk merk binnen het groter geheel van de Scheldevallei. Het gaat enerzijds om een verdere en toekomstbestendige optimalisatie van de abdijwerking en waarbij de erkenning van de abdij als collectiebeherende instelling als piste behouden blijft. Anderzijds wil men de uitstraling versterken door de bovenlokale samenwerkingsverbanden (zoals TKBS en IGEMO) te evalueren en bij te sturen in functie van evoluerende noden.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

|                     | 2026     | 2027 | 2028 | 2029 | 2030 | 2031 |
|---------------------|----------|------|------|------|------|------|
| <b>Exploitatie</b>  |          |      |      |      |      |      |
| Uitgaven            | 3.000    | 550  | 550  | 550  | 550  | 550  |
| Saldo               | -3.000   | -550 | -550 | -550 | -550 | -550 |
| <b>Investerings</b> |          |      |      |      |      |      |
| Uitgaven            | 160.000  | 0    | 0    | 0    | 0    | 0    |
| Saldo               | -160.000 | 0    | 0    | 0    | 0    | 0    |
| <b>Financiering</b> |          |      |      |      |      |      |

## Actie: 26ACT50206: We versterken de samenwerking rond gemeentelijke evenementen op lokaal, regionaal en Vlaams niveau.

Bornem versterkt de samenwerking rond gemeentelijke evenementen op alle niveaus. Intern bouwt men duurzame verbanden op met andere vrijetijdsdiensten, zodat kennis, personeel en materiaal efficiënter worden ingezet, en maakt men de visie op evenementen breed kenbaar in de organisatie. Lokaal werkt de gemeente samen met verenigingen, ondernemers en evenementenbureaus om evenementen te verrijken en hun bereik te vergroten. Regiobreed zoekt men actief de samenwerking op met buurgemeenten en externe partners om expertise te delen en te vergroten. Op Vlaams niveau blijft Bornem een trekkende kracht in het door de eigen dienst opgestarte evenementencafé, in samenwerking met de VVSG.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

## **Actieplan: 26AP503: Bornem versterkt laagdrempelige ontmoetingsplaatsen in de vrijetijdsinfrastructuur**

De gemeente zet in op het creëren van plekken waar mensen samenkomen, ontspannen en deelnemen aan cultuur, sport en gemeenschapsleven. Door infrastructuur toekomstgericht te ontwikkelen en af te stemmen op de noden van inwoners, wordt het vrijetijdsaanbod toegankelijker, veelzijdiger en duurzamer. Bornem streeft naar een omgeving waarin ontmoeting, beleving en verbondenheid centraal staan — met aandacht voor functionaliteit, veiligheid en ruimtelijke kwaliteit.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

|                     | 2026     | 2027       | 2028       | 2029       | 2030       | 2031     |
|---------------------|----------|------------|------------|------------|------------|----------|
| <b>Exploitatie</b>  |          |            |            |            |            |          |
| Uitgaven            | 0        | 0          | 14.000     | 14.250     | -75.700    | -261.250 |
| Ontvangsten         | 0        | 0          | 14.000     | 14.250     | 164.550    | 164.800  |
| Saldo               | 0        | 0          | 0          | 0          | 240.250    | 426.050  |
| <b>Investerings</b> |          |            |            |            |            |          |
| Uitgaven            | 730.000  | 1.910.000  | 2.750.000  | 3.490.000  | 2.940.000  | 20.000   |
| Saldo               | -730.000 | -1.910.000 | -2.750.000 | -3.490.000 | -2.940.000 | -20.000  |
| <b>Financiering</b> |          |            |            |            |            |          |

### Actie: 26ACT50301: We bouwen een nieuw zwembad in Breeven.

Bornem wil tegen 2031 een nieuw hedendaags en toegankelijk zwembad in Bornem realiseren met de focus op een sportbad (schoolzwemmen, sportclubs en in het kader van beweging) met recreatieve impulsen op specifieke momenten voor de recreatieve zwemmers.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

|                     | 2026     | 2027       | 2028       | 2029       | 2030       | 2031     |
|---------------------|----------|------------|------------|------------|------------|----------|
| <b>Exploitatie</b>  |          |            |            |            |            |          |
| Uitgaven            | 0        | 0          | 0          | 0          | -90.250    | -276.050 |
| Ontvangsten         | 0        | 0          | 0          | 0          | 150.000    | 150.000  |
| Saldo               | 0        | 0          | 0          | 0          | 240.250    | 426.050  |
| <b>Investerings</b> |          |            |            |            |            |          |
| Uitgaven            | 220.000  | 1.870.000  | 2.750.000  | 3.300.000  | 2.750.000  | 0        |
| Saldo               | -220.000 | -1.870.000 | -2.750.000 | -3.300.000 | -2.750.000 | 0        |
| <b>Financiering</b> |          |            |            |            |            |          |

### Actie: 26ACT50302: We werken het masterplan voor site Breeven uit met aandacht voor sport, recreatie en groen.

Via een upgrade van de site Breeven wil Bornem tegen 2031 het sportieve, recreatieve en groene karakter van de site versterken en de site aantrekkelijker maken voor jonge gezinnen (van binnen en buiten Bornem). Het gaat om de verbinding voor de wandelaar tussen Breeven en de kinderboerderij en rondom de vijver, gekoppeld aan een natuur- of beleevingspad. Daarnaast zorgt ook de vernieuwing van de speeltuin en bijkomende ontmoetingsplaatsen voor een betekenisvolle opwaardering van site Breeven.

Bij de vernieuwing of verbouwing van bestaande infrastructuur streeft men ernaar om de gebouwen zoveel mogelijk multifunctioneel te benutten.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

### Actie: 26ACT50303: We starten met de heraanleg van de buitenomgeving van Ter Dilt.

Tegen eind 2029 is de parking op de site Ter Dilt heraangelegd in functie van de veiligheid, leesbaarheid en aantrekkelijkheid van site (cf. Masterplan site Ter Dilt).

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

|                     | 2026     | 2027 | 2028 | 2029     | 2030     | 2031    |
|---------------------|----------|------|------|----------|----------|---------|
| <b>Exploitatie</b>  |          |      |      |          |          |         |
| <b>Investerings</b> |          |      |      |          |          |         |
| Uitgaven            | 330.000  | 0    | 0    | 190.000  | 190.000  | 20.000  |
| Saldo               | -330.000 | 0    | 0    | -190.000 | -190.000 | -20.000 |
| <b>Financiering</b> |          |      |      |          |          |         |

### Actie: 26ACT50304: We realiseren extra lokalen om het tekort voor de Academie Beeldende Kunst op te vangen.

Bornem creëert in 2026 bijkomende lesruimte op de site Ter Dilt om kwaliteitsvol onderwijs te kunnen blijven aanbieden en combineren de uitbreiding gedeeltelijk met de herlocalisatie van de Maakplaats door de herinrichting van het gelijkvloers van het broedergedeelte en de installatie en upcycling van containers naast de schouwburg.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

|                     | 2026     | 2027 | 2028 | 2029 | 2030 | 2031 |
|---------------------|----------|------|------|------|------|------|
| <b>Exploitatie</b>  |          |      |      |      |      |      |
| <b>Investerings</b> |          |      |      |      |      |      |
| Uitgaven            | 180.000  | 0    | 0    | 0    | 0    | 0    |
| Saldo               | -180.000 | 0    | 0    | 0    | 0    | 0    |
| <b>Financiering</b> |          |      |      |      |      |      |

### Actie: 26ACT50305: We zetten een gemeenschapshuis in voor privé-verhuur.

Bornem wil tegen 2028 het gerenoveerde gemeenschapshuis Mariekerke verhuren aan privé-gebruikers als pilootproject.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

|              | 2026 | 2027 | 2028   | 2029   | 2030   | 2031   |
|--------------|------|------|--------|--------|--------|--------|
| Exploitatie  |      |      |        |        |        |        |
| Uitgaven     | 0    | 0    | 14.000 | 14.250 | 14.550 | 14.800 |
| Ontvangsten  | 0    | 0    | 14.000 | 14.250 | 14.550 | 14.800 |
| Investerings |      |      |        |        |        |        |
| Financiering |      |      |        |        |        |        |

### Actie: 26ACT50306: We versterken de troeven van het abdijpark als plaats voor natuur, erfgoed en ontmoeting.

Bornem versterkt de beleving van de abdijsite door vanaf 2027 tweejaarlijks een fysieke ingreep te voorzien zodat men de troeven van het abdijpark als plaats voor natuur, erfgoed en ontmoeting sterker uitwerkt via sociaal-culturele en erfgoedprojecten (bv. restauratie boogschuttersdoeltjes in functie van picknickplek, stiltetuin, picknickweide, kruidentuin, ...). Bornem transformeert het abdijpark tot een groene ontmoetingsruimte voor bezinning en rust en versterkt de uitstraling van de abdijsite door te blijven inzetten op de restauratie van onroerend en cultureel erfgoed mits de toekenning van subsidies van hogere overheden.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

|              | 2026 | 2027    | 2028 | 2029 | 2030 | 2031 |
|--------------|------|---------|------|------|------|------|
| Exploitatie  |      |         |      |      |      |      |
| Investerings |      |         |      |      |      |      |
| Uitgaven     | 0    | 40.000  | 0    | 0    | 0    | 0    |
| Saldo        | 0    | -40.000 | 0    | 0    | 0    | 0    |
| Financiering |      |         |      |      |      |      |

### Beleidsdoelstelling: 26BD6: Bornem biedt een warm, zorgzaam en kansenbevorderend welzijnsnetwerk.

Kwalitatieve omschrijving: Bornem wil een gemeente zijn waar iedereen zich ondersteund, betrokken en welkom voelt. Daarom zet de gemeente in op een breed en toegankelijk zorg- en welzijnsbeleid. Inwoners met een afstand tot de arbeidsmarkt krijgen kansen op activering en tewerkstelling. Mantelzorgers worden ondersteund, kwetsbare doelgroepen ontvangen gerichte zorginitiatieven en anderstaligen of digitaal minder vaardigen krijgen begeleiding op maat. Bornem werkt hiervoor samen met lokale partners, vrijwilligers en relevante organisaties. Door in te zetten op maatwerk, proactieve ondersteuning en duidelijke informatie, stimuleert de gemeente sociale inclusie en versterkt ze het sociaal weefsel. Het welzijnsnetwerk is flexibel opgebouwd, zodat het kan inspelen op veranderende noden in de samenleving, met aandacht voor samenwerking, efficiëntie en duurzaamheid.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

|              | 2026 | 2027 | 2028    | 2029 | 2030 | 2031 |
|--------------|------|------|---------|------|------|------|
| Exploitatie  |      |      |         |      |      |      |
| Uitgaven     | 0    | 0    | 10.000  | 0    | 0    | 0    |
| Saldo        | 0    | 0    | -10.000 | 0    | 0    | 0    |
| Investerings |      |      |         |      |      |      |
| Financiering |      |      |         |      |      |      |

### Actieplan: 26AP601: Bornem biedt kansen voor activering en werk aan inwoners met een afstand tot de arbeidsmarkt.

Bornem zet actief in op het creëren van kansen voor inwoners met een afstand tot de arbeidsmarkt, zodat zij stappen kunnen zetten richting werk en maatschappelijke participatie. De gemeente begeleidt leerwerknemers en werkt samen met partners zoals VDAB om doorstroom naar de reguliere arbeidsmarkt te stimuleren. Ook interne organisatiestructuren worden voorbereid op de inzet van leerwerknemers, zodat zij goed ondersteund worden. Op deze manier bevordert Bornem activering, tewerkstelling en zelfredzaamheid, versterkt ze sociale inclusie en biedt ze inwoners duurzame kansen

om actief deel te nemen aan de samenleving.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

**Actie: 26ACT60101: We begeleiden leerwerknemers in hun traject naar tewerkstelling binnen de organisatie.**

De gemeente breidt haar leerwerkplekken uit met twee plaatsen in 2026 en twee in 2027, binnen onze huidige dienstverlening. Aan deze actie wordt de deelrapportagecode VDAB-TWE01 gekoppeld, die een subsidie verantwoordt voor trajectbegeleiding.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

**Actie: 26ACT60102: We activeren leerwerknemers richting doorstroom naar de reguliere arbeidsmarkt.**

De gemeente mikt in haar activeringstrajecten zoveel mogelijk op doorstroom naar de reguliere arbeidsmarkt in samenwerking met VDAB en andere actoren. Deze actie is gelinkt met deelrapportagecode VDAB-TWE02, die een subsidie verantwoordt voor mensen die doorstromen naar de reguliere arbeidsmarkt na hun TWE-traject.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

**Actie: 26ACT60103: We faciliteren het traject naar tewerkstelling door in te werken op (belemmerende) randvoorwaarden.**

