

BORNEMS STRATEGISCH
MEERJARENPLAN 2026-2031

BOR
NEM
NATUURLIJK

6 JAAR BOUWEN AAN 10 CONCRETE DOELEN



Inhoudsopgave

Strategische nota	4
Beleidsverklaring	5
Strategische nota	26
Financiële nota	37
Financiële doelstellingenplan	38
Staat van het financieel evenwicht	40
Overzicht van de kredieten	42
De toelichting	43
Ontvangsten en uitgaven naar functionele aard	44
Ontvangsten en uitgaven naar economische aard	45
Evolutie van de financiële schulden	49
Overzicht van de geplande investeringen	50
Overzicht van de personeelsinzet	56
Overzicht van de verbonden entiteiten	58
Overzicht van de financiële risico's	59
Beschrijving grondslagen en assumpties	73
Beschrijven van de pensioenplannen	77
De documentatie	82
Omgevingsanalyse & ambitienota	83
ODAA: Overzicht doelstellingen, actieplannen en acties	106
Overzicht van de toegestane werkings- en investeringssubsidies	157
Overzicht van de beleidsvelden per beleidsdomein	162

Ontvangsten en uitgaven voor exploitatie, investeringen en financiering per beleidsveld	165
Overzicht opbrengst per belastingsoort	189
Overzicht opbrengst per retributie	192

Andere	194
---------------	------------

Alternatief schema M2	195
Overzicht journaalvolnummers	197



DE STRATEGISCHE NOTA

BORNEMS STRATEGISCH
MEERJARENPLAN 2026-2031

6 JAAR BOUWEN AAN
10 CONCRETE DOELEN





Gemeente en OCMW Bornem

BELEIDS- VERKLARING 2026-2031

Voorwoord

Bornem is een gemeente met een sterke identiteit, een rijke geschiedenis en een toekomst vol mogelijkheden. In de voorbije jaren hebben we samen gebouwd aan een warme, leefbare en ondernemende gemeente. Met het meerjarenplan 2026–2031 zetten we die lijn krachtig verder – met ambitie, realisme en vooral met een hart voor onze inwoners.

Deze beleidsverklaring is meer dan een document. Het is een uitnodiging tot samenwerking, een kompas voor de komende jaren en een weerspiegeling van wat we samen belangrijk vinden. We willen een Bornem waar mensen zich thuis voelen, waar ruimte is voor groei, ontmoeting en zorg. Een Bornem dat buitengewoon is – in aanpak, uitstraling en beleving.

Het plan dat voorligt, is het resultaat van intensieve gesprekken, doordachte keuzes en een sterke betrokkenheid van onze medewerkers, bestuurders en partners. We hebben geluisterd, afgestemd en samengebracht. Want alleen samen kunnen we bouwen aan een gemeente die klaar is voor morgen.

We danken dan ook iedereen die heeft bijgedragen aan dit traject. Laten we de komende jaren met dezelfde gedrevenheid verder werken aan een Bornem waar we trots op zijn – voor onszelf, voor elkaar en voor de generaties die volgen.

1. Het traject voor de opmaak van het meerjarenplan 2026 – 2031

Deze beleidsverklaring bundelt de grote lijnen van het meerjarenplan 2026–2031 in een leesbare samenvatting voor de gemeenteraad, medewerkers en alle betrokkenen. Zo maken we het beleid transparanter en ondersteunen we de bespreking en besluitvorming. Ons doel is helder: samen bouwen aan een Buitengewoon Bornem.

De start van dit meerjarenplan dateert van zondag 13 oktober 2024 – de dag waarop de Bornemnaar naar het stembokje trok. Die verkiezingsdag markeerde niet alleen een democratisch moment, maar ook het begin van een nieuw beleidsverhaal. Een verhaal waarin we samen de toekomst van onze gemeente vormgeven.

Het traject voor de opmaak van het meerjarenplan begon met verkennende sessies per cluster. Elke cluster bracht daarbij de belangrijkste uitdagingen binnen zijn domein naar voren. Die gesprekken vormden de basis voor de strategische keuzes in het plan. Ook de inspiratienota, die vooraf door de administratie werd opgesteld, diverse memoranda van onder andere gemeentelijke adviesraden en de partijprogramma's gaven richting aan de inhoud.

In overleg tussen de diensten en de bevoegde schepenen werd een eerste versie van het meerjarenplan uitgewerkt. Begin juni volgde een strategische dag met alle diensthoofden. Daar toetsten we waar acties versterkt konden worden door de input van andere diensten en waar samenwerking over clusters heen een duidelijke meerwaarde bood.

In juli kreeg het college een voorlopige versie van het meerjarenplan voorgelegd. Nadien organiseerden we budgetbesprekingen onder begeleiding van het managementteam. Zo onderzochten we de financiële haalbaarheid en stuurden we bij waar nodig.

Het meerjarenplan 2026–2031 dat nu ter goedkeuring voorligt, is het resultaat van een intensief en doordacht proces. Het is een plan dat financieel en organisatorisch haalbaar blijft, maar tegelijk de ambitie hoog legt. We willen niet alleen een realistisch beleid voeren, maar vooral een beleid dat bijdraagt aan een Bornem dat buitengewoon is voor iedereen.

2. Beleidsdoelstellingen: een buitengewoon Bornem

Alle acties uit het meerjarenplan bouwen samen aan één groot verhaal: Bornem uitbouwen tot een buitengewone gemeente. Dat verhaal vatten we samen in één krachtig beeld: het toekomstgerichte, aantrekkelijke en warme huis van Bornem. Niet zomaar een huis, maar één dat vertrouwen, warmte en ambitie uitstraalt — en waarin mensen elkaar vinden en verbinden. Het dak van dat huis is ons merk: Buitengewoon Bornem (figuur 1).

Onder dat dak bevinden zich belangrijke kamers. Het zijn de thema's die voor iedereen in Bornem het verschil maken:

- **Een groene en duurzame omgeving**
- **Duurzame mobiliteit**
- **Woonkansen**
- **(Ont)prikkelende vrijetijdskansen**
- **Kansenbevorderend welzijnsnetwerk**
- **Ondernemen**

Maar een huis staat niet stevig zonder een sterke fundering. Daarom investeren we bewust in duurzaam patrimonium en in een organisatie die veerkrachtig en toekomstgericht werkt. Zo zorgen we ervoor dat we flexibel kunnen inspelen op nieuwe uitdagingen, zonder onze ambities uit het oog te verliezen.

Rond dat huis zorgen we voor integrale veiligheid – een essentiële randvoorwaarde. We willen dat elke inwoner zich beschermd, gerust en verbonden voelt. Veiligheid is niet alleen een kwestie van infrastructuur of handhaving, maar ook van sociale verbondenheid, preventie en vertrouwen.

Op die manier leggen we samen de fundamenten voor een huis dat niet alleen stevig staat, maar dat ook uitstraalt waar Bornem écht voor staat: een gemeente die buitengewoon is in aanpak, uitstraling en beleving.



Figuur 1: We bouwen aan de toekomst van Bornem — één plan, één huis, één ambitie: 'Bouwen aan een Buitengewoon Bornem'.

2.1 Veilige leefomgeving

Bornem is een gemeente waar iedereen zich veilig voelt, en dat is een bewuste keuze (figuur 2). Veiligheid vormt de basis voor levenskwaliteit en vertrouwen. Daarom zet Bornem sterk in op een veilige leefomgeving voor al zijn inwoners. We realiseren dit door een efficiënte samenwerking met politie, brandweer en andere veiligheidsdiensten, zodat interventies snel en doeltreffend verlopen.

Om onze paraatheid verder te versterken, richten we een intergemeentelijk vrijwilligerskorps op voor noodsituaties in Klein-Brabant. Bornem gelooft dat snelle, gecoördineerde en mensgerichte hulp in noodsituaties het verschil maakt. Dit vrijwilligerskorps bevordert solidariteit tussen gemeenten en inwoners en biedt een gestructureerd kader om burgers actief te betrekken bij veiligheid en crisisbeheer.

Veiligheid is voor Bornem meer dan infrastructuur en handhaving. Het gaat ook om sociale verbondenheid en vertrouwen. Door samen te werken met burgers, verenigingen en partners creëren we een omgeving waarin iedereen zich beschermd en gerust voelt.



Figuur 2: Doelstelling - 'Bornem is een gemeente waar iedereen zich veilig voelt'.

2.1.1 Sterk huis

Bornem is een sterk merk en wil zich duidelijk onderscheiden in alles wat het doet – van communicatie tot dienstverlening en het uitzicht van de gemeente en haar dorpskernen (figuur 3). We bouwen stap voor stap aan een sterke identiteit, met authenticiteit en nabijheid als kernwaarden. Heldere communicatie, kwaliteitsvolle dienstverlening en aangename publieke ruimtes dragen bij aan een positief en herkenbaar imago. Wat Bornem écht bijzonder maakt, is de betrokkenheid van zijn inwoners. Samen creëren we een omgeving die leeft, verbindt en trots maakt.

Die visie vertalen we naar concrete acties. We realiseren de strategische ontwikkeling van het masterplan Bornem-centrum, waarin handel, zorg en publieke ruimte samenkomen om een bruisend hart voor Bornem te vormen. Daarnaast stimuleert Bornem participatie via het burgerbudget. Met een burgerbudget bepalen inwoners zelf hoe een deel van het gemeentelijk budget wordt besteed. Ze kunnen projecten voorstellen die de leefbaarheid, duurzaamheid en sociale verbondenheid in de gemeente versterken. Na een beoordeling van de haalbaarheid kiezen de inwoners via een stemronde welke voorstellen daadwerkelijk worden uitgevoerd, eventueel met ondersteuning van de gemeente.