De gemeente zet als regisseur haar schouders onder het vervullen van de randvoorwaarden (mobiliteit, kinderopvang, ...) voor tewerkstelling, waardoor de doorstroom naar tewerkstelling tegen 2031 stijgt met 20%.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

**Actie: 26ACT60104: We breiden onze eigen organisatie voor op de verhoogde inzet van leerwerknemers.**

Tegen eind 2026 werkt de gemeente een ondersteuningspakket uit voor leidinggevend en collega's van leerwerknemers in de organisatie.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

***Actieplan: 26AP602: Bornem zet actief in op zorg in de buurt.***

Bornem brengt zorg en ondersteuning dichtbij de inwoners door initiatieven in hun eigen buurt te organiseren. Dit gebeurt via buurtinformatiepunten, buurtbezoeken, ontmoetingsactiviteiten en versterkt buurtopbouwwerk. Door signalen uit de wijk proactief op te volgen en samen te werken met vrijwilligers en lokale partners, wil de gemeente sociale cohesie bevorderen, preventieve zorg bieden en de betrokkenheid van bewoners verhogen. Het uitgangspunt is dat zorg laagdrempelig, zichtbaar en toegankelijk is voor iedereen in de buurt.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

**Actie: 26ACT60201: We ontwikkelen een mantelzorgbeleid.**

Bornem ontwikkelt in de loop van 2027 een mantelzorgbeleid om in te spelen op de uitdagingen die vermaatschappelijking van de zorg met zich meebrengt. Men plant minstens 4 ondersteunende activiteiten voor mantelzorgers gedurende de legislatuur (vorming, ontmoeting ...) o.a. onderzoek naar de invoering van een mantelzorgpremie om mantelzorgers te kunnen bereiken.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

**Actie: 26ACT60202: We creëren een tweede buurtinfopunt.**

Tegen 2028 maakt Bornem een nieuw buurtinformatiepunt aan de noordelijke kant van de N16 om te werken rond ontmoeting, sociale cohesie en laagdrempelige hulpverlening. Dit buurtinformatiepunt wordt tweewekelijks geopend en voorziet in ontmoetings- en informatieve activiteiten.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

**Actie: 26ACT60203: We zetten proactief in op signalen van thuiszorgklanten om de zorg continu te verbeteren.**

Bornem screent de klanten van de thuiszorgdiensten vanaf 2027 op relevante informatie en signalen en rapporteren per kwartaal de bevindingen. Er wordt onderzocht of dit screeningsinstrument gekoppeld kan worden aan de Ella-App.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

### **Actie: 26ACT60204: We starten met het project 'buurtbezoeken'.**

Bornem start in 2026 met het project 'buurtbezoeken', waarbij men jaarlijks - samen met vrijwilligers uit de buurt - minstens 50 bezoeken brengt aan buurtbewoners op of na een betekenisvolle gebeurtenis met als doel onze dienst- en hulpverlening bekend te maken.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

### **Actie: 26ACT60205: We intensifiëren het buurtopbouwwerk in specifieke wijken.**

In samenwerking met SAAMO zet Bornem vanaf januari 2026 een buurtopbouwwerker gericht in in de Bremwijk en de Tijpelwijk om het samenleven te verbeteren. Er wordt een inzet gevraagd van 0,5 VTE minimum gedurende 1-3 jaar om vertrouwen te winnen, regelmatige aanwezigheid in de buurt(en). Er wordt een eventuele samenwerking bekeken met Woonveer en Puurs-Sint-Amands. Waar mogelijk worden subsidiekanalen aangesproken.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

### **Actie: 26ACT60206: We onderzoeken de ter beschikkingstelling van het buurtinfopunt voor buurtgerichte activiteiten.**

Tegen midden 2026 maakt Bornem een kader op om de locatie van het Buurtinfopunt Branst ter beschikking te stellen van burgers en verenigingen uit de buurt voor buurtverbindende activiteiten.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

### **Actie: 26ACT60207: We implementeren de tool lokaal signaal in samenwerking met VVSG.**

Vanuit onze regierol activeert Bornem de voelsprietten die men heeft op de eerste lijn om de noden binnen de gemeente in kaart te brengen om hierop ons welzijnsbeleid te enten. We implementeren de tool lokaal signaal hiervoor vanaf september 2026.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

## ***Actieplan: 26AP603: Bornem ondersteunt kwetsbare doelgroepen met gerichte zorginitiatieven.***

Bornem biedt gericht maatwerk voor inwoners die extra ondersteuning nodig hebben, zoals mensen met een afstand tot de arbeidsmarkt, anderstaligen, ouderen of inwoners met financiële en sociale uitdagingen. Dit omvat sociale projecten, subsidies, informatiepunten rond geestelijke gezondheid en doe-activiteiten. Door samen te werken met partners, vrijwilligers en andere diensten, wil de gemeente de zelfredzaamheid, participatie en het welzijn van kwetsbare groepen versterken, zodat zij volwaardig kunnen deelnemen aan de samenleving.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

### **Actie: 26ACT60301: We bereiden onze werking voor op een stijging van de leefloonuitgaven met 50% tegen 2027.**

De beperking van werkloosheid in de tijd zal zorgen voor een verhoogde instroom bij de OCMW's. Bornem verwacht dat de uitgaven voor het leefloon stijgen met 50% (20% in 2026 en 30% in 2027). Dit zal ook een toename van het begeleidend personeel (maatschappelijk werkers) vragen met één persoon in 2026.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

### **Actie: 26ACT60302: We storten de Vlaamse subsidie individueel maatwerk door naar de begunstigden.**

Deze actie is nodig in het kader van een deelrapportagecode en het doorstorten van subsidies individueel maatwerk naar Natuurwerk en het OCMW.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

### **Actie: 26ACT60303: We zetten Bornem op de kaart als 'dementievriendelijke gemeente' tegen 2030.**

Om tegen 2030 een dementievriendelijke gemeente te worden, plant Bornem samen met zijn partners, interne en externe diensten, drie initiatieven.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

### Actie: 26ACT60304: We creëren 1 aanspreekpunt voor Bornemse lagere en secundaire scholen.

Bornem zorgt voor een aanspreekpunt waar scholen terecht kunnen met hun vragen en bezorgdheden. Deze medewerker organiseert jaarlijks minstens één structureel overleg met de basisscholen en het secundair onderwijs en faciliteert acties zoals een 'schoolbeurs' voor kinderen, jongeren en hun ouders om de schoolkeuze te maken.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

### Actie: 26ACT60305: We ondersteunen de opstart van een Kruispunt voor toegankelijke info over geestelijke gezondheid.

In 2026 start Bornem samen met Willebroek en Puurs-Sint-Amands een Kruispunt met toegankelijke informatie rond geestelijke gezondheidsinitiatieven voor de burger.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

### Actie: 26ACT60306: We zetten in op doe-activiteiten voor anderstalige nieuwkomers ter aanvulling op Nederlands oefenen.

Bornem werkt actief aan samenwerkingsovereenkomsten met partners in het kader van doe-activiteiten voor anderstaligen en streeft naar een divers aanbod.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

### Actie: 26ACT60307: We optimaliseren de werking van de sociale projecten.

Bornem blijft verder inzetten op brede ondersteuning van kwetsbare gezinnen via versterkende ontmoetingen en vorming, voedselhulp, luiers en kinderkledij. Tegen 2028 onderzoeken we de centralisatie van deze diensten tot één locatie met stock en dienstverlening ('one stop shop') om de werking efficiënter te maken.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

### **Actieplan: 26AP604: Bornem bevordert e-inclusie bij zijn inwoners.**

Bornem bevordert e-inclusie door ervoor te zorgen dat alle inwoners, jong en oud, kunnen deelnemen aan de digitale samenleving. Dit gebeurt door het versterken van digitale vaardigheden via educatieve projecten, workshops, digitale tools en ondersteunende initiatieven in de bibliotheek en andere gemeentelijke locaties. Het doel is dat inwoners zelfstandig gebruik kunnen maken van digitale diensten, informatie vlot kunnen vinden en sociale en economische kansen digitaal kunnen benutten. Door e-inclusie te stimuleren, wil Bornem digitale ongelijkheid verkleinen en iedereen gelijke toegang geven tot de voordelen van een digitale samenleving.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

|              | 2026 | 2027 | 2028    | 2029 | 2030 | 2031 |
|--------------|------|------|---------|------|------|------|
| Exploitatie  |      |      |         |      |      |      |
| Uitgaven     | 0    | 0    | 10.000  | 0    | 0    | 0    |
| Saldo        | 0    | 0    | -10.000 | 0    | 0    | 0    |
| Investerings |      |      |         |      |      |      |
| Financiering |      |      |         |      |      |      |

### Actie: 26ACT60401: We versterken de digitale vaardigheden van jong én oud(er).

Bornem wijst Bornemnaars actief de weg naar het bestaande e-inclusieaanbod en laat dit evolueren in functie van actuele noden om de digitale vaardigheden van Bornemnaars te versterken zodat men in 2030 extra jongeren (< 25 jaar) en extra ouderen (> 65 jaar) heeft bereikt. Hiervoor ontwikkelt de gemeente projecten en acties (escape-spel, mediawijs, educatieve pakketten ...) in de bibliotheek en eventuele andere locaties om digitale vaardigheden te versterken.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

|              | 2026 | 2027 | 2028    | 2029 | 2030 | 2031 |
|--------------|------|------|---------|------|------|------|
| Exploitatie  |      |      |         |      |      |      |
| Uitgaven     | 0    | 0    | 10.000  | 0    | 0    | 0    |
| Saldo        | 0    | 0    | -10.000 | 0    | 0    | 0    |
| Investerings |      |      |         |      |      |      |
| Financiering |      |      |         |      |      |      |

## **Beleidsdoelstelling: 26BD7: Bornem is aantrekkelijk voor handelaars en ondernemers.**

Kwalitatieve omschrijving: Bornem investeert in zijn aantrekkelijkheid voor handelaars en ondernemers door een ondernemingsvriendelijk klimaat te creëren.

De gemeente biedt ondersteuning en begeleiding bij het opstarten en uitbouwen van ondernemingen, en stimuleert een dynamisch lokaal commercieel netwerk. Zo wil Bornem ondernemerschap aanmoedigen, het lokale economische weefsel versterken en de gemeente aantrekkelijk maken voor zowel nieuwe als gevestigde bedrijven.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

### ***Actieplan: 26AP701: Bornem werkt aan een strategische visie om handel en economie te versterken en aan te trekken.***

Bornem ontwikkelt een langetermijnstrategie voor lokale economie en handel, gericht op het versterken van bestaande handelszones en het aantrekken van nieuwe ondernemers en investeerders. De gemeente analyseert marktontwikkelingen, identificeert groeikansen en creëert voorwaarden voor een bloeiend economisch klimaat. Door samenwerking met regionale partners en stakeholders wil Bornem een duurzame economische groei realiseren, het aanbod voor inwoners vergroten en de aantrekkingskracht van de gemeente in de regio versterken.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

#### **Actie: 26ACT70101: We stellen een beleidskader economie op.**

We starten in 2026 met de opmaak van een beleidskader economie als onderdeel van het beleidsplan ruimte van Bornem.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

#### **Actie: 26ACT70102: We stellen een (overkoepelende) visie en (bovenlokaal) uitgiftebeleid op.**

Een uitgifteplan stelt aanvullend aan een ruimtelijk uitvoeringsplan principes voorop inzake beeldkwaliteit, samenwerking, ruimtedelen... waaraan bedrijven dienen te voldoen voor het KMO- en industrieterrein.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

#### **Actie: 26ACT70103: We werken een horecabeleidsplan uit met een toekomstvisie op de horeca in Bornem.**

Bornem realiseert tegen het einde van de legislatuur een horecabeleidsplan dat in detail beschrijft hoe men de horeca verder willen ontwikkelen. Het bevat een toekomstvisie op de horeca in Bornem, concrete acties om deze toekomst te realiseren en een toewijzing van personeel en middelen om deze acties tot een goed einde te brengen.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

### ***Actieplan: 26AP702: Bornem versterkt ondernemerschap door lokale ondernemers te activeren, ondersteunen en stimuleren.***

Bornem ondersteunt lokale ondernemers actief door advies, begeleiding en praktische tools aan te bieden om hun ondernemingen te versterken. Dit kan gaan over innovatie, marketing, samenwerking, digitalisering of subsidies. Daarnaast stimuleert de gemeente ondernemersnetwerken en ontmoetingsmomenten om kennisdeling en samenwerking te bevorderen. Door deze ondersteuning wil Bornem ondernemerschap duurzaam versterken, economische activiteit verhogen en de lokale handel vitaal en toekomstgericht houden.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

#### **Actie: 26ACT70201: We zetten verder in op bedrijvige kernen en verweving.**

Met bedrijvige kernen zet Bornem in op een bredere aanpak dan enkel het stimuleren van kleinhandel. Men streeft naar een mix van kleinschalige maakbedrijven, horecabeleving, cultuur en entertainment. Daarnaast geeft Bornem ruimte aan innovatieve en circulaire businessmodellen en onderzoekt de verschillende mogelijkheden voor subsidies voor kernversterking.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033



### Actie: 26ACT70202: We voegen de module PTI toe aan ons softwarepakket van Eagle.

In 2026 starten we de module PTI op die ons de mogelijkheid geeft om publiek-toegankelijke inrichtingen continue op te volgen. We verkrijgen een overzicht van alle publiek-toegankelijke inrichtingen op het grondgebied en de keuringstatus. Lopende dossiers zullen automatisch opgevolgd worden (validatie, advies en autorisatie). Het pakket zorgt voor een eenvoudige samenwerking tussen politie, brandweer, uitbaters en lokaal bestuur. Er is ook een mobiele applicatie voor vaststellingen op het terrein.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

### Actie: 26ACT70203: We faciliteren ondernemersnetwerken.

Bornem heeft verschillende ondernemersnetwerken met diverse doelgroepen. Deze netwerken hebben echter één gemeenschappelijk doel en dat is het bevorderen van het ondernemingsklimaat in Bornem. De samenwerking met de gemeente en de ondersteuning van deze ondernemersnetwerken is dan ook cruciaal voor de economische ontwikkeling in Bornem.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

### Actie: 26ACT70204: We geven prioriteit aan het uitvoeren van de acties opgenomen in het strategisch commercieel plan.

In het strategisch commercieel plan zijn acties opgenomen die gedurende de legislatuur worden uitgerold. Op korte termijn zijn deze acties gericht op het ondersteunen van de bestaande en toekomstige detailhandel, om het verdwijnen van een aanbod voor de lokale bevolking zoveel mogelijk te voorkomen. Op lange termijn richten de acties zich op het op de juiste manier inpassen van de detailhandel, met als doel een gezond handelsapparaat te creëren en leefbare kernen voor de toekomst te waarborgen. Het vervolgtraject omvat de opvolging van het actieplan en het handhavingsbeleid, het faciliteren van samenwerkingsverbanden, acquisitie-ondersteuning, coaching van de centrummanager en het onderzoeken van de identiteit van de handelskern.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

### Actie: 26ACT70205: We werken verder aan een performante dienst lokale economie.

Bornem zet in op een kwaliteitsvolle dienstverlening aan (potentiële) ondernemers door uitbouw van de dienst lokale economie met 0,5 VTE administratief medewerker.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

## Beleidsdoelstelling: 26BD8: Bornem beheert en ontwikkelt zijn patrimonium duurzaam, functioneel en toekomstgericht.

Kwalitatieve omschrijving: Bornem investeert gericht en duurzaam in het onderhoud en de vernieuwing van zijn wegen, riolering en gemeentelijk patrimonium. Door slim te plannen en middelen efficiënt in te zetten, blijven infrastructuur en gebouwen veilig, functioneel en toekomstgericht. De gemeente zet ook in op moderne uitrusting en technieken voor patrimoniumonderhoud, waardoor onderhoudswerkzaamheden effectiever, veiliger en milieuvriendelijker verlopen. Zo draagt Bornem bij aan een betrouwbare en kwalitatieve leefomgeving voor zijn inwoners, terwijl het de waarde en duurzaamheid van zijn infrastructuur en gebouwen op lange termijn verzekert.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

|              | 2026     | 2027     | 2028     | 2029     | 2030     | 2031     |
|--------------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|
| Exploitatie  |          |          |          |          |          |          |
| Uitgaven     | 428.300  | 428.300  | 428.300  | 428.300  | 428.300  | 428.300  |
| Saldo        | -428.300 | -428.300 | -428.300 | -428.300 | -428.300 | -428.300 |
| Investerings |          |          |          |          |          |          |
| Financiering |          |          |          |          |          |          |

### Actieplan: 26AP801: Bornem investeert slim in het onderhoud en de vernieuwing van wegen en riolering.

Bornem zet in op slim en toekomstgericht onderhoud van wegen en riolering, zodat infrastructuur veilig, duurzaam en functioneel blijft voor inwoners, bedrijven en bezoekers. Door geplande vernieuwingen, preventief onderhoud en innovatieve technieken zoals AI-ondersteunde monitoring, kan de gemeente problemen tijdig detecteren en oplossen. Zo worden kosten efficiënt beheerd, hinder voor weggebruikers beperkt en de kwaliteit van het weg- en rioleringsnetwerk op lange termijn verzekerd.

### Actie: 26ACT80101: We vernieuwen de riolering en bovenbouw van de Puursesteenweg.

Bornem vernieuwt de riolering en bovenbouw van de Puursesteenweg vanaf het kruispunt Breevenstraat/Bleekstraat/Puursesteenweg tot de aansluiting met de Prins-Albertlaan.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

### Actie: 26ACT80102: We maken een Renovatieplanning 2050 voor structureel herstel en vernieuwing van het rioolstelsel.

Op basis van de eerste resultaten van het Assetmanagement Riolering (GBB) wil Bornem aan het einde van de legislatuur een renovatieplanning voorleggen richting 2050.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

### Actie: 26ACT80103: We voeren de resterende vuilvrachtprojecten uit.

Bornem realiseert de resterende vuilvrachtprojecten uit het Gemeentelijke Investeringsprogramma Riolering 2020-2027.

In 2026 en 2027 voert men de aansluitingen uit van de Kluistraat (20 IE), Heuvelstraat (6 IE) en Eikendreef/Paepenstraat (3 IE).

Met de realisatie van deze deelprojecten bereikt Bornem een rioleringsgraad van 100%.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

### Actie: 26ACT80104: We gebruiken AI-technologie om proactief de staat van ons wegdek en riolering in kaart brengen.

Samenhangend met het GBB inzake het (wettelijk) Assetmanagement Riolering, wenst Bornem onderbouwd te werk gaan bij het toewijzen van investeringsbudgetten bij de renovatie van onze wegen en rioleringsinfra. Vanaf 2026 gebruikt de gemeente AI-detectiesystemen in het gemeentelijk rollend materieel om continu data te analyseren. Zo kan men proactief en bijna in real time het grondgebied monitoren en bepalen waar prioritaire investeringen nodig zijn.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

### Actie: 26ACT80105: We onderhouden preventief verkeerssignalisatie, wegmarkeringen en straatmeubilair.

Bornem onderhoudt preventief verkeerssignalisatie, wegmarkeringen en straatmeubilair. We investeren hiervoor prioritair in een industriële hogedrukreiniger en één bijkomende medewerker voor het team dienstverlening.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

## **Actieplan: 26AP802: Bornem zet in op een duurzaam beheer van het gemeentelijk patrimonium**

Bornem streeft naar een duurzaam en toekomstgericht beheer van zijn gemeentelijk patrimonium, zodat gebouwen en infrastructuur veilig, functioneel en efficiënt blijven. Door onderhoud, renovatie en investeringen zorgvuldig te plannen en middelen efficiënt in te zetten, wordt de levensduur van het patrimonium verlengd. Dit zorgt ervoor dat gemeentelijke gebouwen en infrastructuur bijdragen aan een kwalitatieve dienstverlening en een aangename leefomgeving voor inwoners, terwijl de gemeente haar middelen verantwoord inzet en voorbereid is op toekomstige behoeften.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

|              | 2026     | 2027     | 2028     | 2029     | 2030     | 2031     |
|--------------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|
| Exploitatie  |          |          |          |          |          |          |
| Uitgaven     | 428.300  | 428.300  | 428.300  | 428.300  | 428.300  | 428.300  |
| Saldo        | -428.300 | -428.300 | -428.300 | -428.300 | -428.300 | -428.300 |
| Investerings |          |          |          |          |          |          |
| Financiering |          |          |          |          |          |          |

### Actie: 26ACT80201: We ontwikkelen een ERP-systeem voor het beheer van het onroerend patrimonium.

Tegen 2028 integreert de gemeente een digitaal beheerplatform in de dagelijkse werking dat ons in staat stelt om als goede huisvader ons patrimonium te beheren. Het betreft een dashboard waarmee alle activiteiten gestuurd en actief opgevolgd kunnen worden en dat tegelijkertijd ook alle noodzakelijke informatie toekomstgericht centraliseert en archiveert. Bornem zet m.a.w. een transparant en robuust beheerssysteem op poten voor alle betrokken diensten. Een centraal aangestuurd toegangsbeheer van de gemeentelijke sites heeft hierbij prioriteit.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

### Actie: 26ACT80202: We maken de nodige investeringen om onze gebouwen energiezuinig te maken.

Op basis van de verderzetting van onze patrimoniumscan ontwikkelt Bornem een investerings- en onderhoudsprogramma voor zijn gemeentelijke infrastructuur gespreid over de komende drie legislaturen. De gemeente brengt de gebouwen bouwtechnisch in een aanvaardbare staat en tracht hierbij zo goed als mogelijk aandacht te hebben voor de klimaatdoelstellingen.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

|              | 2026     | 2027     | 2028     | 2029     | 2030     | 2031     |
|--------------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|
| Exploitatie  |          |          |          |          |          |          |
| Uitgaven     | 428.300  | 428.300  | 428.300  | 428.300  | 428.300  | 428.300  |
| Saldo        | -428.300 | -428.300 | -428.300 | -428.300 | -428.300 | -428.300 |
| Investerings |          |          |          |          |          |          |
| Financiering |          |          |          |          |          |          |

### **Actieplan: 26AP803: Bornem investeert in een eigentijdse uitrusting voor patrimoniumonderhoud.**

Bornem investeert in moderne en efficiënte uitrusting voor patrimoniumonderhoud, zodat onderhoudswerkzaamheden veilig, vlot en duurzaam kunnen worden uitgevoerd. Door verouderde machines te vervangen en nieuwe technologieën aan te schaffen, verhoogt de gemeente de kwaliteit en efficiëntie van het onderhoud, beperkt ze storingen en verlengt ze de levensduur van gebouwen en infrastructuur. Dit draagt bij aan een goed beheerd en toekomstgericht patrimonium.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

### Actie: 26ACT80301: We vervangen jaarlijks machines en gereedschappen die end-of-life zijn.

Om onze primaire doelstellingen te bereiken op het vlak van leefomgeving & ruimte, mobiliteit, dienstverlening, en organisatie & werking, vervangen we jaarlijks de machines die end of life zijn. Voor deze legislatuur zijn de belangrijkste vervangingsinvesteringen volgende: een hoogtewerker, een kleine DAF vrachtwagen, een steencontainer, een Kubota-kraan, een kleine tractor en een hakselaar.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

### Actie: 26ACT80302: We investeren jaarlijks in nieuwe machines en gereedschappen.

Om onze primaire doelstellingen te bereiken op het vlak van leefomgeving & ruimte, mobiliteit, dienstverlening, en organisatie & werking, willen we inzetten op nieuwe technologieën en materialen. Daarom voorzien we extra middelen en machines. Voor deze legislatuur zijn de belangrijkste investeringen volgende: een elektrische zoutstrooier, een aanhangwagen voor het vervoer van nadarhekken en een industriële hogedrukreiniger, die zal worden ingezet voor het reinigen van straatmeubilair, verkeerssignalisatie en gelijkaardige toepassingen.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

## **Beleidsdoelstelling: 26BD9: Bornem is een interne organisatie die klaar is voor de uitdagingen van morgen.**

Kwalitatieve omschrijving: Bornem bouwt aan een veilige, betrouwbare en digitale werkomgeving. Medewerkers kunnen daardoor vlot en efficiënt werken met moderne toepassingen die de dienstverlening versterken. Een stevige digitale infrastructuur zorgt voor beter gestructureerde processen en een consistente, kwalitatieve werking – zowel intern als naar inwoners, ondernemers en partners.

Bornem communiceert duidelijk, toegankelijk en innovatief. Informatie wordt begrijpelijk gedeeld, zodat iedereen makkelijk toegang heeft tot wat belangrijk is. Digitale en transparante communicatie vergroot betrokkenheid, participatie en vertrouwen.

De gemeente zorgt ook voor continuïteit in haar diensten en processen. Door goed te organiseren, middelen efficiënt in te zetten en wendbaar te blijven, is Bornem voorbereid op veranderingen en onverwachte situaties. Een doordacht HR-beleid speelt daarbij een sleutelrol: door te investeren in welzijn, ontwikkeling en talentgericht werken blijven medewerkers gemotiveerd, bekwaam en betrokken. Dat versterkt niet alleen de interne werking, maar ook de kwaliteit en continuïteit van de dienstverlening.