Figuur 3: Doelstelling - 'Bornem is een sterk huis'.

2.1.2 Groene en duurzame leefomgeving

Bornem werkt samen met zijn inwoners aan een toekomst die groen, leefbaar en duurzaam is (figuur 4). Dat doen we met respect voor de natuur, met aandacht voor duurzaamheid en met een sterke focus op levenskwaliteit.

Onze ruimtelijke visie is daarbij een belangrijke leidraad. We denken na over hoe we onze open ruimte behouden, hoe we bouwen en wonen in balans brengen met mobiliteit en natuur, en hoe we projecten vormgeven die bijdragen aan een gezonde en aangename leefomgeving. Binnen het Lokaal Energie – en KlimaatPact (LEKP) zetten we volop in op klimaatvriendelijke acties. Die initiatieven zijn concreet en doelgericht: ze helpen ons om onze ecologische voetafdruk te verkleinen en onze gemeente veerkrachtiger te maken in het licht van klimaatverandering. Afvalbeheer speelt daarin een cruciale rol. We streven naar een efficiënt systeem dat niet alleen afval inzamelt, maar ook inzet op hergebruik, recyclage en bewustwording.

Daarnaast nemen we concrete stappen om onze energievoorziening toekomstbestendig te maken. We engageren ons voor de opmaak van een lokaal warmteplan via schrijfsessies in samenwerking met provincie Antwerpen vanaf 2026. Dit plan helpt ons om inzicht te krijgen in de mogelijkheden voor duurzame warmtevoorziening in Bornem. Tegelijkertijd inventariseren we de noden rond participatieve hernieuwbare energieprojecten en zetten we in op minstens één pilootproject om inwoners actief te betrekken bij de energietransitie.

Stap voor stap versterken we zo de ecologische waarde van onze gemeente. We investeren in biodiversiteit, groene verbindingen en natuurontwikkeling, zodat Bornem niet alleen vandaag maar ook in de toekomst een gezonde, duurzame en leefbare omgeving biedt.



Figuur 4: Doelstelling – ‘Bornem werkt samen met zijn burgers aan een groene, leefbare en duurzame toekomst’.

2.1.3 Duurzame mobiliteit

Bornem werkt aan een duurzaam, veilig en toegankelijk mobiliteitsnetwerk voor alle gebruikers (figuur 5). De gemeente ontwikkelt een geïntegreerde en toekomstgerichte mobiliteitsvisie die inzet op bereikbaarheid, verkeersveiligheid en leefkwaliteit.

Binnen dit kader wordt bijzondere aandacht besteed aan zachte verplaatsingen, zoals fietsen en wandelen. Bornem stimuleert deze duurzame vormen van mobiliteit door te investeren in veilige en toegankelijke infrastructuur, waaronder kwalitatieve fietsenstallingen, trage wegen en veilige schoolomgevingen. Ook een doordacht parkeerbeleid maakt deel uit van deze visie, met als doel de beschikbare ruimte optimaal te benutten en een evenwichtige verdeling te realiseren tussen bewoners, bezoekers en economische activiteiten.

Via een brede en participatieve aanpak worden de belevingen, wensen en noden van inwoners op wijk- en straatniveau in kaart gebracht. Op basis daarvan formuleert de gemeente maatregelen die afgestemd zijn met en op maat van elke wijk of straat.

Zo bouwt Bornem stap voor stap aan een functioneel en milieuvriendelijk mobiliteitssysteem dat inspelt op de behoeften van zijn inwoners.



Figuur 5: Doelstelling - 'Bornem investeert in een veilig en duurzaam mobiliteitsnetwerk'.

2.1.4 Woonkansen

Bornem speelt actief in op de veranderende woonnoden van zijn inwoners (figuur 6). De gemeente wil niet alleen inspelen op de huidige situatie, maar ook anticiperen op toekomstige evoluties. Daarom bouwen we een woonbeleid uit dat vertrekt vanuit een strategische visie. Deze visie houdt rekening met demografische veranderingen, ruimtelijke uitdagingen en sociale noden. Ons doel is duidelijk: het woningaanbod optimaliseren, sociaal wonen versterken en woonkansen creëren voor diverse doelgroepen, zodat iedereen in Bornem een passende plek kan vinden.

Om dit beleid goed onderbouwd vorm te geven, brengen we de woonbehoefte en de woningmarkt in Bornem in kaart. We analyseren de bestaande woonsituatie van verschillende doelgroepen, onderzoeken wat hun wensen en noden zijn en bepalen welke situatie wenselijk is voor de toekomst. Deze inzichten vormen de basis voor gerichte acties.

Daarnaast ontwikkelen we een dashboard 'Wonen'. Dit dashboard volgt systematisch cijfers op zoals leegstand, demografie, huurprijzen en het gewenste aantal sociale woningen. Dankzij deze gegevens kunnen we de grootste knelpunten identificeren en opvolgen, zodat we tijdig en doelgericht kunnen bijsturen.



Figuur 6: Doelstelling – ‘Bornem speelt actief in op de veranderende woonnoden van zijn inwoners’.

2.1.5 (Ont)prikkelende vrijetijdskansen

Bornem creëert diverse en (ont)prikkelende vrijetijdskansen voor zijn inwoners (figuur 7). We willen zoveel mogelijk mensen betrekken bij het vrijetijdsaanbod door drempels te verlagen en activiteiten af te stemmen op uiteenlopende interesses en behoeften. Tegelijk investeren we in aantrekkelijke en goed uitgeruste vrijetijdsplekken, verspreid over de gemeente, waar ontmoeting en beleving centraal staan. Door nauw samen te werken met lokale verenigingen, organisaties en andere partners ontstaat een breed en gedragen aanbod dat verankerd is in de gemeenschap. Zo bouwen we aan een vrijetijdsklimaat dat uitnodigt, verbindt en versterkt.

Een belangrijk onderdeel van deze visie is de vernieuwing van de site Breeven. We werken een masterplan uit dat het sportieve, recreatieve en groene karakter van de site versterkt. We bouwen een nieuw, hedendaags en toegankelijk zwembad, met de focus op een sportbad voor schoolzwemmen, sportclubs en beweging, aangevuld met recreatieve impulsen op specifieke momenten. Daarnaast zorgen we voor een upgrade van de speeltuin en bijkomende ontmoetingsplaatsen, zodat Breeven aantrekkelijker wordt voor jonge gezinnen van binnen en buiten Bornem. Ook de verbinding tussen Breeven, de kinderboerderij en de vijver krijgt extra aandacht, gekoppeld aan een natuur- of belevingspad.

Met deze investeringen wil Bornem een vrijetijdsaanbod creëren dat niet alleen uitnodigt tot ontspanning en ontmoeting, maar ook bijdraagt aan een sterke, verbonden gemeenschap.



Figuur 7: Doelstelling – ‘Bornem creëert diverse en (ont)prikkelende vrijetijdskansen’.

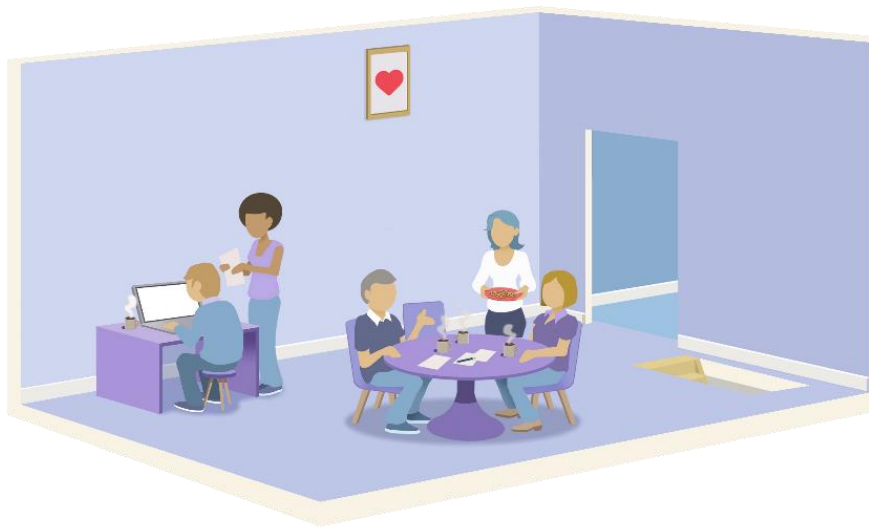
2.1.6 Kansenbevorderend welzijnsnetwerk

Bornem biedt een warm, zorgzaam en kansenbevorderend welzijnsnetwerk (figuur 8). Als gemeente willen we een plek zijn waar iedereen zich ondersteund, betrokken en welkom voelt. Daarom zetten we in op een breed en toegankelijk zorg- en welzijnsbeleid dat inspeelt op de uiteenlopende noden van onze inwoners.

Dit beleid omvat activering en tewerkstelling voor wie een afstand tot de arbeidsmarkt heeft, ondersteuning voor mantelzorgers en gerichte initiatieven voor kwetsbare doelgroepen. Ook anderstaligen en inwoners die digitaal minder vaardig zijn, krijgen begeleiding op maat, zodat niemand achterblijft.

Om dit waar te maken, werken we nauw samen met lokale partners, vrijwilligers en relevante organisaties. Samen bouwen we aan een flexibel welzijnsnetwerk dat zich aanpast aan veranderende maatschappelijke noden. We focussen op maatwerk, proactieve ondersteuning en duidelijke informatie, zodat sociale inclusie groeit en het sociaal weefsel versterkt.