Zo combineert Bornem veiligheid, efficiëntie, toegankelijkheid en stabiliteit – vandaag en in de toekomst.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

### ***Actieplan: 26AP901: Bornem werkt aan een toegankelijk en ondersteunend HR-beleid.***

Bornem zet in op een toegankelijk en ondersteunend HR-beleid waarin welzijn, begeleiding en professionele groei van medewerkers centraal staan. Men stelt een beleidsverklaring welzijn op en verankert dit in HR-beleid en organisatievisie. Leidinggevend worden versterkt in hun rol als gids, coach en bruggenbouwer via coaching, intervisie en trainingen, ondersteund door het HR Partner-model. Tegelijkertijd wordt een positief verzuimbeleid geïmplementeerd met een dashboard voor verzuimdata, zodat trends inzichtelijk zijn en preventieve maatregelen genomen kunnen worden. Zo creëert Bornem een werkomgeving die welzijn, betrokkenheid en professionele ontwikkeling bevordert en tegelijk een stabiele en gezonde organisatiecultuur ondersteunt.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

#### **Actie: 26ACT90101: We maken een beleidsverklaring welzijn en verankeren dit in het HR-beleid en de organisatievisie.**

Tegen maart 2026 wordt een beleidsverklaring welzijn opgemaakt in overleg met medewerkers, leidinggevend en het CPBW. Deze verklaring vormt de basis voor een geïntegreerd welzijnsbeleid dat structureel wordt verankerd in het bredere HR-beleid en de organisatievisie. Vanaf 2027 wordt het welzijnsbeleid jaarlijks opgevolgd via een actieplan met concrete doelstellingen, gekoppeld aan te bepalen indicatoren zoals bv. arbeidsverzuim, werkbeleving en/of preventie.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

#### **Actie: 26ACT90102: We versterken onze leidinggevend in hun rol.**

Elke leidinggevende krijgt vanaf 2026 minstens één vorm van ondersteuning op maat in hun rol als gids, coach of bruggenbouwer, via specifieke coaching, deelname aan een intervisiegroep of een vormingstraject.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

#### **Actie: 26ACT90103: We rollen het HR partner-model als compagnon de route voor leidinggevend uit.**

Het HR partner-model wordt eind 2025 - begin 2026 uitgerold binnen alle afdelingen, na afstemming van de visie met het STRAT en de ondersteunende diensten, met als doel elke leidinggevende een vaste HR partnerondersteuning toe te wijzen.

Minstens drie HR-medewerkers volgen in 2026 een gerichte opleiding om deze rol professioneel en strategisch op te nemen.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

## **Actie: 26ACT90104: We ontwikkelen een positief verzuimbeleid en voorzien een dashboard met verzuimdata.**

Tegen midden 2026 wordt een positief verzuimbeleid uitgewerkt dat inzet op preventie, vroegtijdige ondersteuning en re-integratie. Dit beleid wordt opgesteld in samenwerking met leidinggevenden, HR en het CPBW, en vertaald naar concrete richtlijnen, communicatie en opleiding voor de hele organisatie. Parallel wordt een dashboard met actuele verzuimdata ontwikkeld, waarmee HR en diensthoofden kwartaalrapportering kunnen opmaken en gerichte acties kunnen opvolgen.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

## **Actieplan: 26AP902: Bornem bouwt aan een betrouwbare, veilige en digitale werkomgeving.**

Bornem moderniseert zijn digitale en informatiebeheeromgeving om efficiëntie, toegankelijkheid en veiligheid te verhogen. Tegen 2031 migreert Bornem naar één GIS-systeem voor een centraal beheer en analyse van geografische data. Het papieren archief wordt volledig geïntegreerd en waar mogelijk gedigitaliseerd volgens wettelijke richtlijnen. Een documentmanagementsysteem (DMS) ondersteunt het volledige proces van documentcreatie tot digitale archivering, terwijl een IAM-systeem personeelsprocessen vereenvoudigt en beveiligt. Voor digitale veiligheid sluit Bornem zich aan bij een Managed Security Operations Center (SOC), dat 24/7 monitoring en opvolging van IT-beveiliging biedt. Deze acties samen zorgen voor een betrouwbare, veilige en toekomstgerichte digitale werkomgeving waarin data, documenten en processen efficiënt en beschermd beheerd worden.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

### **Actie: 26ACT90201: We migreren naar één geïntegreerd GIS-systeem.**

Bornem migreert tegen 2031 naar één GIS-systeem voor een centraal beheer en analyse van geografische data. Om deze migratie te realiseren, werft Bornem vanaf 2026 een voltijdse GIS-coördinator aan. Deze functie is essentieel om de centrale databank op te zetten, de migratie in goede banen te leiden en de interne werking te ondersteunen. Een geïntegreerd GIS-systeem voorkomt dubbele registraties, verhoogt de datakwaliteit en maakt het mogelijk om ruimtelijke informatie organisatiebreed te benutten. Dit versterkt de samenwerking tussen diensten, ondersteunt datagedreven besluitvorming en verbetert de dienstverlening aan inwoners en partners.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

### **Actie: 26ACT90202: We inventariseren ons volledige papieren archief en digitaliseren waar mogelijk.**

Door het papieren archief volledig te inventariseren en conform de regelgeving te digitaliseren, verbetert de gemeente de toegankelijkheid, vindbaarheid en het beheer van documenten. Dit vermindert fysieke opslagbehoefte en legt een stevige basis voor een efficiënt digitaal archief.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

### **Actie: 26ACT90203: We implementeren een document managementsysteem.**

Tegen eind 2027 implementeert Bornem een gestructureerd documentbeheer, als absolute basisvoorwaarde om in de toekomst toepassingen met artificiële intelligentie binnen de organisatie te kunnen inzetten. Het nieuwe systeem garandeert dat documenten veilig, efficiënt en conform de regelgeving beheerd worden, en legt zo de fundamenten voor een digitale, datagedreven werking.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

### **Actie: 26ACT90204: We implementeren in 2026 een identity & access management (IAM)-systeem.**

Dit IAM-systeem wordt ingevoerd om te voldoen aan de wettelijke verplichtingen van NIS2 en om de beveiliging van onze digitale omgeving te versterken. De huidige processen verlopen grotendeels manueel, waardoor structureel toezicht ontbreekt op wie toegang heeft tot systemen en toepassingen. Met de nieuwe oplossing worden toegangsrechten geautomatiseerd beheerd en vindt er op vaste momenten een toegangsreview plaats, zodat enkel medewerkers met een actuele functie- of rolautorisatie toegang behouden.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

## **Actie: 26ACT90205: We sluiten aan bij een Managed Security Operations Center (SOC).**

Vanaf 2026 laat de gemeente haar IT-omgeving dag en nacht bewaken door een extern beveiligingscentrum (Managed Security Operations Center – SOC). Zo worden verdachte activiteiten of dreigingen meteen opgemerkt en opgevolgd, ook buiten de kantooruren. Omdat dit gespecialiseerde kennis vraagt en men daar intern niet genoeg mensen of expertise voor heeft, kiest men voor deze externe samenwerking. Op die manier wordt de veiligheid van onze digitale systemen en gegevens vergroot.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

## **Actieplan: 26AP903: Bornem communiceert helder, toegankelijk en innovatief.**

Bornem werkt actief aan het verbeteren van zijn digitale communicatie en dienstverlening. De gemeente optimaliseert de digitale communicatiekanalen, zodat informatie sneller, duidelijker en gebruiksvriendelijker beschikbaar is voor inwoners, ondernemers en partners. Daarnaast zet Bornem in op beeldschermcommunicatie en interactieve content, waardoor boodschappen beter zichtbaar, aantrekkelijker en interactiever worden. Door deze acties te combineren, versterkt Bornem de betrokkenheid van de gemeenschap, maakt ze het makkelijker om informatie te vinden en te gebruiken, en zorgt het voor een moderne en toegankelijke manier van communiceren die aansluit bij de digitale verwachtingen van vandaag.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

## **Actie: 26ACT90301: We optimaliseren de digitale communicatiekanalen.**

Gedurende de volledige legislatuur focust de gemeente op het verder ontwikkelen van de communicatiekanalen van Bornem, zoals de gemeentelijke website, het participatieforum, de digitale borden, enzovoort. Deze kanalen zijn de afgelopen jaren vernieuwd en uitgebreid, en nu wil Bornem zijn werking verder optimaliseren. Voorbeelden hiervan zijn de activering van de wegenwerkmodule op de website en de evaluatie, en indien nodig uitbreiding, van het reglement voor de digitale borden.

De impact en gebruiksvriendelijkheid van de kanalen worden gemeten via het communicatieonderzoek van Thomas More/Memori, zodat verbeteringen gebaseerd zijn op concrete data en feedback.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

## **Actie: 26ACT90302: We zetten actief in op beeldschermcommunicatie en interactieve content.**

Bornem investeert in videomateriaal, opleidingen in video-editing, en het onderhoud of de vervanging van digitale infoschermen. Dit omvat onder andere de aanschaf van een nieuw intern infoscherm aan het gemeentelijk onthaal, jaarlijkse opleidingen en softwarelicenties voor video-editing, en het onderhoud van zeven bestaande digitale infoborden.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

## **Actieplan: 26AP904: Bornem garandeert duurzame continuïteit van diensten en processen.**

Bornem streeft naar een stabiele en betrouwbare dienstverlening, waarin inwoners, ondernemers en partners kunnen rekenen op consistente en kwalitatieve processen. Duurzame continuïteit betekent dat de gemeente niet alleen aandacht heeft voor de dagelijkse werking, maar ook voorbereid is op onverwachte gebeurtenissen en maatschappelijke veranderingen. Om dit te realiseren, zet Bornem in op het analyseren, optimaliseren en beveiligen van processen, het gebruik van digitale tools en systemen, en het versterken van de organisatorische veerkracht. Daarnaast wordt de interne capaciteit en bestuurskracht bewaakt, zodat beslissingen efficiënt worden genomen en processen soepel verlopen. Door periodieke audits uit te voeren, business continuity plan te ontwikkelen en verbeteracties uit bestuurskrachtanalyses op te volgen, kan Bornem tijdig inspelen op uitdagingen, risico's beheersen en de kwaliteit van de gemeentelijke dienstverlening waarborgen. Zo zorgt de gemeente ervoor dat haar diensten en processen niet alleen vandaag, maar ook in de toekomst betrouwbaar, efficiënt en toekomstgericht blijven functioneren.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

## **Actie: 26ACT90401: We voeren jaarlijks een audit uit van één dienst/proces om efficiëntiewinsten te realiseren.**

De digitale audit maakt inzichtelijk waar processen efficiënter kunnen, welke digitalisatiekansen er zijn en welke knelpunten prioriteit krijgen. Door de resultaten om te zetten in gerichte verbeteracties en hierover te rapporteren, wordt de return on investment (ROI) van de audit aantoonbaar en meetbaar.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

## Actie: 26ACT90402: We ontwikkelen een BCP voor alle 'kritieke' processen binnen het lokaal bestuur.

Door een business continuity plan (BCP) op te stellen voor alle kritieke processen, zorgen we dat het lokaal bestuur voorbereid is op onverwachte gebeurtenissen en verstoringen. Dit versterkt de veerkracht, minimaliseert operationele risico's en garandeert dat essentiële diensten ook bij calamiteiten verder kunnen functioneren.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

## Actie: 26ACT90403: We voeren een bestuurskrachtanalyse uit en gaan actief aan de slag met de verbeteracties.

Bornem voert een bestuurskrachtanalyse uit om inzicht te krijgen in de sterktes en aandachtspunten van het lokaal bestuur. Het doel is te begrijpen hoe de gemeente functioneert, waar verbeteringen mogelijk zijn en welke factoren de effectiviteit en efficiëntie van beleid en dienstverlening beïnvloeden. Op basis van de analyse worden beleidsaanbevelingen opgesteld die concrete handvaten bieden om de bestuurskracht te versterken. Met deze aanbevelingen gaat Bornem actief aan de slag, zodat het bestuur beter kan inspelen op maatschappelijke uitdagingen, de samenwerking binnen de organisatie kan optimaliseren en inwoners, ondernemers en partners kunnen rekenen op een professioneel, wendbaar en betrouwbaar lokaal bestuur.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