Daarnaast zetten we sterk in op activering richting de reguliere arbeidsmarkt. In samenwerking met VDAB en andere actoren begeleiden we leerwerknemers in trajecten die zoveel mogelijk doorstroom naar regulier werk realiseren. Zo creëren we kansen en versterken we de economische en sociale veerkracht van onze gemeente.



Figuur 8: Doelstelling – ‘Bornem biedt een warm, zorgzaam en kansenbevorderend welzijnsnetwerk’.

2.1.7 Ondernemen

Bornem is aantrekkelijk voor handelaars en ondernemers (figuur 9). De gemeente zet actief in op het creëren van een ondernemingsvriendelijk klimaat dat economische groei en lokale dynamiek stimuleert. Door ondersteuning en begeleiding te bieden bij het opstarten en uitbouwen van ondernemingen, en door een sterk lokaal commercieel netwerk te ontwikkelen, wil Bornem ondernemerschap aanmoedigen en het economische weefsel versterken. Zo positioneren we Bornem als een aantrekkelijke vestigingsplaats voor zowel nieuwe als gevestigde bedrijven.

Om deze ambitie structureel te verankeren maken we een beleidskader economie. Dit kader wordt een integraal onderdeel van het beleidsplan ruimte en vormt de basis voor een duurzame, toekomstgerichte economische ontwikkeling. Het zal richting geven aan initiatieven die samenwerking, innovatie en efficiënt ruimtegebruik bevorderen, zodat Bornem zich verder ontwikkelt tot een economisch sterke en ondernemingsvriendelijke gemeente.



Figuur 9: Doelstelling – ‘Bornem is aantrekkelijk voor handelaars en ondernemers’.

2.1.8 Duurzaam patrimonium

Bornem beheert en ontwikkelt zijn patrimonium duurzaam, functioneel en toekomstgericht (figuur 10). De gemeente investeert gericht in het onderhoud en de vernieuwing van wegen, riolering en gemeentelijke infrastructuur. Door slim te plannen en middelen efficiënt in te zetten, blijven onze gebouwen en openbare ruimte veilig, functioneel en klaar voor de toekomst.

We zetten in op moderne technieken en uitrusting voor patrimoniumonderhoud, waardoor werkzaamheden effectiever, veiliger en milieuvriendelijker verlopen. Zo verzekert Bornem niet alleen de waarde en duurzaamheid van zijn patrimonium, maar draagt het ook bij aan een kwalitatieve leefomgeving voor alle inwoners.

Een concreet voorbeeld van deze aanpak is de vernieuwing van de riolering en bovenbouw van de Puursesteenweg. Dit project versterkt de infrastructuur en verhoogt de verkeersveiligheid, met oog voor duurzaamheid en toekomstbestendigheid.



Figuur 10: Doelstelling – ‘Bornem beheert en ontwikkelt zijn patrimonium duurzaam, functioneel en toekomstgericht’.

2.1.9 Toekomstbestendige interne organisatie

Bornem is een interne organisatie die klaar is voor de uitdagingen van morgen (figuur 11). De gemeente bouwt aan een veilige, betrouwbare en digitale werkomgeving waarin medewerkers efficiënt kunnen werken met moderne toepassingen die de dienstverlening versterken. Een stevige digitale infrastructuur zorgt voor goed gestructureerde processen en een consistente, kwalitatieve werking, zowel intern als naar inwoners, ondernemers en partners.

Om deze ambitie waar te maken, investeert Bornem in een geïntegreerde digitale infrastructuur en moderne communicatiemiddelen. De gemeente gaat naar één GIS-systeem voor het centrale beheer en de analyse van geografische data. Het geïntegreerde systeem voorkomt dubbele registraties, verhoogt de datakwaliteit en maakt het mogelijk om ruimtelijke informatie organisatiebreed te benutten.

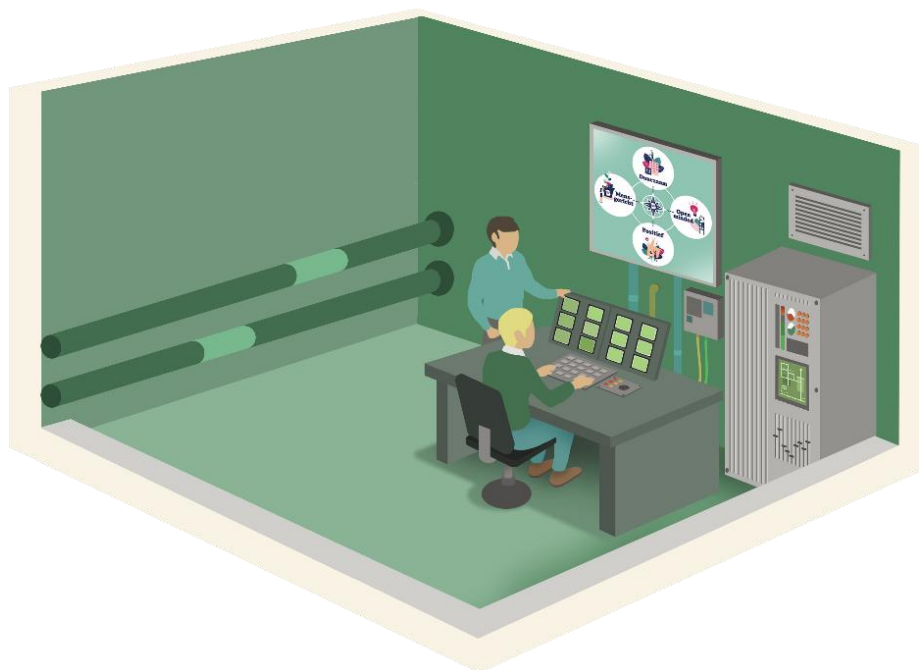
Heldere en toegankelijke communicatie vormt een belangrijk uitgangspunt. Bornem deelt informatie begrijpelijk en transparant, zodat iedereen eenvoudig toegang heeft tot wat belangrijk is. Digitale en innovatieve communicatie vergroot betrokkenheid, participatie en vertrouwen en draagt bij aan een open bestuurscultuur.

Bornem focust op het verder ontwikkelen en optimaliseren van digitale communicatiekanalen, zoals de gemeentelijke website, het participatieforum en de digitale borden. Deze kanalen worden continu geëvalueerd en verbeterd op basis van data en feedback, onder meer via het communicatieonderzoek van Thomas More/Memori. Zo blijft de digitale dienstverlening gebruiksvriendelijk en toegankelijk.

Daarnaast waarborgt de gemeente continuïteit in haar diensten en processen door middelen efficiënt in te zetten, goed te organiseren en wendbaar te blijven. Bornem is voorbereid op veranderingen en onverwachte situaties. Een doordacht HR-beleid speelt hierbij een sleutelrol: door te investeren in welzijn, ontwikkeling en talentgericht werken blijven medewerkers gemotiveerd, bekwaam en betrokken. Dit versterkt niet alleen de interne werking, maar ook de kwaliteit en stabiliteit van de dienstverlening.

Daarnaast voert Bornem een bestuurskrachtanalyse uit om inzicht te krijgen in de sterktes en aandachtspunten van het lokaal bestuur. Op basis van deze analyse worden beleidsaanbevelingen opgesteld die concrete handvaten bieden om de bestuurskracht te versterken. Bornem gaat actief aan de slag met deze verbeteracties, zodat het bestuur beter kan inspelen op maatschappelijke uitdagingen, de samenwerking binnen de organisatie kan optimaliseren en inwoners, en ondernemers en partners kunnen rekenen op een professioneel, wendbaar en betrouwbaar lokaal bestuur.

Zo combineert Bornem veiligheid, efficiëntie, toegankelijkheid en stabiliteit – vandaag en in de toekomst.



Figuur 11: Doelstelling – ‘Bornem is een interne organisatie die klaar is voor de uitdagingen van morgen’.

Het overzicht van alle beleidsdoelstellingen, actieplannen en acties, inclusief de bijbehorende ramingen van ontvangsten en uitgaven zoals opgenomen in het meerjarenplan, is beschikbaar op de website van Bornem:

<https://www.bornem.be/strategisch-meerjarenplan-gemeente-ocmw-en-agb>.

3. Financiële beleidsruimte

Bornem combineert ambitie met verantwoordelijkheid. Als gemeente met een stedelijke kern, verschillende deekernen en waardevolle open ruimte willen we blijven investeren in een sterke leefomgeving, kwalitatieve dienstverlening en duurzame infrastructuur. Tegelijk moeten we rekening houden met uitdagingen zoals stijgende personeelskosten, hogere pensioenlasten en toenemende sociale noden door vergrijzing en armoede. Ook externe factoren, zoals het wegvallen van bepaalde compensaties, besparingen van hogere overheden en onzekere dividenden, zetten druk op onze inkomsten.

Daarom kiezen we voor een doordachte aanpak. We actualiseren tarieven en retributies en evalueren belastingen. De aanvullende personenbelasting en opcentiemen blijven ongewijzigd. We zetten maximaal in op subsidies om projecten te realiseren en versterken onze financiële draagkracht door een groeiende bevolking.

Om ruimte te creëren voor investeringen, verkopen we patrimonium dat niet langer strategisch of energie-efficiënt is. Leegstaande gebouwen en gronden worden vermarkt op een manier die het beste resultaat oplevert. De opbrengsten investeren we in duurzame infrastructuur en energiezuinige gebouwen.

Aan de uitgavenzijde voeren we een efficiënt personeelsbeleid en herbekijken we subsidiereglementen. We behouden de subsidiepot op het huidige niveau en maken duidelijke afspraken met partners via convenanten. Ook bijdragen aan de politiezone, de hulpverleningszone en intergemeentelijke samenwerkingen worden bijgestuurd ten gevolge van noodzakelijke investeringen en uitdagingen.

Bornem blijft investeren, maar wel gewikt en gewogen. We bewaken onze schuldenlast en leggen een duidelijke grens tegen het einde van de legislatuur. Zo blijven we financieel gezond en creëren we ruimte om onze ambities waar te maken.

4. Lijst financiële kerncijfers

De autofinancieringsmarge

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Autofinancieringsmarge	1.059.472	688.952	548.497	1.355.987	1.464.644	1.819.699

Het beschikbare budgettair resultaat

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Het beschikbaar budgettair resultaat	955.831	902.754	983.373	955.782	975.097	963.318

De financiële schuld

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
De financiële schuld	41.670.475	51.682.792	57.572.299	59.217.165	60.470.931	58.642.601

De investeringsuitgaven voor materiële en immateriële vaste activa en toegestane investeringssubsidies

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Investeringsuitgaven voor materiële vast activa	10.202.450	11.378.900	8.656.400	6.516.600	4.939.000	4.920.700
Investeringsuitgaven voor immateriële vaste activa	824.250	307.500	501.550	150.800	169.050	93.350
Toegestane investeringssubsidies	414.150	285.100	286.150	217.250	218.450	219.700
Totaal	11.440.850	11.971.500	9.444.100	6.884.650	5.326.500	5.233.750

De uitgaven voor toegestane werkings- en investeringssubsidies aan de politiekezone

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Toegestane werkingssubsidies aan de politiekezone	3.259.800	3.312.000	3.370.000	3.429.000	3.494.200	3.560.600
Toegestane investeringssubsidies aan de politiekezone	50.000	50.800	51.700	52.650	53.700	54.750
Totaal	3.309.800	3.362.800	3.421.700	3.481.650	3.547.900	3.615.350

De uitgaven voor toegestane werkings- en investeringssubsidies aan de hulpverleningszone

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Toegestane werkingssubsidies aan de hulpverleningszone	1.443.550	1.443.550	1.443.550	1.443.550	1.443.550	1.443.550
Toegestane investeringssubsidies aan de hulpverleningszone	26.300	26.300	26.300	26.300	26.300	26.300
Totaal	1.469.850	1.469.850	1.469.850	1.469.850	1.469.850	1.469.850

De personeelsuitgaven

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Politiek personeel	593.150	602.650	613.200	623.900	635.750	647.800
Vastbenoemd niet-onderwijzend personeel	3.052.750	3.231.400	3.377.650	3.528.550	3.706.100	3.890.350
Niet-vastbenoemd niet-onderwijzend personeel	15.841.600	16.402.450	16.629.600	16.847.650	17.094.100	17.423.300
Onderwijzend personeel ten laste van het bestuur	21.050	21.350	21.750	22.100	22.550	23.000
Onderwijzend personeel ten laste van andere overheden	2.081.600	2.114.900	2.151.900	2.189.550	2.231.150	2.273.550
Andere personeelskosten	901.900	910.400	917.550	925.900	934.900	944.850
Pensioenen	215.450	253.150	243.600	238.550	238.250	253.350
Totaal	22.707.500	23.536.300	23.955.250	24.376.200	24.862.800	25.456.200

De aanslagvoet en de ontvangsten uit de aanvullende personenbelasting

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Aanslagvoet van de aanvullende personenbelasting	7,30%	7,30%	7,30%	7,30%	7,30%	7,30%
Ontvangsten uit de aanvullende personenbelasting	11.360.250	11.641.750	11.986.950	12.351.600	12.226.250	12.525.500

De aanslagvoet en de ontvangsten uit de opcentiemen op de onroerende voorheffing

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Aanslagvoet van opcentiemen op de onroerende voorheffing	989	989	989	989	989	989
Ontvangsten uit de opcentiemen op de onroerende voorheffing	11.835.350	12.125.850	12.541.750	12.898.400	13.253.300	13.617.600

De ontvangsten uit algemene en specifieke werkingssubsidies

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Ontvangsten uit algemene werkingssubsidies	9.460.900	9.555.700	9.911.600	10.211.150	10.521.400	10.810.250
Ontvangsten uit specifieke werkingssubsidies	6.675.200	6.446.855	6.646.040	6.733.963	6.800.333	6.938.028
Totaal	16.136.100	16.002.555	16.557.640	16.945.113	17.321.733	17.748.278

Het aantal inwoners op 1 januari 2025 : 22.22



SN: Strategische Nota

2026-2031

Jaarnaalvolgnummers: Budg. 104356

Gemeente (0207.500.420)

Hingenesteenweg 13, 2880 Bornem

Algemeen directeur:: Björn Caljon

OCMW (0212.242.829)

Broekstraat 40, 2880 Bornem

Financieel directeur:: Marc Daman

Overzicht beleidsdoelstellingen

26BD0: Bornem is een gemeente waar iedereen zich veilig voelt. *

Kwalitatieve omschrijving: Bornem zorgt voor een veilige leefomgeving door een efficiënte samenwerking met politie, brandweer en andere veiligheidsdiensten en zet in op integrale veiligheidsmaatregelen, crisisbeheer en preventie.

26BD1: Bornem is een sterk huis. *

Kwalitatieve omschrijving: Bornem wil zich duidelijk onderscheiden in alles wat het doet — van communicatie tot dienstverlening en het uitzicht van het dorp. Bornem werkt stap voor stap aan een sterke identiteit, met authenticiteit en nabijheid als kernwaarden. Heldere communicatie, kwaliteitsvolle service en aangename publieke ruimtes dragen bij aan een positief en herkenbaar imago. Wat Bornem écht bijzonder maakt, is de betrokkenheid van zijn inwoners. Men bouwt samen aan een omgeving die leeft, verbindt en trots maakt. Zo groeit Bornem uit tot een warme, toegankelijke gemeente met een eigen gezicht — gedragen door en voor haar mensen.

26BD2: Bornem werkt samen met zijn burgers aan een groene, leefbare en duurzame toekomst. *

Kwalitatieve omschrijving: Bornem werkt samen met zijn inwoners aan een groene, leefbare en duurzame toekomst door te investeren in een strategische ruimtelijke visie, klimaatvriendelijke initiatieven via de LEKP-werven, een efficiënt afvalbeheer en het versterken van de ecologische waarde van de gemeente. Via participatie en samenwerking bouwt Bornem stap voor stap aan een omgeving die klaar is voor de uitdagingen van morgen, met respect voor natuur, leefkwaliteit en duurzaamheid.

26BD3: Bornem investeert in een veilig en duurzaam mobiliteitsnetwerk. *

Kwalitatieve omschrijving: Bornem werkt aan een mobiliteitsnetwerk dat veilig, duurzaam en toegankelijk is voor iedereen. De gemeente zet in op een betere bereikbaarheid en infrastructuur, met aandacht voor de noden van alle weggebruikers. Er wordt gebouwd aan een toekomstgerichte mobiliteitsvisie, waarbij zachte verplaatsingen zoals fietsen en wandelen actief worden gestimuleerd. Door te investeren in veilige fietsenstallingen, trage wegen en een doordacht parkeerbeleid, creëert Bornem een mobiliteit die zowel functioneel als milieuvriendelijk is — afgestemd op de leefkwaliteit van zijn inwoners.

26BD4: Bornem speelt actief in op de veranderende woonnoden van zijn inwoners. *

Kwalitatieve omschrijving: Bornem anticipeert op de evoluerende woonbehoeften van zijn inwoners door een woonbeleid uit te bouwen. De gemeente ontwikkelt een strategische visie die inspeelt op demografische veranderingen, ruimtelijke uitdagingen en sociale noden. Daarbij wordt ingezet op het optimaliseren van het woningaanbod, het versterken van sociaal wonen en het creëren van woonkansen voor diverse doelgroepen.

26BD5: Bornem creëert diverse en (ont)prikkelende vrijetijdskansen. *

Kwalitatieve omschrijving: Bornem wil zoveel mogelijk inwoners betrekken bij het vrijetijdsaanbod door drempels te verlagen en activiteiten af te stemmen op uiteenlopende interesses en behoeften. Tegelijk investeert Bornem in aantrekkelijke en goed uitgeruste vrijetijdsplekken, verspreid over de gemeente, waar ontmoeting en beleving centraal staan. Door nauw samen te werken met lokale verenigingen, organisaties en andere partners, ontstaat een breed en gedragen aanbod dat verankerd is in de gemeenschap. Zo bouwt Bornem aan een vrijetijdsklimaat dat uitnodigt, verbindt en versterkt.

26BD6: Bornem biedt een warm, zorgzaam en kansenbevorderend welzijnsnetwerk. *

Kwalitatieve omschrijving: Bornem wil een gemeente zijn waar iedereen zich ondersteund, betrokken en welkom voelt. Daarom zet de gemeente in op een breed en toegankelijk zorg- en welzijnsbeleid. Inwoners met een afstand tot de arbeidsmarkt krijgen kansen op activering en tewerkstelling. Mantelzorgers worden ondersteund, kwetsbare doelgroepen ontvangen gerichte zorginitiatieven en anderstaligen of digitaal minder vaardigen krijgen begeleiding op maat. Bornem werkt hiervoor samen met lokale partners, vrijwilligers en relevante organisaties. Door in te zetten op maatwerk, proactieve ondersteuning en duidelijke informatie, stimuleert de gemeente sociale inclusie en versterkt ze het sociaal weefsel. Het welzijnsnetwerk is flexibel opgebouwd, zodat het kan inspelen op veranderende noden in de samenleving, met aandacht voor samenwerking, efficiëntie en duurzaamheid.