## Actieplannen zonder beleidsdoelstelling:

### **Actieplan: GBB-BORNEM: Verrichtingen zonder beleidsdoelstellingen voor Bornem**

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

|                     | 2026       | 2027       | 2028      | 2029      | 2030      | 2031       |
|---------------------|------------|------------|-----------|-----------|-----------|------------|
| <b>Exploitatie</b>  |            |            |           |           |           |            |
| Uitgaven            | 2.094.524  | 2.099.895  | 2.397.085 | 2.277.650 | 2.177.800 | 2.218.750  |
| Ontvangsten         | 4.373.900  | 4.570.900  | 4.839.400 | 4.563.450 | 4.163.450 | 3.954.600  |
| Saldo               | 2.279.376  | 2.471.006  | 2.442.315 | 2.285.800 | 1.985.650 | 1.735.850  |
| <b>Investerings</b> |            |            |           |           |           |            |
| Uitgaven            | 2.349.750  | 1.349.000  | 652.650   | 517.400   | 417.600   | 426.200    |
| Ontvangsten         | 0          | 0          | 10.000    | 0         | 0         | 0          |
| Saldo               | -2.349.750 | -1.349.000 | -642.650  | -517.400  | -417.600  | -426.200   |
| <b>Financiering</b> |            |            |           |           |           |            |
| Uitgaven            | 1.780.364  | 1.949.716  | 1.957.944 | 1.791.456 | 1.736.848 | 1.701.759  |
| Ontvangsten         | 3.241.750  | 3.259.000  | 3.394.750 | 4.007.400 | 3.359.800 | 446.200    |
| Saldo               | 1.461.386  | 1.309.285  | 1.436.806 | 2.215.944 | 1.622.952 | -1.255.559 |

## Actie: GBB-AMWD: GBB-AMWD

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

## Actie: GBB-BIB: GBB-BIB

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

|                     | 2026    | 2027    | 2028    | 2029    | 2030    | 2031    |
|---------------------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|
| <b>Exploitatie</b>  |         |         |         |         |         |         |
| Uitgaven            | 120.500 | 120.650 | 123.700 | 123.850 | 126.150 | 128.550 |
| Ontvangsten         | 31.500  | 29.000  | 29.500  | 30.000  | 30.550  | 31.200  |
| Saldo               | -89.000 | -91.650 | -94.200 | -93.850 | -95.600 | -97.350 |
| <b>Investerings</b> |         |         |         |         |         |         |
| Uitgaven            | 2.500   | 2.500   | 2.500   | 2.500   | 2.500   | 2.500   |
| Saldo               | -2.500  | -2.500  | -2.500  | -2.500  | -2.500  | -2.500  |
| <b>Financiering</b> |         |         |         |         |         |         |

**Actie: GBB-BW: GBB-BW**

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

|                     | 2026    | 2027    | 2028     | 2029    | 2030    | 2031    |
|---------------------|---------|---------|----------|---------|---------|---------|
| <b>Exploitatie</b>  |         |         |          |         |         |         |
| Uitgaven            | 167.950 | 170.650 | 173.700  | 174.450 | 177.700 | 181.100 |
| Ontvangsten         | 195.950 | 199.050 | 202.600  | 206.150 | 210.000 | 214.050 |
| Saldo               | 28.000  | 28.400  | 28.900   | 31.700  | 32.300  | 32.950  |
| <b>Investerings</b> |         |         |          |         |         |         |
| Uitgaven            | 0       | 0       | 140.000  | 0       | 0       | 0       |
| Ontvangsten         | 0       | 0       | 10.000   | 0       | 0       | 0       |
| Saldo               | 0       | 0       | -130.000 | 0       | 0       | 0       |
| <b>Financiering</b> |         |         |          |         |         |         |

**Actie: GBB-BZO: GBB-BZO**

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

**Actie: GBB-CC: GBB-CC**

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

|                     | 2026       | 2027     | 2028     | 2029     | 2030     | 2031     |
|---------------------|------------|----------|----------|----------|----------|----------|
| <b>Exploitatie</b>  |            |          |          |          |          |          |
| Uitgaven            | 312.950    | 320.350  | 328.500  | 334.200  | 340.500  | 347.050  |
| Ontvangsten         | 49.950     | 53.450   | 57.100   | 58.100   | 59.200   | 60.350   |
| Saldo               | -263.000   | -266.900 | -271.400 | -276.100 | -281.300 | -286.700 |
| <b>Investerings</b> |            |          |          |          |          |          |
| Uitgaven            | 2.008.250  | 905.700  | 319.250  | 227.800  | 226.500  | 230.250  |
| Saldo               | -2.008.250 | -905.700 | -319.250 | -227.800 | -226.500 | -230.250 |
| <b>Financiering</b> |            |          |          |          |          |          |

**Actie: GBB-CCP: GBB-CCP**

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

|                     | 2026     | 2027     | 2028     | 2029     | 2030     | 2031     |
|---------------------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|
| <b>Exploitatie</b>  |          |          |          |          |          |          |
| Uitgaven            | 615.650  | 625.500  | 636.450  | 787.550  | 659.850  | 672.400  |
| Ontvangsten         | 490.050  | 497.900  | 506.650  | 585.450  | 525.250  | 535.200  |
| Saldo               | -125.600 | -127.600 | -129.800 | -202.100 | -134.600 | -137.200 |
| <b>Investerings</b> |          |          |          |          |          |          |
| <b>Financiering</b> |          |          |          |          |          |          |

**Actie: GBB-CCV: GBB-CCV**

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

|                     | 2026    | 2027    | 2028    | 2029    | 2030    | 2031    |
|---------------------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|
| <b>Exploitatie</b>  |         |         |         |         |         |         |
| Ontvangsten         | 510.650 | 518.800 | 527.750 | 537.100 | 547.300 | 557.650 |
| Saldo               | 510.650 | 518.800 | 527.750 | 537.100 | 547.300 | 557.650 |
| <b>Investerings</b> |         |         |         |         |         |         |
| <b>Financiering</b> |         |         |         |         |         |         |

**Actie: GBB-CMBW: GBB-CMBW**

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

**Actie: GBB-CMR: GBB-CMR**

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033



**Actie: GBB-CMSB: GBB-CMSB**

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

**Actie: GBB-CMVT: GBB-CMVT**

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

|                     | 2026   | 2027   | 2028   | 2029    | 2030    | 2031    |
|---------------------|--------|--------|--------|---------|---------|---------|
| <b>Exploitatie</b>  |        |        |        |         |         |         |
| <b>Investerings</b> |        |        |        |         |         |         |
| Uitgaven            | 9.000  | 9.200  | 9.600  | 10.200  | 11.050  | 12.250  |
| Saldo               | -9.000 | -9.200 | -9.600 | -10.200 | -11.050 | -12.250 |
| <b>Financiering</b> |        |        |        |         |         |         |

**Actie: GBB-COM: GBB-COM**

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

|                     | 2026     | 2027     | 2028     | 2029     | 2030     | 2031     |
|---------------------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|
| <b>Exploitatie</b>  |          |          |          |          |          |          |
| Uitgaven            | 116.900  | 118.800  | 120.950  | 123.000  | 125.350  | 127.700  |
| Saldo               | -116.900 | -118.800 | -120.950 | -123.000 | -125.350 | -127.700 |
| <b>Investerings</b> |          |          |          |          |          |          |
| <b>Financiering</b> |          |          |          |          |          |          |

**Actie: GBB-ET: GBB-ET**

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

|                     | 2026    | 2027    | 2028    | 2029    | 2030    | 2031    |
|---------------------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|
| <b>Exploitatie</b>  |         |         |         |         |         |         |
| Uitgaven            | 71.250  | 72.400  | 73.700  | 75.850  | 77.400  | 78.800  |
| Ontvangsten         | 41.850  | 42.450  | 43.350  | 44.000  | 44.800  | 45.650  |
| Saldo               | -29.400 | -29.950 | -30.350 | -31.850 | -32.600 | -33.150 |
| <b>Investerings</b> |         |         |         |         |         |         |
| Uitgaven            | 25.000  | 25.500  | 26.050  | 26.550  | 27.100  | 27.650  |
| Saldo               | -25.000 | -25.500 | -26.050 | -26.550 | -27.100 | -27.650 |
| <b>Financiering</b> |         |         |         |         |         |         |

**Actie: GBB-EV: GBB-EV**

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

**Actie: GBB-FD: GBB-FD**

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

|                     | 2026      | 2027      | 2028      | 2029      | 2030      | 2031       |
|---------------------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|------------|
| <b>Exploitatie</b>  |           |           |           |           |           |            |
| Uitgaven            | 168.374   | 157.195   | 134.785   | 127.300   | 129.450   | 131.850    |
| Ontvangsten         | 2.398.400 | 2.578.400 | 2.921.250 | 2.542.350 | 2.175.900 | 1.955.450  |
| Saldo               | 2.230.026 | 2.421.206 | 2.786.465 | 2.415.050 | 2.046.450 | 1.823.600  |
| <b>Investerings</b> |           |           |           |           |           |            |
| <b>Financiering</b> |           |           |           |           |           |            |
| Uitgaven            | 1.780.364 | 1.949.716 | 1.957.944 | 1.791.456 | 1.736.848 | 1.701.759  |
| Ontvangsten         | 3.241.750 | 3.259.000 | 3.394.750 | 4.007.400 | 3.359.800 | 446.200    |
| Saldo               | 1.461.386 | 1.309.285 | 1.436.806 | 2.215.944 | 1.622.952 | -1.255.559 |

### Actie: GBB-FDCA: GBB-FDCA

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

|                     | 2026    | 2027    | 2028    | 2029    | 2030    | 2031    |
|---------------------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|
| <b>Exploitatie</b>  |         |         |         |         |         |         |
| Uitgaven            | 57.850  | 58.400  | 59.250  | 59.850  | 60.650  | 61.500  |
| Saldo               | -57.850 | -58.400 | -59.250 | -59.850 | -60.650 | -61.500 |
| <b>Investerings</b> |         |         |         |         |         |         |
| Uitgaven            | 5.000   | 5.100   | 5.250   | 5.350   | 5.450   | 5.550   |
| Saldo               | -5.000  | -5.100  | -5.250  | -5.350  | -5.450  | -5.550  |
| <b>Financiering</b> |         |         |         |         |         |         |

### Actie: GBB-ICT: GBB-ICT

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

|                     | 2026     | 2027     | 2028     | 2029     | 2030     | 2031     |
|---------------------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|
| <b>Exploitatie</b>  |          |          |          |          |          |          |
| Uitgaven            | 121.250  | 123.150  | 125.450  | 127.400  | 129.900  | 132.450  |
| Saldo               | -121.250 | -123.150 | -125.450 | -127.400 | -129.900 | -132.450 |
| <b>Investerings</b> |          |          |          |          |          |          |
| Uitgaven            | 73.000   | 226.000  | 15.000   | 30.000   | 15.000   | 33.000   |
| Saldo               | -73.000  | -226.000 | -15.000  | -30.000  | -15.000  | -33.000  |
| <b>Financiering</b> |          |          |          |          |          |          |

### Actie: GBB-JD: GBB-JD

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

### Actie: GBB-LE: GBB-LE

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

### Actie: GBB-LW: GBB-LW

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

### Actie: GBB-OMG: GBB-OMG

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

### Actie: GBB-PAT: GBB-PAT

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

### Actie: GBB-PD: GBB-PD

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

### Actie: GBB-SEC: GBB-SEC

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

### Actie: GBB-SPAT: GBB-SPAT

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

|                     | 2026   | 2027   | 2028     | 2029   | 2030   | 2031   |
|---------------------|--------|--------|----------|--------|--------|--------|
| <b>Exploitatie</b>  |        |        |          |        |        |        |
| Uitgaven            | 41.650 | 28.900 | 311.250  | 29.550 | 30.100 | 30.700 |
| Ontvangsten         | 46.850 | 33.000 | 33.000   | 33.000 | 33.000 | 33.000 |
| Saldo               | 5.200  | 4.100  | -278.250 | 3.450  | 2.900  | 2.300  |
| <b>Investerings</b> |        |        |          |        |        |        |
| <b>Financiering</b> |        |        |          |        |        |        |

### Actie: GBB-SPO: GBB-SPO

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

|                | 2026     | 2027     | 2028     | 2029     | 2030     | 2031     |
|----------------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|
| Exploitatie    |          |          |          |          |          |          |
| Uitgaven       | 300.200  | 303.900  | 309.350  | 314.650  | 320.750  | 326.650  |
| Ontvangsten    | 608.700  | 618.850  | 518.200  | 527.300  | 537.450  | 522.050  |
| Saldo          | 308.500  | 314.950  | 208.850  | 212.650  | 216.700  | 195.400  |
| Investeringsen |          |          |          |          |          |          |
| Uitgaven       | 227.000  | 175.000  | 135.000  | 215.000  | 130.000  | 115.000  |
| Saldo          | -227.000 | -175.000 | -135.000 | -215.000 | -130.000 | -115.000 |
| Financiering   |          |          |          |          |          |          |

### Actie: GBB-STRAT: GBB-STRAT

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

### Actie: GBB-SZ: GBB-SZ

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

### Actie: GBB-TDGD: GBB-TDGD

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

### Actie: GBB-TZ: GBB-TZ

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

### **Actieplan: GBR-VBJ: Gecumuleerde budgettaire resultaat vorig boekjaar**

Van 01/01/2025 tot 31/12/2031

### Actie: GBR-VBJ: Gecumuleerde budgettaire resultaat vorig boekjaar

Van 01/01/2025 tot 31/12/2031



## Overzicht van de toegestane werkings- en investeringssubsidies

Planningsrapport: SMJP 2026 – 2031

Periode 2026

AGB Bornem (0877.556.624)  
Hingenesteenweg 13 – 2880 Bornem

Alg. directeur: Björn Caljon  
Fin. directeur: Marc Daman

## Overzicht van de toegestane werkings- en investeringssubsidies

Voor het AGB Bornem is dit niet van toepassing.