26BD7: Bornem is aantrekkelijk voor handelaars en ondernemers. *

Kwalitatieve omschrijving: Bornem investeert in zijn aantrekkelijkheid voor handelaars en ondernemers door een ondernemingsvriendelijk klimaat te creëren. De gemeente biedt ondersteuning en begeleiding bij het opstarten en uitbouwen van ondernemingen, en stimuleert een dynamisch lokaal commercieel netwerk. Zo wil Bornem ondernemerschap aanmoedigen, het lokale economische weefsel versterken en de gemeente aantrekkelijk maken voor zowel nieuwe als gevestigde bedrijven.

26BD8: Bornem beheert en ontwikkelt zijn patrimonium duurzaam, functioneel en toekomstgericht. *

Kwalitatieve omschrijving: Bornem investeert gericht en duurzaam in het onderhoud en de vernieuwing van zijn wegen, riolering en gemeentelijk patrimonium. Door slim te plannen en middelen efficiënt in te zetten, blijven infrastructuur en gebouwen veilig, functioneel en toekomstgericht. De gemeente zet ook in op moderne uitrusting en technieken voor patrimoniumonderhoud, waardoor onderhoudswerkzaamheden effectiever, veiliger en milieuvriendelijker verlopen. Zo draagt Bornem bij aan een betrouwbare en kwalitatieve leefomgeving voor zijn inwoners, terwijl het de waarde en duurzaamheid van zijn infrastructuur en gebouwen op lange termijn verzekert.

26BD9: Bornem is een interne organisatie die klaar is voor de uitdagingen van morgen. *

Kwalitatieve omschrijving: Bornem bouwt aan een veilige, betrouwbare en digitale werkomgeving. Medewerkers kunnen daardoor vlot en efficiënt werken met moderne toepassingen die de dienstverlening versterken. Een stevige digitale infrastructuur zorgt voor beter gestructureerde processen en een consistente, kwalitatieve werking – zowel intern als naar inwoners, ondernemers en partners.

Bornem communiceert duidelijk, toegankelijk en innovatief. Informatie wordt begrijpelijk gedeeld, zodat iedereen makkelijk toegang heeft tot wat belangrijk is. Digitale en transparante communicatie vergroot betrokkenheid, participatie en vertrouwen.

De gemeente zorgt ook voor continuïteit in haar diensten en processen. Door goed te organiseren, middelen efficiënt in te zetten en wendbaar te blijven, is Bornem voorbereid op veranderingen en onverwachte situaties. Een doordacht HR-beleid speelt daarbij een sleutelrol: door te investeren in welzijn, ontwikkeling en talentgericht werken blijven medewerkers gemotiveerd, bekwaam en betrokken. Dat versterkt niet alleen de interne werking, maar ook de kwaliteit en continuïteit van de dienstverlening.

Zo combineert Bornem veiligheid, efficiëntie, toegankelijkheid en stabiliteit – vandaag en in de toekomst.

**: Prioritaire beleidsdoelstelling*

Prioritaire beleidsdoelstelling: 26BD0: Bornem is een gemeente waar iedereen zich veilig voelt.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Prioritair actieplan: 26AP001: Bornem blijft inzetten op integrale veiligheid samen met de gemeente Puurs-Sint-Amands.

Veiligheid is niet enkel een taak van de hulp- en veiligheidsdiensten, maar een gedeelde verantwoordelijkheid van alle partners die bijdragen aan een veilige en leefbare gemeenschap. Bornem kiest voor een geïntegreerde en gebiedsgerichte aanpak, in nauwe samenwerking met de gemeente Puurs-Sint-Amands, waarbij de focus ligt op het versterken van de veiligheidscultuur.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Prioritaire actie: 26ACT00101: We richten een intergemeentelijk vrijwilligerskorps op voor noodsituaties in Klein-Brabant.

Bornem gelooft dat snelle, gecoördineerde en mensgerichte hulp in noodsituaties het verschil maakt. Een vrijwilligerskorps versterkt de lokale paraatheid en bevordert de solidariteit tussen gemeenten en inwoners. Het biedt een kader om burgers actief te betrekken bij veiligheid en crisisbeheer, op een gestructureerde en veilige manier.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Prioritaire beleidsdoelstelling: 26BD1: Bornem is een sterk huis.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Prioritair actieplan: 26AP103: Bornem investeert in de uitstraling van zijn dorpskernen.

Bornem werkt actief aan de vernieuwing van zijn dorpskernen. Met een strategisch masterplan voor Bornem-Centrum, inclusief de postsite, en een stedenbouwkundige visie voor alle deelgemeenten, krijgt elke kern een duidelijke en toekomstgerichte invulling. Maar het gaat niet alleen om stenen en plannen. Door verbindende activiteiten te organiseren en lokale dynamiek te stimuleren, zorgt de gemeente ervoor dat haar dorpskernen bruisen van leven. Zo worden het plekken waar mensen elkaar ontmoeten, zich thuis voelen en graag vertoeven.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	1.085.000	1.035.700	786.450	787.150	102.900	38.650
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

Prioritaire actie: 26ACT10301: We realiseren de strategische ontwikkeling van het masterplan Bornem-Centrum (inclusief postsite).

We realiseren de strategische ontwikkeling van het masterplan Bornem-Centrum (inclusief postsite) en bouwen zo aan een levendig en aantrekkelijk dorpscentrum, waar inwoners graag vertoeven, ondernemers kansen krijgen en ontmoeting centraal staat.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	1.000.000	1.000.000	750.000	750.000	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

Prioritair actieplan: 26AP104: Bornem versterkt zijn burgerparticipatie en inspraak.

Bornem wil een gemeente zijn waar inwoners niet alleen gehoord worden, maar ook daadwerkelijk mee vorm geven aan het beleid. Door burgerparticipatie en inspraak te versterken, zet het lokaal bestuur in op een open, transparante en inclusieve besluitvorming. Inwoners krijgen meer kansen om hun ideeën, zorgen en voorstellen te delen, en om actief mee te denken over de toekomst van hun gemeente.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	84.000	0	84.000	0	84.000	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

Prioritaire actie: 26ACT10401: We ontwikkelen een burgerbudget met een duidelijke visie, reglement en participatieve aanpak.

Elke inwoner krijgt de kans om voorstellen in te dienen die bijdragen aan de leefbaarheid, duurzaamheid en verbondenheid in Bornem. Deze voorstellen worden beoordeeld op haalbaarheid en uitvoerbaarheid, waarna ze via een stemronde door de bevolking gekozen worden. De geselecteerde projecten worden vervolgens door de indieners zelf uitgevoerd, al dan niet in samenwerking met de gemeente. De werking en impact van het burgerbudget worden periodiek geëvalueerd aan de hand van meetbare indicatoren, zoals de deelnamegraad, de diversiteit van de ingediende voorstellen en de realisatiegraad van de projecten. Op basis van deze evaluaties wordt het proces bijgestuurd om de betrokkenheid en het draagvlak onder inwoners verder te versterken.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	84.000	0	84.000	0	84.000	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

Prioritaire beleidsdoelstelling: 26BD2: Bornem werkt samen met zijn burgers aan een groene, leefbare en duurzame toekomst.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Prioritair actieplan: 26AP202: Bornem werkt verder aan de LEKP-werven en bouwt zo aan een duurzame, klimaatvriendelijke gemeente.

Bornem zet concrete stappen om zijn klimaatambities waar te maken. De gemeente werkt aan een lokaal warmteplan dat inzet op energie-efficiëntie en duurzame infrastructuur. Er wordt actief gezocht naar mogelijkheden voor hernieuwbare energie, ondersteund door een pilootproject dat inwoners actief betreft. Daarnaast stimuleert Bornem vergroening en ontharding, onder meer via sensibilisering en aangepaste vergunningsprocedures.

De jaarlijkse boomplantactie onderstreept het engagement om de gemeente groener en klimaatvriendelijker te maken. Al deze initiatieven sluiten aan bij de doelstellingen van de LEKP-werven en dragen bij aan een Bornem dat voorbereid is op de klimaatuitdagingen van morgen.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	20.000	25.000	70.000	20.000	20.000	20.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

Prioritaire actie: 26ACT20202: We maken een lokaal warmteplan op.

Bornem zet zich in voor de opmaak van een lokaal warmteplan via schrijfsessies in samenwerking met provincie Antwerpen vanaf 2026.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	0	5.000	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

Prioritaire actie: 26ACT20203: We onderzoeken de noden rond participatieve hernieuwbare energie en ondersteunen één pilootproject.

Bornem onderzoekt de uitkomst van het warmteplan. Indien dit op korte termijn haalbaar blijkt, ondersteunen we tegen het einde van de legislatuur één collectief pilootproject als voorbeeld.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	0	0	50.000	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

Prioritaire beleidsdoelstelling: 26BD3: Bornem investeert in een veilig en duurzaam mobiliteitsnetwerk.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Prioritair actieplan: 26AP301: Bornem bouwt aan een toegankelijk mobiliteitsnetwerk.

Bornem werkt aan een mobiliteitsnetwerk dat vlot bereikbaar is en afgestemd is op de behoeften van zijn inwoners. De gemeente zet in op de herwaardering van bestaande infrastructuur en ontwikkelt een doordachte circulatie- en parkeervisie. Zo bouwt Bornem aan een mobiliteit die efficiënt, veilig en toekomstgericht is.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	584.750	1.575.250	10.400	0	10.800	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

Prioritaire actie: 26ACT30101: We ontwikkelen een breed gedragen mobiliteitsbeleid op maat van de Bornemnaar.

De komende legislatuur wil Bornem inzetten op het versterken van de verbinding met de Bornemnaar. Via een brede consultatie worden de belevingen, wensen en noden op wijk- en straatniveau in kaart gebracht.

Per wijk of straat wordt samen met bewoners gewerkt aan een gedragen afwegingskader voor het bepalen en uitvoeren van oplossingen. Tegen 2030 wil Bornem de helft van haar kernen geconsulteerd hebben en voor elke betrokken kern een concreet plan voorstellen.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	10.000	0	10.400	0	10.800	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

Prioritaire beleidsdoelstelling: 26BD4: Bornem speelt actief in op de veranderende woonnoden van zijn inwoners.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Prioritair actieplan: 26AP401: Bornem werkt aan een strategisch woonbeleid.

Bornem versterkt haar regie op wonen met een strategisch beleid dat inzet op planning, samenwerking en kennis. De gemeente stelt een woonambtenaar aan, werkt een vastgoedplan uit en brengt de lokale woonnoden in kaart. Via partnerschappen en stedenbouwkundige visies wordt het woonbeleid verankerd in de ruimtelijke ontwikkeling. Ook het kader voor stedenbouwkundige lasten wordt aangescherpt om gerichte keuzes mogelijk te maken.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	786.700	862.900	1.008.550	789.250	39.950	40.750
Ontvangsten	0	0	750.000	750.000	750.000	750.000

Prioritaire actie: 26ACT40104: We brengen de woonnoden en woningmarkt in Bornem helder en overzichtelijk in kaart.

Bornem zal de bestaande woonsituatie van doelgroepen en huishoudtypes op zijn grondgebied in kaart brengen, op zoek gaan naar de wenselijke situatie en in kaart brengen wat hun behoeften zijn. De gemeente ontwikkelt in 2028 een KPI-dashboard 'wonen'. Hierin volgt men systematisch cijfers op zoals leegstand, demografie, huurprijzen en gewenst aantal sociale woningen. Deze cijfers helpen om de grootste knelpunten te kunnen bepalen en op te volgen.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	0	0	20.000	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

Prioritaire beleidsdoelstelling: 26BD5: Bornem creëert diverse en (ont)prikkelende vrijetijdskansen.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Prioritair actieplan: 26AP503: Bornem versterkt laagdrempelige ontmoetingsplaatsen in de vrijetijdsinfrastructuur

De gemeente zet in op het creëren van plekken waar mensen samenkomen, ontspannen en deelnemen aan cultuur, sport en gemeenschapsleven. Door infrastructuur toekomstgericht te ontwikkelen en af te stemmen op de noden van inwoners, wordt het vrijetijdsaanbod toegankelijker, veelzijdiger en duurzamer. Bornem streeft naar een omgeving waarin ontmoeting, beleving en verbondenheid centraal staan — met aandacht voor functionaliteit, veiligheid en ruimtelijke kwaliteit.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	33.500	168.400	118.700	219.050	119.400	19.750
Ontvangsten	0	25.000	112.500	112.500	112.500	112.500

Prioritaire actie: 26ACT50301: We bouwen een nieuw zwembad in Breeven.

Bornem wil tegen 2031 een nieuw hedendaags en toegankelijk zwembad in Bornem realiseren met de focus op een sportbad (schoolzwemmen, sportclubs en in het kader van beweging) met recreatieve impulsen op specifieke momenten voor de recreatieve zwemmers.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Prioritaire actie: 26ACT50302: We werken het masterplan voor site Breeven uit met aandacht voor sport, recreatie en groen.

Via een upgrade van de site Breeven wil Bornem tegen 2031 het sportieve, recreatieve en groene karakter van de site versterken en de site aantrekkelijker maken voor jonge gezinnen (van binnen en buiten Bornem). Het gaat om de verbinding voor de wandelaar tussen Breeven en de kinderboerderij en rondom de vijver, gekoppeld aan een natuur- of belevingspad. Daarnaast zorgt ook de vernieuwing van de speeltuin en bijkomende ontmoetingsplaatsen voor een betekenisvolle opwaardering van site Breeven.

Bij de vernieuwing of verbouwing van bestaande infrastructuur streeft men ernaar om de gebouwen zoveel mogelijk multifunctioneel te benutten.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	0	100.000	100.000	200.000	100.000	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

Prioritaire beleidsdoelstelling: 26BD6: Bornem biedt een warm, zorgzaam en kansenbevorderend welzijnsnetwerk.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Prioritair actieplan: 26AP601: Bornem biedt kansen voor activering en werk aan inwoners met een afstand tot de arbeidsmarkt.

Bornem zet actief in op het creëren van kansen voor inwoners met een afstand tot de arbeidsmarkt, zodat zij stappen kunnen zetten richting werk en maatschappelijke participatie. De gemeente begeleidt leerwerknemers en werkt samen met partners zoals VDAB om doorstroom naar de reguliere arbeidsmarkt te stimuleren. Ook interne organisatiestructuren worden voorbereid op de inzet van leerwerknemers, zodat zij goed ondersteund worden. Op deze manier bevordert Bornem activering, tewerkstelling en zelfredzaamheid, versterkt ze sociale inclusie en biedt ze inwoners duurzame kansen om actief deel te nemen aan de samenleving.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	687.500	794.950	808.750	822.550	837.950	853.650
Ontvangsten	196.700	242.000	246.150	250.350	255.150	260.000

Prioritaire actie: 26ACT60102: We activeren leerwerknemers richting doorstroom naar de reguliere arbeidsmarkt.

De gemeente mikt in haar activeringstrajecten zoveel mogelijk op doorstroom naar de reguliere arbeidsmarkt in samenwerking met VDAB en andere actoren. Deze actie is gelinkt met deelrapportagecode VDAB-TWE02, die een subsidie verantwoordt voor mensen die doorstromen naar de reguliere arbeidsmarkt na hun TWE-traject.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	25.000	25.400	25.850	26.300	26.800	27.350
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

Prioritaire beleidsdoelstelling: 26BD7: Bornem is aantrekkelijk voor handelaars en ondernemers.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Prioritair actieplan: 26AP701: Bornem werkt aan een strategische visie om handel en economie te versterken en aan te trekken.

Bornem ontwikkelt een langetermijnstrategie voor lokale economie en handel, gericht op het versterken van bestaande handelszones en het aantrekken van nieuwe ondernemers en investeerders. De gemeente analyseert marktontwikkelingen, identificeert groeikansen en creëert voorwaarden voor een bloeiend economisch klimaat. Door samenwerking met regionale partners en stakeholders wil Bornem een duurzame economische groei realiseren, het aanbod voor inwoners vergroten en de aantrekkingskracht van de gemeente in de regio versterken.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	218.500	27.500	27.550	27.600	27.650	27.700
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

Prioritaire actie: 26ACT70101: We stellen een beleidskader economie op.

We starten in 2026 met de opmaak van een beleidskader economie als onderdeel van het beleidsplan ruimte van Bornem.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	100.000	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

Prioritaire beleidsdoelstelling: 26BD8: Bornem beheert en ontwikkelt zijn patrimonium duurzaam, functioneel en toekomstgericht.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Prioritair actieplan: 26AP801: Bornem investeert slim in het onderhoud en de vernieuwing van wegen en riolering.

Bornem zet in op slim en toekomstgericht onderhoud van wegen en riolering, zodat infrastructuur veilig, duurzaam en functioneel blijft voor inwoners, bedrijven en bezoekers. Door geplande vernieuwingen, preventief onderhoud en innovatieve technieken zoals AI-ondersteunde monitoring, kan de gemeente problemen tijdig detecteren en oplossen. Zo worden kosten efficiënt beheerd, hinder voor weggebruikers beperkt en de kwaliteit van het weg- en rioleringsnetwerk op lange termijn verzekerd.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	671.350	2.011.650	2.471.300	174.550	177.900	181.350
Ontvangsten	0	140.000	980.000	1.610.000	0	0

Prioritaire actie: 26ACT80101: We vernieuwen de riolering en bovenbouw van de Puursesteenweg.

Bornem vernieuwt de riolering en bovenbouw van de Puursesteenweg vanaf het kruispunt Breevenstraat/Bleekstraat/Puursesteenweg tot de aansluiting met de Prins-Albertlaan.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	200.000	1.400.000	2.300.000	0	0	0
Ontvangsten	0	140.000	980.000	1.610.000	0	0

Prioritaire beleidsdoelstelling: 26BD9: Bornem is een interne organisatie die klaar is voor de uitdagingen van morgen.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Prioritair actieplan: 26AP902: Bornem bouwt aan een betrouwbare, veilige en digitale werkomgeving.

Bornem moderniseert zijn digitale en informatiebeheeromgeving om efficiëntie, toegankelijkheid en veiligheid te verhogen. Tegen 2031 migreert Bornem naar één GIS-systeem voor een centraal beheer en analyse van geografische data. Het papieren archief wordt volledig geïnterpreteerd en waar mogelijk gedigitaliseerd volgens wettelijke richtlijnen. Een documentmanagementsysteem (DMS) ondersteunt het volledige proces van documentcreatie tot digitale archivering, terwijl een IAM-systeem personeelsprocessen vereenvoudigt en beveiligt. Voor digitale veiligheid sluit Bornem zich aan bij een Managed Security Operations Center (SOC), dat 24/7 monitoring en opvolging van IT-beveiliging biedt. Deze acties samen zorgen voor een betrouwbare, veilige en toekomstgerichte digitale werkomgeving waarin data, documenten en processen efficiënt en beschermd beheerd worden.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	331.500	293.750	235.000	238.200	191.750	195.450
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

Prioritaire actie: 26ACT90201: We migreren naar één geïntegreerd GIS-systeem.