# Overzicht van de beleidsvelden per beleidsdomein

2026-2031

Journaalvolgnummers: Budg. 20777

Autonoom gemeentebedrijf (0877.556.624)

Algemeen directeur:: Marc Vlogaert

Hingenesteenweg 13, 2880 Bornem

Financieel directeur:: Marc Daman

## Beleidsdomein: 00 Algemene financiering

- BV0010 Algemene overdrachten tussen de verschillende bestuurlijke niveaus
- BV0020 Fiscale aangelegenheden
- BV0030 Financiële aangelegenheden
- BV0040 Transacties in verband met de openbare schuld
- BV0050 Patrimonium zonder maatschappelijk doel
- BV0090 Overige algemene financiering

## Beleidsdomein: 01 Algemeen bestuur & ondersteuning

- BV0110 Secretariaat
- BV0111 Fiscale en financiële diensten
- BV0112 Personeelsdienst en vorming
- BV0113 Archief
- BV0114 Organisatiebeheersing
- BV0115 Welzijn op het werk
- BV0119 Overige algemene diensten
- BV0171 Gemeentelijk/stedelijk wijkoverleg
- BV0190 Overig algemeen bestuur
- BV0430 Civiele bescherming
- BV0440 Overige hulpdiensten
- BV0480 Bestuurlijke preventie (incl. GAS)
- BV0490 Overige elementen van openbare orde en veiligheid
- BV0719 Overige evenementen

## Beleidsdomein: 02 Leefruimte

- BV0200 Wegen
- BV0210 Openbaar vervoer
- BV0220 Parkeren
- BV0290 Overige mobiliteit en verkeer
- BV0300 Ophalen en verwerken van huishoudelijk afval
- BV0309 Overig afval- en materialenbeheer
- BV0310 Beheer van regen- en afvalwater
- BV0319 Overig waterbeheer
- BV0320 Sanering van bodemverontreiniging
- BV0329 Overige vermindering van milieuverontreiniging
- BV0340 Aankoop, inrichting en beheer van natuur, groen en bos
- BV0341 Erosiebestrijding
- BV0349 Overige bescherming van biodiversiteit, landschappen en bodem
- BV0350 Klimaat en energie
- BV0380 Participatie en sensibilisatie
- BV0381 Geïntegreerde milieuprojecten
- BV0390 Overige milieubescherming
- BV0470 Dierenbescherming
- BV0500 Handel en middenstand
- BV0510 Nijverheid
- BV0530 Land-, tuin- & bosbouw
- BV0540 Visvangst
- BV0590 Overige economische zaken

- BV0600 Ruimtelijke planning
- BV0610 Gebiedsontwikkeling
- BV0620 Grondbeleid voor wonen
- BV0621 Bestrijding van krotwoningen
- BV0622 Woonwagenterreinen
- BV0629 Overig woonbeleid
- BV0630 Watervoorziening
- BV0640 Elektriciteitsvoorziening
- BV0650 Gasvoorziening
- BV0660 Communicatievoorzieningen
- BV0670 Straatverlichting
- BV0680 Groene ruimte
- BV0690 Overige nutsvoorzieningen
- BV0720 Monumentenzorg
- BV0790 Erediensten
- BV0791 Niet-confessionele levensbeschouwelijke gemeenschappen
- BV0984 Ontsmetting en openbare reiniging
- BV0990 Begraafplaatsen
- BV0991 Crematoria
- BV0992 Lijkbezorging

## Beleidsdomein: 03 Vrije tijd

---

- BV0150 Internationale relaties
- BV0151 Deelneming aan internationale organisaties en conferenties
- BV0160 Hulp aan het buitenland
- BV0170 Binnengemeentelijke decentralisatie
- BV0520 Toerisme - Onthaal en promotie
- BV0521 Toerisme - Sectorondersteuning
- BV0522 Toerisme - Infrastructuur
- BV0529 Overige activiteiten inzake toerisme
- BV0700 Musea
- BV0701 Cultuurcentrum
- BV0702 Schouwburg, concertgebouw, opera
- BV0703 Openbare bibliotheken
- BV0704 Gespecialiseerde bibliotheken
- BV0705 Gemeenschapscentrum
- BV0709 Overige culturele instellingen
- BV0710 Feesten en plechtigheden
- BV0711 Openluchtrecreatie
- BV0712 Festivals
- BV0721 Archeologie
- BV0729 Overig beleid inzake het erfgoed
- BV0739 Overig kunst- en cultuurbeleid
- BV0740 Sportsector- en verenigingsondersteuning
- BV0741 Sportpromotie en -evenementen
- BV0742 Sportinfrastructuur
- BV0749 Overig sportbeleid
- BV0750 Jeugdsector- en verenigingsondersteuning
- BV0751 Gemeentelijke dienstverlening gericht op kinderen & jongeren
- BV0752 Infrastructuur en faciliteiten ten behoeve van kinderen en jongeren
- BV0759 Overige activiteiten met betrekking tot jeugd
- BV0800 Gewoon basisonderwijs
- BV0801 Buitengewoon basisonderwijs
- BV0810 Gewoon secundair onderwijs
- BV0814 Leren en werken
- BV0815 Buitengewoon secundair onderwijs
- BV0820 Deeltijds kunstonderwijs
- BV0830 Centra voor volwassenenonderwijs
- BV0835 Hoger onderwijs

BV0860 Centra voor leerlingenbegeleiding  
BV0862 Huisvesting voor schoolgaanden  
BV0869 Overige ondersteunende diensten voor het onderwijs  
BV0870 Sociale voordelen  
BV0879 Andere voordelen  
BV0889 Ondersteunende diensten voor het algemeen onderwijsbeleid

## Beleidsdomein: 04 Zorg en opvang

---

BV0130 Administratieve dienstverlening  
BV0550 Tewerkstelling en activering  
BV0900 Sociale bijstand  
BV0901 Voorschotten  
BV0902 Integratie van personen met vreemde herkomst  
BV0903 Lokale opvanginitiatieven voor asielzoekers  
BV0905 Dienst voor juridische informatie en advies  
BV0909 Overige verrichtingen inzake sociaal beleid  
BV0910 Woningen voor personen met een handicap  
BV0911 Diensten en voorzieningen voor personen met een handicap  
BV0919 Overige activiteiten inzake ziekte en invaliditeit  
BV0920 Werkloosheid  
BV0930 Sociale huisvesting  
BV0940 Jeugdvoorzieningen  
BV0941 Gezinsvervangende tehuizen  
BV0942 Onderhoudsgelden  
BV0943 Gezinshulp  
BV0944 Preventieve gezinsondersteuning  
BV0945 Kinderopvang  
BV0946 Thuisbezorgde maaltijden  
BV0947 Klusjesdienst  
BV0948 Poetsdienst  
BV0949 Overige gezinshulp  
BV0950 Ouderenwoningen  
BV0951 Dienstencentra  
BV0952 Assistentiewoningen  
BV0953 Woon- en zorgcentra  
BV0954 Dagzorgcentra  
BV0959 Overige verrichtingen betreffende ouderen  
BV0980 Sociale geneeskunde  
BV0982 Ziekenhuizen  
BV0983 Andere verpleeg- en verzorgingsinrichtingen  
BV0985 Gezondheidspromotie en ziektepreventie  
BV0986 Eerstelijnsgezondheidszorg  
BV0989 Overige dienstverlening inzake volksgezondheid

## Beleidsdomein: 05 Politieke organisatie

---

BV0100 Politieke organen  
BV0101 Officieel ceremonieel  
BV0400 Politiediensten  
BV0410 Brandweer  
BV0420 Dienst 100  
BV0450 Rechtspleging  
BV0460 Kinderbescherming



# Ontvangsten en uitgaven voor exploitatie, investeringen en financiering per beleidsveld

2026-2031

Jaarvolgnummers: Budg. 20777

Autonoom gemeentebedrijf (0877.556.624)

Hingenesteenweg 13, 2880 Bornem

Algemeen directeur:: Marc Vlogaert

Financieel directeur:: Marc Daman

## Beleidsveld: BV0010: Algemene overdrachten tussen de verschillende bestuurlijke niveaus

## Beleidsveld: BV0020: Fiscale aangelegenheden

|              | 2026    | 2027    | 2028    | 2029    | 2030    | 2031    |
|--------------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|
| Exploitatie  |         |         |         |         |         |         |
| Uitgave      | 45.400  | 46.200  | 47.000  | 47.800  | 48.700  | 49.600  |
| Saldo        | -45.400 | -46.200 | -47.000 | -47.800 | -48.700 | -49.600 |
| Investering  |         |         |         |         |         |         |
| Financiering |         |         |         |         |         |         |

## Beleidsveld: BV0030: Financiële aangelegenheden

|              | 2026    | 2027    | 2028    | 2029    | 2030    | 2031    |
|--------------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|
| Exploitatie  |         |         |         |         |         |         |
| Uitgave      | 14.000  | 24.250  | 24.450  | 24.700  | 24.950  | 25.200  |
| Ontvangst    | 3.050   | 3.050   | 3.050   | 3.050   | 3.050   | 3.050   |
| Saldo        | -10.950 | -21.200 | -21.400 | -21.650 | -21.900 | -22.150 |
| Investering  |         |         |         |         |         |         |
| Financiering |         |         |         |         |         |         |

## Beleidsveld: BV0040: Transacties in verband met de openbare schuld

|              | 2026       | 2027       | 2028       | 2029       | 2030     | 2031     |
|--------------|------------|------------|------------|------------|----------|----------|
| Exploitatie  |            |            |            |            |          |          |
| Uitgave      | 56.624     | 33.645     | 9.385      | 0          | 0        | 0        |
| Saldo        | -56.624    | -33.645    | -9.385     | 0          | 0        | 0        |
| Investering  |            |            |            |            |          |          |
| Financiering |            |            |            |            |          |          |
| Uitgave      | 1.497.579  | 1.501.247  | 1.372.482  | 1.048.743  | 884.616  | 829.722  |
| Saldo        | -1.497.579 | -1.501.247 | -1.372.482 | -1.048.743 | -884.616 | -829.722 |



**Beleidsveld: BV0050: Patrimonium zonder maatschappelijk doel**

|              | 2026   | 2027   | 2028     | 2029   | 2030   | 2031   |
|--------------|--------|--------|----------|--------|--------|--------|
| Exploitatie  |        |        |          |        |        |        |
| Uitgave      | 37.750 | 24.950 | 307.250  | 25.450 | 25.950 | 26.450 |
| Ontvangst    | 46.850 | 33.000 | 33.000   | 33.000 | 33.000 | 33.000 |
| Saldo        | 9.100  | 8.050  | -274.250 | 7.550  | 7.050  | 6.550  |
| Investering  |        |        |          |        |        |        |
| Financiering |        |        |          |        |        |        |

**Beleidsveld: BV0090: Overige algemene financiering****Beleidsveld: BV0100: Politieke organen****Beleidsveld: BV0101: Officieel ceremonieel****Beleidsveld: BV0110: Secretariaat**

|              | 2026 | 2027 | 2028 | 2029 | 2030 | 2031 |
|--------------|------|------|------|------|------|------|
| Exploitatie  |      |      |      |      |      |      |
| Uitgave      | 450  | 450  | 450  | 450  | 450  | 450  |
| Saldo        | -450 | -450 | -450 | -450 | -450 | -450 |
| Investering  |      |      |      |      |      |      |
| Financiering |      |      |      |      |      |      |

**Beleidsveld: BV0111: Fiscale en financiële diensten**

|              | 2026    | 2027    | 2028    | 2029    | 2030    | 2031    |
|--------------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|
| Exploitatie  |         |         |         |         |         |         |
| Uitgave      | 18.300  | 18.600  | 18.950  | 19.250  | 19.650  | 20.000  |
| Saldo        | -18.300 | -18.600 | -18.950 | -19.250 | -19.650 | -20.000 |
| Investering  |         |         |         |         |         |         |
| Financiering |         |         |         |         |         |         |

**Beleidsveld: BV0112: Personeelsdienst en vorming****Beleidsveld: BV0113: Archief****Beleidsveld: BV0114: Organisatiebeheersing****Beleidsveld: BV0115: Welzijn op het werk**