Bornem migreert tegen 2031 naar één GIS-systeem voor een centraal beheer en analyse van geografische data. Om deze migratie te realiseren, werft Bornem vanaf 2026 een voltijdse GIS-coördinator aan. Deze functie is essentieel om de centrale databank op te zetten, de migratie in goede banen te leiden en de interne werking te ondersteunen. Een geïntegreerd GIS-systeem voorkomt dubbele registraties, verhoogt de datakwaliteit en maakt het mogelijk om ruimtelijke informatie organisatiebreed te benutten. Dit versterkt de samenwerking tussen diensten, ondersteunt datagedreven besluitvorming en verbetert de dienstverlening aan inwoners en partners.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	0	99.500	125.850	127.150	78.600	80.100
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

Prioritair actieplan: 26AP903: Bornem communiceert helder, toegankelijk en innovatief.

Bornem werkt actief aan het verbeteren van zijn digitale communicatie en dienstverlening. De gemeente optimaliseert de digitale communicatiekanalen, zodat informatie sneller, duidelijker en gebruiksvriendelijker beschikbaar is voor inwoners, ondernemers en partners. Daarnaast zet Bornem in op beeldschermcommunicatie en interactieve content, waardoor boodschappen beter zichtbaar, aantrekkelijker en interactiever worden. Door deze acties te combineren, versterkt Bornem de betrokkenheid van de gemeenschap, maakt ze het makkelijker om informatie te vinden en te gebruiken, en zorgt het voor een moderne en toegankelijke manier van communiceren die aansluit bij de digitale verwachtingen van vandaag.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	0	0	8.700	20.100	5.200	5.300
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

Prioritaire actie: 26ACT90301: We optimaliseren de digitale communicatiekanalen.

Gedurende de volledige legislatuur focust de gemeente op het verder ontwikkelen van de communicatiekanalen van Bornem, zoals de gemeentelijke website, het participatieforum, de digitale borden, enzovoort. Deze kanalen zijn de afgelopen jaren vernieuwd en uitgebreid, en nu wil Bornem zijn werking verder optimaliseren. Voorbeelden hiervan zijn de activering van de wegenwerkmodule op de website en de evaluatie, en indien nodig uitbreiding, van het reglement voor de digitale borden.

De impact en gebruiksvriendelijkheid van de kanalen worden gemeten via het communicatieonderzoek van Thomas More/Memori, zodat verbeteringen gebaseerd zijn op concrete data en feedback.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	0	0	0	15.000	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

Prioritair actieplan: 26AP904: Bornem garandeert duurzame continuïteit van diensten en processen.

Bornem streeft naar een stabiele en betrouwbare dienstverlening, waarin inwoners, ondernemers en partners kunnen rekenen op consistente en kwalitatieve processen. Duurzame continuïteit betekent dat de gemeente niet alleen aandacht heeft voor de dagelijkse werking, maar ook voorbereid is op onverwachte gebeurtenissen en maatschappelijke veranderingen. Om dit te realiseren, zet Bornem in op het analyseren, optimaliseren en beveiligen van processen, het gebruik van digitale tools en systemen, en het versterken van de organisatorische veerkracht.

Daarnaast wordt de interne capaciteit en bestuurskracht bewaakt, zodat beslissingen efficiënt worden genomen en processen soepel verlopen. Door periodieke audits uit te voeren, business continuity plan te ontwikkelen en verbeteracties uit bestuurskrachtanalyses op te volgen, kan Bornem tijdig inspelen op uitdagingen, risico's beheersen en de kwaliteit van de gemeentelijke dienstverlening waarborgen. Zo zorgt de gemeente ervoor dat haar diensten en processen niet alleen vandaag, maar ook in de toekomst betrouwbaar, efficiënt en toekomstgericht blijven functioneren.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	15.000	25.000	20.050	-79.000	-154.000	-154.150
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

Prioritaire actie: 26ACT90403: We voeren een bestuurskrachtanalyse uit en gaan actief aan de slag met de verbeteracties.

Bornem voert een bestuurskrachtanalyse uit om inzicht te krijgen in de sterktes en aandachtspunten van het lokaal bestuur. Het doel is te begrijpen hoe de gemeente functioneert, waar verbeteringen mogelijk zijn en welke factoren de effectiviteit en efficiëntie van beleid en dienstverlening beïnvloeden. Op basis van de analyse worden beleidsaanbevelingen opgesteld die concrete handvaten bieden om de bestuurskracht te versterken. Met deze aanbevelingen gaat Bornem actief aan de slag, zodat het bestuur beter kan inspelen op maatschappelijke uitdagingen, de samenwerking binnen de organisatie kan optimaliseren en inwoners, ondernemers en partners kunnen rekenen op een professioneel, wendbaar en betrouwbaar lokaal bestuur.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Overzicht Doelstellingen, Actieplannen en Acties is te vinden op:
<https://www.bornem.be/product/1515/>



DE FINANCIËLE NOTA

BORNEMS STRATEGISCH
MEERJARENPLAN 2026-2031

6 JAAR BOUWEN AAN
10 CONCRETE DOELEN





M1: Financieel doelstellingenplan

2026-2031

Journalvolgnommern: Budg. 104356

Gemeente (0207.500.420)

Hingenesteenweg 13, 2880 Bornem

Algemeen directeur:: Björn Caljon

OCMW (0212.242.829)

Broekstraat 40, 2880 Bornem

Financieel directeur:: Marc Daman

Beleidsdoelstelling: 26BD0:Bornem is een gemeente waar iedereen zich veilig voelt.

Beleidsdoelstelling: 26BD1:Bornem is een sterk huis.

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgave	1.246.000	1.081.550	917.550	835.500	236.300	89.200

Beleidsdoelstelling: 26BD2:Bornem werkt samen met zijn burgers aan een groene, leefbare en duurzame toekomst.

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgave	1.517.850	1.530.050	1.591.400	1.488.700	1.521.450	1.554.750
Ontvangst	1.136.500	1.286.650	1.324.700	1.364.250	1.404.300	1.444.850

Beleidsdoelstelling: 26BD3:Bornem investeert in een veilig en duurzaam mobiliteitsnetwerk.

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgave	824.750	1.820.250	210.400	200.000	210.800	200.000

Beleidsdoelstelling: 26BD4:Bornem speelt actief in op de veranderende woonnoden van zijn inwoners.

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgave	1.189.800	880.000	1.020.850	806.850	52.700	58.750
Ontvangst	200.000	0	768.000	1.222.500	778.150	785.200

Beleidsdoelstelling: 26BD5:Bornem creëert diverse en (ont)prikkelende vrijetijdskansen.

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgave	175.850	603.500	357.300	456.050	360.100	234.400
Ontvangst	145.850	53.500	241.450	243.650	246.100	248.600

Beleidsdoelstelling: 26BD6:Bornem biedt een warm, zorgzaam en kansenbevorderend welzijnsnetwerk.

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgave	995.150	1.342.850	1.346.650	1.393.050	1.395.250	1.421.350
Ontvangst	402.600	576.405	554.640	532.013	475.283	486.028

Beleidsdoelstelling: 26BD7:Bornem is aantrekkelijk voor handelaars en ondernemers.

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgave	270.100	111.200	101.350	102.900	105.050	107.750

Beleidsdoelstelling: 26BD8:Bornem beheert en ontwikkelt zijn patrimonium duurzaam, functioneel en toekomstgericht.

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgave	1.513.950	2.832.150	3.365.950	945.300	953.600	932.150
Ontvangst	0	140.000	980.000	1.610.000	0	0

Beleidsdoelstelling: 26BD9:Bornem is een interne organisatie die klaar is voor de uitdagingen van morgen.

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgave	381.500	338.950	274.100	189.850	53.700	57.550

Verrichtingen zonder beleidsdoelstelling

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgave	55.587.006	55.048.119	56.043.302	57.433.832	57.324.537	55.384.052
Ontvangst	58.174.850	63.478.988	61.440.681	58.852.028	59.328.970	57.063.496

Algemeen Totaal

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgave	63.701.956	65.588.619	65.228.852	63.852.032	62.213.487	60.039.952
Ontvangst	60.059.800	65.535.543	65.309.471	63.824.441	62.232.802	60.028.173



M2: Staat van het financieel evenwicht

2026-2031

Journalvolgnommers: Budg. 104356 / Budg. 20777

Gemeente (0207.500.420)

Hingenesteenweg 13, 2880 Bornem

Algemeen directeur:: Björn Caljon

OCMW (0212.242.829)