**Beleidsveld: BV0119: Overige algemene diensten**

|              | 2026     | 2027     | 2028     | 2029     | 2030     | 2031     |
|--------------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|
| Exploitatie  |          |          |          |          |          |          |
| Uitgave      | 143.450  | 145.450  | 147.750  | 149.950  | 152.500  | 155.100  |
| Saldo        | -143.450 | -145.450 | -147.750 | -149.950 | -152.500 | -155.100 |
| Investering  |          |          |          |          |          |          |
| Uitgave      | 60.000   | 231.100  | 22.350   | 35.350   | 22.650   | 38.550   |
| Saldo        | -60.000  | -231.100 | -22.350  | -35.350  | -22.650  | -38.550  |
| Financiering |          |          |          |          |          |          |
| Uitgave      | 16.800   | 63.020   | 67.280   | 74.350   | 78.660   | 86.370   |
| Ontvangst    | 60.000   | 231.100  | 22.350   | 35.350   | 22.650   | 38.550   |
| Saldo        | 43.200   | 168.080  | -44.930  | -39.000  | -56.010  | -47.820  |

**Beleidsveld: BV0130: Administratieve dienstverlening****Beleidsveld: BV0150: Internationale relaties****Beleidsveld: BV0151: Deelneming aan internationale organisaties en conferenties****Beleidsveld: BV0160: Hulp aan het buitenland****Beleidsveld: BV0170: Binnengemeentelijke decentralisatie****Beleidsveld: BV0171: Gemeentelijk/stedelijk wijkoverleg****Beleidsveld: BV0190: Overig algemeen bestuur****Beleidsveld: BV0200: Wegen****Beleidsveld: BV0210: Openbaar vervoer****Beleidsveld: BV0220: Parkeren****Beleidsveld: BV0290: Overige mobiliteit en verkeer****Beleidsveld: BV0300: Ophalen en verwerken van huishoudelijk afval****Beleidsveld: BV0309: Overig afval- en materialenbeheer****Beleidsveld: BV0310: Beheer van regen- en afvalwater****Beleidsveld: BV0319: Overig waterbeheer****Beleidsveld: BV0320: Sanering van bodemverontreiniging**

**Beleidsveld: BV0329: Overige vermindering van milieuverontreiniging**  
**Beleidsveld: BV0340: Aankoop, inrichting en beheer van natuur, groen en bos**  
**Beleidsveld: BV0341: Erosiebestrijding**  
**Beleidsveld: BV0349: Overige bescherming van biodiversiteit, landschappen en bodem**  
**Beleidsveld: BV0350: Klimaat en energie**  
**Beleidsveld: BV0380: Participatie en sensibilisatie**  
**Beleidsveld: BV0381: Geïntegreerde milieuprojecten**  
**Beleidsveld: BV0390: Overige milieubescherming**  
**Beleidsveld: BV0400: Politiediensten**  
**Beleidsveld: BV0410: Brandweer**  
**Beleidsveld: BV0420: Dienst 100**  
**Beleidsveld: BV0430: Civiele bescherming**  
**Beleidsveld: BV0440: Overige hulpdiensten**  
**Beleidsveld: BV0450: Rechtspleging**  
**Beleidsveld: BV0460: Kinderbescherming**  
**Beleidsveld: BV0470: Dierenbescherming**  
**Beleidsveld: BV0480: Bestuurlijke preventie (incl. GAS)**  
**Beleidsveld: BV0490: Overige elementen van openbare orde en veiligheid**  
**Beleidsveld: BV0500: Handel en middenstand**  
**Beleidsveld: BV0510: Nijverheid**

**Beleidsveld: BV0520: Toerisme - Onthaal en promotie**

|              | 2026   | 2027 | 2028 | 2029 | 2030 | 2031 |
|--------------|--------|------|------|------|------|------|
| Exploitatie  |        |      |      |      |      |      |
| Uitgave      | 3.000  | 550  | 550  | 550  | 550  | 550  |
| Saldo        | -3.000 | -550 | -550 | -550 | -550 | -550 |
| Investering  |        |      |      |      |      |      |
| Financiering |        |      |      |      |      |      |

**Beleidsveld: BV0521: Toerisme - Sectorondersteuning****Beleidsveld: BV0522: Toerisme - Infrastructuur****Beleidsveld: BV0529: Overige activiteiten inzake toerisme****Beleidsveld: BV0530: Land-, tuin- & bosbouw****Beleidsveld: BV0540: Visvangst****Beleidsveld: BV0550: Tewerkstelling en activering****Beleidsveld: BV0590: Overige economische zaken****Beleidsveld: BV0600: Ruimtelijke planning****Beleidsveld: BV0610: Gebiedsontwikkeling****Beleidsveld: BV0620: Grondbeleid voor wonen****Beleidsveld: BV0621: Bestrijding van krotwoningen****Beleidsveld: BV0622: Woonwagenterreinen****Beleidsveld: BV0629: Overig woonbeleid****Beleidsveld: BV0630: Watervoorziening****Beleidsveld: BV0640: Elektriciteitsvoorziening****Beleidsveld: BV0650: Gasvoorziening****Beleidsveld: BV0660: Communicatievoorzieningen****Beleidsveld: BV0670: Straatverlichting****Beleidsveld: BV0680: Groene ruimte**

**Beleidsveld: BV0690: Overige nutsvoorzieningen****Beleidsveld: BV0700: Musea****Beleidsveld: BV0701: Cultuurcentrum**

|              | 2026       | 2027      | 2028      | 2029      | 2030      | 2031      |
|--------------|------------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| Exploitatie  |            |           |           |           |           |           |
| Uitgave      | 1.213.200  | 1.252.100 | 1.242.050 | 1.400.800 | 1.281.850 | 1.303.450 |
| Ontvangst    | 1.050.650  | 1.070.150 | 1.105.500 | 1.194.900 | 1.146.300 | 1.168.000 |
| Saldo        | -162.550   | -181.950  | -136.550  | -205.900  | -135.550  | -135.450  |
| Investering  |            |           |           |           |           |           |
| Uitgave      | 2.499.250  | 914.900   | 328.850   | 423.000   | 427.550   | 262.500   |
| Saldo        | -2.499.250 | -914.900  | -328.850  | -423.000  | -427.550  | -262.500  |
| Financiering |            |           |           |           |           |           |
| Uitgave      | 164.635    | 208.798   | 225.843   | 246.120   | 266.002   | 275.582   |
| Ontvangst    | 2.499.250  | 914.900   | 328.850   | 423.000   | 427.550   | 262.500   |
| Saldo        | 2.334.615  | 706.102   | 103.007   | 176.880   | 161.548   | -13.082   |

**Beleidsveld: BV0702: Schouwburg, concertgebouw, opera****Beleidsveld: BV0703: Openbare bibliotheken**

|              | 2026    | 2027    | 2028    | 2029    | 2030    | 2031    |
|--------------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|
| Exploitatie  |         |         |         |         |         |         |
| Uitgave      | 173.750 | 174.700 | 188.700 | 179.800 | 183.100 | 186.600 |
| Ontvangst    | 185.950 | 187.150 | 201.400 | 193.250 | 194.600 | 191.350 |
| Saldo        | 12.200  | 12.450  | 12.700  | 13.450  | 11.500  | 4.750   |
| Investering  |         |         |         |         |         |         |
| Uitgave      | 50.500  | 2.500   | 2.500   | 7.500   | 2.500   | 2.500   |
| Saldo        | -50.500 | -2.500  | -2.500  | -7.500  | -2.500  | -2.500  |
| Financiering |         |         |         |         |         |         |
| Uitgave      | 12.200  | 12.450  | 12.700  | 13.450  | 11.500  | 4.750   |
| Ontvangst    | 50.500  | 2.500   | 2.500   | 7.500   | 2.500   | 2.500   |
| Saldo        | 38.300  | -9.950  | -10.200 | -5.950  | -9.000  | -2.250  |

**Beleidsveld: BV0704: Gespecialiseerde bibliotheken****Beleidsveld: BV0705: Gemeenschapscentrum****Beleidsveld: BV0709: Overige culturele instellingen****Beleidsveld: BV0710: Feesten en plechtigheden**

Beleidsveld: BV0711: Openluchtrecreatie

Beleidsveld: BV0712: Festivals

Beleidsveld: BV0719: Overige evenementen

Beleidsveld: BV0720: Monumentenzorg

Beleidsveld: BV0721: Archeologie

Beleidsveld: BV0729: Overig beleid inzake het erfgoed

|              | 2026     | 2027    | 2028    | 2029    | 2030    | 2031    |
|--------------|----------|---------|---------|---------|---------|---------|
| Exploitatie  |          |         |         |         |         |         |
| Uitgave      | 91.950   | 93.400  | 110.150 | 97.650  | 114.550 | 101.450 |
| Ontvangst    | 41.850   | 42.450  | 43.350  | 44.000  | 44.800  | 45.650  |
| Saldo        | -50.100  | -50.950 | -66.800 | -53.650 | -69.750 | -55.800 |
| Investering  |          |         |         |         |         |         |
| Uitgave      | 185.000  | 65.500  | 26.050  | 26.550  | 27.100  | 27.650  |
| Saldo        | -185.000 | -65.500 | -26.050 | -26.550 | -27.100 | -27.650 |
| Financiering |          |         |         |         |         |         |
| Uitgave      | 33.650   | 36.200  | 38.805  | 41.460  | 29.570  | 32.335  |
| Ontvangst    | 185.000  | 65.500  | 26.050  | 26.550  | 27.100  | 27.650  |
| Saldo        | 151.350  | 29.300  | -12.755 | -14.910 | -2.470  | -4.685  |

Beleidsveld: BV0739: Overig kunst- en cultuurbeleid

Beleidsveld: BV0740: Sportsector- en verenigingsondersteuning

|              | 2026      | 2027       | 2028       | 2029       | 2030       | 2031      |
|--------------|-----------|------------|------------|------------|------------|-----------|
| Exploitatie  |           |            |            |            |            |           |
| Uitgave      | 604.200   | 608.400    | 614.450    | 620.100    | 536.600    | 357.350   |
| Ontvangst    | 2.849.600 | 3.036.050  | 3.264.500  | 2.903.350  | 2.696.250  | 2.464.300 |
| Saldo        | 2.245.400 | 2.427.650  | 2.650.050  | 2.283.250  | 2.159.650  | 2.106.950 |
| Investering  |           |            |            |            |            |           |
| Uitgave      | 447.000   | 2.045.000  | 2.885.000  | 3.515.000  | 2.880.000  | 115.000   |
| Saldo        | -447.000  | -2.045.000 | -2.885.000 | -3.515.000 | -2.880.000 | -115.000  |
| Financiering |           |            |            |            |            |           |
| Uitgave      | 55.000    | 127.500    | 226.333    | 352.833    | 452.000    | 458.500   |
| Ontvangst    | 447.000   | 2.045.000  | 2.885.000  | 3.515.000  | 2.880.000  | 115.000   |
| Saldo        | 392.000   | 1.917.500  | 2.658.667  | 3.162.167  | 2.428.000  | -343.500  |

Beleidsveld: BV0741: Sportpromotie en -evenementen

**Beleidsveld: BV0742: Sportinfrastructuur**

**Beleidsveld: BV0749: Overig sportbeleid**

**Beleidsveld: BV0750: Jeugdsector- en verenigingsondersteuning**

**Beleidsveld: BV0751: Gemeentelijke dienstverlening gericht op kinderen & jongeren**

**Beleidsveld: BV0752: Infrastructuur en faciliteiten ten behoeve van kinderen en jongeren**

**Beleidsveld: BV0759: Overige activiteiten met betrekking tot jeugd**

**Beleidsveld: BV0790: Erediensten**

**Beleidsveld: BV0791: Niet-confessionele levensbeschouwelijke gemeenschappen**

**Beleidsveld: BV0800: Gewoon basisonderwijs**

**Beleidsveld: BV0801: Buitengewoon basisonderwijs**

**Beleidsveld: BV0810: Gewoon secundair onderwijs**

**Beleidsveld: BV0814: Leren en werken**

**Beleidsveld: BV0815: Buitengewoon secundair onderwijs**

**Beleidsveld: BV0820: Deeltijds kunstonderwijs**

**Beleidsveld: BV0830: Centra voor volwassenenonderwijs**

**Beleidsveld: BV0835: Hoger onderwijs**

**Beleidsveld: BV0860: Centra voor leerlingenbegeleiding**

**Beleidsveld: BV0862: Huisvesting voor schoolgaanden**

**Beleidsveld: BV0869: Overige ondersteunende diensten voor het onderwijs**

**Beleidsveld: BV0870: Sociale voordelen**

**Beleidsveld: BV0879: Andere voordelen**

**Beleidsveld: BV0889: Ondersteunende diensten voor het algemeen onderwijsbeleid**

**Beleidsveld: BV0900: Sociale bijstand**

**Beleidsveld: BV0901: Voorschotten**

**Beleidsveld: BV0902: Integratie van personen met vreemde herkomst**

**Beleidsveld: BV0903: Lokale opvanginitiatieven voor asielzoekers**  
**Beleidsveld: BV0905: Dienst voor juridische informatie en advies**  
**Beleidsveld: BV0909: Overige verrichtingen inzake sociaal beleid**  
**Beleidsveld: BV0910: Woningen voor personen met een handicap**  
**Beleidsveld: BV0911: Diensten en voorzieningen voor personen met een handicap**  
**Beleidsveld: BV0919: Overige activiteiten inzake ziekte en invaliditeit**  
**Beleidsveld: BV0920: Werkloosheid**  
**Beleidsveld: BV0930: Sociale huisvesting**  
**Beleidsveld: BV0940: Jeugdvoorzieningen**  
**Beleidsveld: BV0941: Gezinsvervangende tehuizen**  
**Beleidsveld: BV0942: Onderhoudsgelden**  
**Beleidsveld: BV0943: Gezinshulp**  
**Beleidsveld: BV0944: Preventieve gezinsondersteuning**  
**Beleidsveld: BV0945: Kinderopvang**  
**Beleidsveld: BV0946: Thuisbezorgde maaltijden**  
**Beleidsveld: BV0947: Klusjesdienst**  
**Beleidsveld: BV0948: Poetsdienst**  
**Beleidsveld: BV0949: Overige gezinshulp**  
**Beleidsveld: BV0950: Ouderenwoningen**



**Beleidsveld: BV0951: Dienstencentra**

|              | 2026    | 2027    | 2028     | 2029    | 2030    | 2031    |
|--------------|---------|---------|----------|---------|---------|---------|
| Exploitatie  |         |         |          |         |         |         |
| Uitgave      | 173.200 | 175.900 | 179.100  | 179.950 | 183.250 | 186.800 |
| Ontvangst    | 195.950 | 199.050 | 202.600  | 206.150 | 210.000 | 214.050 |
| Saldo        | 22.750  | 23.150  | 23.500   | 26.200  | 26.750  | 27.250  |
| Investering  |         |         |          |         |         |         |
| Uitgave      | 0       | 0       | 140.000  | 0       | 0       | 0       |
| Ontvangst    | 0       | 0       | 10.000   | 0       | 0       | 0       |
| Saldo        | 0       | 0       | -130.000 | 0       | 0       | 0       |
| Financiering |         |         |          |         |         |         |
| Uitgave      | 500     | 500     | 14.500   | 14.500  | 14.500  | 14.500  |
| Ontvangst    | 0       | 0       | 130.000  | 0       | 0       | 0       |
| Saldo        | -500    | -500    | 115.500  | -14.500 | -14.500 | -14.500 |

**Beleidsveld: BV0952: Assistentiewoningen****Beleidsveld: BV0953: Woon- en zorgcentra****Beleidsveld: BV0954: Dagzorgcentra****Beleidsveld: BV0959: Overige verrichtingen betreffende ouderen****Beleidsveld: BV0980: Sociale geneeskunde****Beleidsveld: BV0982: Ziekenhuizen****Beleidsveld: BV0983: Andere verpleeg- en verzorgingsinrichtingen****Beleidsveld: BV0984: Ontsmetting en openbare reiniging****Beleidsveld: BV0985: Gezondheidspromotie en ziektepreventie****Beleidsveld: BV0986: Eerstelijnsgezondheidszorg****Beleidsveld: BV0989: Overige dienstverlening inzake volksgezondheid****Beleidsveld: BV0990: Begraafplaatsen****Beleidsveld: BV0991: Crematoria****Beleidsveld: BV0992: Lijkbezorging**



## Overzicht opbrengst per belastingsoort

2026-2031

Journalvolnummers: Budg. 20777

Autonoom gemeentebedrijf (0877.556.624)

Hingenesteenweg 13, 2880 Bornem

Algemeen directeur:: Marc Vlogaert

Financieel directeur:: Marc Daman



## Overzicht opbrengst per retributiesoort

2026-2031

Jaarvolgnommern: Budg. 20777

Autonom gemeentebedrijf (0877.556.624)

Hingensteenweg 13, 2880 Bornem

Algemeen directeur:: Marc Vlogaert

Financieel directeur:: Marc Daman

| Code ARK | Retributie                                                             | 2026    | 2027    | 2028    | 2029    | 2030    |
|----------|------------------------------------------------------------------------|---------|---------|---------|---------|---------|
| 70071    | Sportactiviteiten                                                      | 398.000 | 404.500 | 372.150 | 378.700 | 385.900 |
| 70072    | Andere retributies inzake onderwijs, jeugdwerking en sportactiviteiten | 52.950  | 53.800  | 54.750  | 55.650  | 56.750  |
| 70080    | Toerisme, culturele activiteiten en musea                              | 194.800 | 197.950 | 215.350 | 219.200 | 223.350 |
| 70081    | Bibliotheekdiensten                                                    | 27.950  | 28.400  | 28.900  | 29.400  | 29.950  |
| 70083    | Andere retributies inzake toerisme en cultuur                          | 20.350  | 20.650  | 21.050  | 21.400  | 21.800  |

| Code ARK | Retributie                                                             | 2031    |
|----------|------------------------------------------------------------------------|---------|
| 70071    | Sportactiviteiten                                                      | 393.150 |
| 70072    | Andere retributies inzake onderwijs, jeugdwerking en sportactiviteiten | 57.750  |
| 70080    | Toerisme, culturele activiteiten en musea                              | 227.550 |
| 70081    | Bibliotheekdiensten                                                    | 30.550  |
| 70083    | Andere retributies inzake toerisme en cultuur                          | 22.200  |

5

# ANDERE

## Schema M2: Staat van het financieel evenwicht - alternatief schema

| Budgettair resultaat                                                             |  | 2026                 | Boekjaar 2 | Boekjaar 3 | Boekjaar 4 | Boekjaar 5 | Boekjaar 6 |
|----------------------------------------------------------------------------------|--|----------------------|------------|------------|------------|------------|------------|
| <b>I. Exploitatiesaldo</b> (a-b)                                                 |  | <b>1.798.626,32</b>  |            |            |            |            |            |
| a. Ontvangsten                                                                   |  | 4.373.900,00         |            |            |            |            |            |
| b. Uitgaven                                                                      |  | 2.575.273,68         |            |            |            |            |            |
| <b>II. Investeringsaldo</b> (a-b)                                                |  | <b>-3.241.750,00</b> |            |            |            |            |            |
| a. Ontvangsten                                                                   |  |                      |            |            |            |            |            |
| b. Uitgaven                                                                      |  | 3.241.750,00         |            |            |            |            |            |
| <b>III. Saldo exploitatie en investeringen</b> (I+II)                            |  | <b>-1.443.123,68</b> |            |            |            |            |            |
| <b>IV. Financieringsaldo</b> (a-b)                                               |  | <b>1.461.386,37</b>  |            |            |            |            |            |
| a. Ontvangsten                                                                   |  | 3.241.750,00         |            |            |            |            |            |
| b. Uitgaven                                                                      |  | 1.780.363,63         |            |            |            |            |            |
| <b>V. Budgettair resultaat van het boekjaar</b> (III+IV)                         |  | <b>18.262,69</b>     |            |            |            |            |            |
| VI. Gecumuleerd budgettair resultaat vorig boekjaar                              |  | 3.120.763,16         |            |            |            |            |            |
| A. Op basis van 'meerjarenplan voor vorig boekjaar'                              |  | 3.120.763,16         |            |            |            |            |            |
| B. Ramingen niet verwerkt in meerjarenplan voor vorig boekjaar (zie toelichting) |  |                      |            |            |            |            |            |
| 1. Ramingen inzake exploitatie                                                   |  |                      |            |            |            |            |            |
| 2. Ramingen inzake investeringen                                                 |  |                      |            |            |            |            |            |
| 3. Ramingen inzake financiering                                                  |  |                      |            |            |            |            |            |
| <b>VII. Gecumuleerd budgettair resultaat</b> (V+VI)                              |  | <b>3.139.025,85</b>  |            |            |            |            |            |
| VIII. Onbeschikbare gelden                                                       |  |                      |            |            |            |            |            |
| <b>IX. Beschikbaar budgettair resultaat</b> (VII-VIII)                           |  | <b>3.139.025,85</b>  |            |            |            |            |            |

| Autofinancieringsmarge                              |       | 2026          | Boekjaar 2 | Boekjaar 3 | Boekjaar 4 | Boekjaar 5 | Boekjaar 6 |
|-----------------------------------------------------|-------|---------------|------------|------------|------------|------------|------------|
| I. Exploitatiesaldo                                 |       | 1.798.626,32  |            |            |            |            |            |
| II. Netto periodieke aflossingen                    | (a-b) | 1.780.363,63  |            |            |            |            |            |
| a. Periodieke aflossingen conform de verbintenissen |       | 1.780.363,63  |            |            |            |            |            |
| b. Periodieke terugvordering leningen               |       |               |            |            |            |            |            |
| <b>III. Autofinancieringsmarge</b> (I-II)           |       | <b>18.263</b> |            |            |            |            |            |

| Gecorrigeerde autofinancieringsmarge                       |       | 2026           | Boekjaar 2 | Boekjaar 3 | Boekjaar 4 | Boekjaar 5 | Boekjaar 6 |
|------------------------------------------------------------|-------|----------------|------------|------------|------------|------------|------------|
| I. Autofinancieringsmarge                                  |       | 18.262,69      |            |            |            |            |            |
| II. Correctie op de periodieke aflossingen                 | (a-b) | 286.512,67     |            |            |            |            |            |
| a. Periodieke aflossingen conform de verbintenissen        |       | 1.780.363,63   |            |            |            |            |            |
| b. Gecorrigeerde aflossingen o.b.v. de financiële schulden |       | 1.493.850,96   |            |            |            |            |            |
| <b>III. Gecorrigeerde autofinancieringsmarge</b> (I+II)    |       | <b>304.775</b> |            |            |            |            |            |

| Geconsolideerd financieel evenwicht |  | Boekjaar 1 | Boekjaar 2 | Boekjaar 3 | Boekjaar 4 | Boekjaar 5 | Boekjaar 6 |
|-------------------------------------|--|------------|------------|------------|------------|------------|------------|
| I. Beschikbaar budgettair resultaat |  |            |            |            |            |            |            |

|                                                    |  |  |  |  |  |  |
|----------------------------------------------------|--|--|--|--|--|--|
| - Gemeente en OCMW                                 |  |  |  |  |  |  |
| - District 1                                       |  |  |  |  |  |  |
| - District N                                       |  |  |  |  |  |  |
| - AGB 1                                            |  |  |  |  |  |  |
| - AGB N                                            |  |  |  |  |  |  |
| <b>Totaal beschikbaar budgettair resultaat</b>     |  |  |  |  |  |  |
| <b>II. Autofinancieringsmarge</b>                  |  |  |  |  |  |  |
| - Gemeente en OCMW                                 |  |  |  |  |  |  |
| - District 1                                       |  |  |  |  |  |  |
| - District N                                       |  |  |  |  |  |  |
| - AGB 1                                            |  |  |  |  |  |  |
| - AGB N                                            |  |  |  |  |  |  |
| <b>Totale autofinancieringsmarge</b>               |  |  |  |  |  |  |
| <b>III. Gecorrigeerde autofinancieringsmarge</b>   |  |  |  |  |  |  |
| - Gemeente en OCMW                                 |  |  |  |  |  |  |
| - District 1                                       |  |  |  |  |  |  |
| - District N                                       |  |  |  |  |  |  |
| - AGB 1                                            |  |  |  |  |  |  |
| - AGB N                                            |  |  |  |  |  |  |
| <b>Totale gecorrigeerde autofinancieringsmarge</b> |  |  |  |  |  |  |

De bijsturing van de raming van het gecumuleerd budgettair resultaat van het vorig boekjaar ten opzichte van het bedrag dat daarvoor is ingeschreven in het laatste door de raad vastgestelde planningsrapport is alleen toegestaan voor de ramingen voor het eerstvolgende boekjaar (zie grijs gearceerde zone). De motivering voor de geraamde afwijking moet worden opgenomen in de bijkomende commentaar bij het schema of in de toelichting.



## Overzicht journaalvolgnummers

2026-2031

Journaalvolgnummers: Budg. 20777

Autonoom gemeentebedrijf (0877.556.624)

Hingenesteenweg 13, 2880 Bornem

Algemeen directeur:: Marc Vlogaert

Financieel directeur:: Marc Daman

| Soort      | Code | Hoogste journaalvolgnummer |
|------------|------|----------------------------|
| Budgettair | KA   | 395                        |
| Budgettair | KE   | 17662                      |
| Budgettair | KI   | 2720                       |

**HET BORNEMS STRATEGISCH  
MEERJARENPLAN 2026-2031  
OP AANBOORDINBORNEM.BE:**