Broekstraat 40, 2880 Bornem

Financieel directeur:: Marc Daman

Budgettair resultaat	2026	2027	2028	2029	2030	2031
I. Exploitatiesaldo	3.644.708	3.231.680	3.421.240	4.228.324	4.482.690	4.954.931
a. Ontvangsten	48.658.600	49.478.455	51.277.090	52.509.513	53.239.983	54.462.943
b. Uitgaven	45.013.892	46.246.775	47.855.850	48.281.189	48.757.293	49.508.012
II. Investeringsaldo	-9.983.538	-11.606.688	-7.496.788	-3.699.838	-4.109.188	-4.408.938
a. Ontvangsten	1.457.312	364.812	1.947.312	3.184.812	1.217.312	824.812
b. Uitgaven	11.440.850	11.971.500	9.444.100	6.884.650	5.326.500	5.233.750
III. Saldo exploitatie en investeringen	-6.338.830	-8.375.008	-4.075.548	528.486	373.502	545.993
IV. Financieringsaldo	2.696.673	8.321.932	4.156.166	-556.077	-354.186	-557.772
a. Ontvangsten	9.943.888	15.692.276	12.085.069	8.130.116	7.775.508	4.740.419
b. Uitgaven	7.247.215	7.370.344	7.928.903	8.686.194	8.129.694	5.298.191
V. Budgettair resultaat van het boekjaar	-3.642.156	-53.076	80.619	-27.591	19.316	-11.779
VI. Gecumuleerd budgettair resultaat vorig boekjaar	4.597.987	955.831	902.754	983.373	955.782	975.097
a. Op basis van meerjarenplan vorig boekjaar	4.597.987	955.831	902.754	983.373	955.782	975.097
VII. Gecumuleerd budgettair resultaat	955.831	902.754	983.373	955.782	975.097	963.318
IX. Beschikbaar budgettair resultaat	955.831	902.754	983.373	955.782	975.097	963.318

Autofinancieringsmarge	2026	2027	2028	2029	2030	2031
I. Exploitatiesaldo	3.644.708	3.231.680	3.421.240	4.228.324	4.482.690	4.954.931
II. Netto periodieke aflossingen	2.585.237	2.542.728	2.872.744	2.872.337	3.018.046	3.135.232
a. Periodieke aflossingen conform de verbintenissen	4.005.465	4.111.344	4.534.153	4.678.794	4.769.894	4.851.991
b. Periodieke terugvordering leningen	1.420.228	1.568.616	1.661.409	1.806.456	1.751.848	1.716.759
III. Autofinancieringsmarge	1.059.472	688.952	548.497	1.355.987	1.464.644	1.819.699

Gecorrigeerde Autofinancieringsmarge	2026	2027	2028	2029	2030	2031
I. Autofinancieringsmarge	1.059.472	688.952	548.497	1.355.987	1.464.644	1.819.699
II. Correctie op de periodieke aflossingen	1.033.282	777.706	399.529	73.010	32.521	14.316
a. Periodieke aflossingen conform de verbintenissen	4.005.465	4.111.344	4.534.153	4.678.794	4.769.894	4.851.991
b. Gecorrigeerde aflossingen o.b.v. de financiële schulden	2.972.182	3.333.638	4.134.623	4.605.784	4.737.373	4.837.675
III. Gecorrigeerde autofinancieringsmarge	2.092.754	1.466.657	948.026	1.428.996	1.497.164	1.834.015

Geconsolideerd financieel evenwicht	2026	2027	2028	2029	2030	2031
I. Beschikbaar budgettair resultaat						
- Gemeente en OCMW	955.831	902.754	983.373	955.782	975.097	963.318
- Autonoom gemeentebedrijf	3.139.026	3.161.616	3.166.837	3.206.630	3.225.683	3.230.324
Totaal beschikbaar budgettair resultaat	4.094.857	4.064.370	4.150.210	4.162.412	4.200.780	4.193.642
II. Autofinancieringsmarge						
- Gemeente en OCMW	1.059.472	688.952	548.497	1.355.987	1.464.644	1.819.699
- Autonoom gemeentebedrijf	18.263	22.590	5.221	39.794	19.052	4.641
Totale Autofinancieringsmarge	1.077.734	711.542	553.718	1.395.780	1.483.696	1.824.340
III. Gecorrigeerde autofinancieringsmarge						
- Gemeente en OCMW	2.092.754	1.466.657	948.026	1.428.996	1.497.164	1.834.015
- Autonoom gemeentebedrijf	1.571.255	1.628.024	1.514.140	1.267.281	1.014.655	835.319
Totale gecorrigeerde autofinancieringsmarge	3.664.010	3.094.681	2.462.166	2.696.277	2.511.820	2.669.334

Andere gebruikte dossiers op dit rapport:

Dossiers van andere entiteiten:

Autonoom gemeentebedrijf: MJP_ORIGINEEL_BEGINKREDIET_2026 2026: Budg. 20777



M3: Overzicht van de kredieten

2026

Journalvolnummers: Budg. 104356

Gemeente (0207.500.420)

Hingenesteenweg 13, 2880 Bornem

Algemeen directeur:: Björn Caljon

OCMW (0212.242.829)

Broekstraat 40, 2880 Bornem

Financieel directeur:: Marc Daman

	2026	
	Uitgaven	Ontvangsten
Kredieten Gemeente		
Exploitatie	35.338.742	42.725.350
Investerings	11.005.850	1.257.312
Financiering	7.247.215	9.943.888
Leningen en leasings	4.005.465	8.523.660
Toegestane leningen en betalingsuitstel	3.241.750	1.420.228
Kredieten OCMW		
Exploitatie	9.675.150	5.933.250
Investerings	435.000	200.000



DE TOELICHTING

BORNEMS STRATEGISCH
MEERJARENPLAN 2026-2031

6 JAAR BOUWEN AAN
10 CONCRETE DOELEN





T1: Ontvangsten en uitgaven naar functionele aard

2026-2031

Journalvolnummers: Budg. 104356

Gemeente (0207.500.420)

Hingenesteenweg 13, 2880 Bornem

Algemeen directeur:: Björn Caljon

OCMW (0212.242.829)

Broekstraat 40, 2880 Bornem

Financieel directeur:: Marc Daman

Beleidsdomein	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Algemene financiering						
Uitgaven	9.484.919	9.816.731	10.811.314	11.706.744	10.501.299	7.758.314
Ontvangsten	47.478.088	53.135.576	51.699.719	49.288.416	49.491.108	47.084.019
Algemeen bestuur & ondersteuning						
Uitgaven	9.096.700	10.215.500	9.444.200	9.211.500	9.387.200	9.743.800
Ontvangsten	860.750	868.450	877.250	886.150	895.800	906.450
Leefruimte						
Uitgaven	16.714.953	17.849.953	16.651.753	14.731.653	14.234.203	14.366.503
Ontvangsten	3.353.012	3.337.962	4.302.212	4.834.662	3.242.462	3.255.612
Vrije tijd						
Uitgaven	14.452.350	13.689.300	14.001.800	13.747.250	13.427.600	13.267.400
Ontvangsten	3.592.750	3.486.750	3.679.900	3.710.200	3.772.350	3.851.000
Zorg en opvang						
Uitgaven	8.330.160	8.293.560	8.535.760	8.604.660	8.734.560	8.880.110
Ontvangsten	4.740.900	4.671.955	4.714.940	5.068.963	4.794.333	4.893.643
Politieke organisatie						
Uitgaven	5.622.875	5.723.575	5.784.025	5.850.225	5.928.625	6.023.825
Ontvangsten	34.300	34.850	35.450	36.050	36.750	37.450
Algemeen totaal						
Uitgaven	63.701.956	65.588.619	65.228.852	63.852.032	62.213.487	60.039.952
Ontvangsten	60.059.800	65.535.543	65.309.471	63.824.441	62.232.802	60.028.173



T2: Ontvangsten en uitgaven naar economische aard

2026-2031

Jaarvolgnommern: Budg. 104356

Gemeente (0207.500.420)

Hingenesteenweg 13, 2880 Bornem

Algemeen directeur:: Björn Caljon

OCMW (0212.242.829)

Broekstraat 40, 2880 Bornem

Financieel directeur:: Marc Daman

EXPLOITATIE	2026	2027	2028	2029	2030	2031
I.Totaal exploitatie-uitgaven	45.013.892	46.246.775	47.855.850	48.281.189	48.757.293	49.508.012
A. Operationele uitgaven	44.314.038	45.365.538	46.619.188	46.817.138	47.193.288	47.860.838
1. Goederen en diensten	9.861.450	9.954.500	10.143.300	10.298.800	10.454.900	10.640.100
2. Bezoldigingen	22.707.500	23.536.300	23.955.250	24.376.200	24.862.800	25.456.200
a. Politiek personeel	593.150	602.650	613.200	623.900	635.750	647.800
b. Vastbenoemd niet-onderwyzend personeel	3.052.750	3.231.400	3.377.650	3.528.550	3.706.100	3.890.350
c. Niet vastbenoemd niet-onderwyzend personeel	15.841.600	16.402.450	16.629.600	16.847.650	17.094.100	17.423.300
d. Onderwyzend personeel ten laste van bestuur	21.050	21.350	21.750	22.100	22.550	23.000
e. Onderwyzend personeel ten laste van andere overheden	2.081.600	2.114.900	2.151.900	2.189.550	2.231.150	2.273.550
f. Andere personeelskosten	901.900	910.400	917.550	925.900	934.900	944.850
g. Pensioenen	215.450	253.150	243.600	238.550	238.250	253.350
3. Individuele hulpverlening door het O.C.M.W.	2.595.250	2.691.600	2.739.500	2.787.300	2.840.250	2.894.350
4. Toegestane werkingssubsidies	7.853.738	8.174.838	8.746.988	8.284.288	7.941.288	7.767.388
- aan de eigen autonome gemeentebedrijven (AGB)	2.642.650	2.840.850	3.218.650	2.801.450	2.398.400	2.155.700
- aan de politiezone	3.259.800	3.312.000	3.370.000	3.429.000	3.494.200	3.560.600
- aan de hulpverleningszone	1.443.550	1.443.550	1.443.550	1.443.550	1.443.550	1.443.550
- aan besturen van de eredienst	0	37.200	105.450	38.500	40.400	42.750
- aan andere begunstigten	507.738	541.238	609.338	571.788	564.738	564.788
5. Andere operationele uitgaven	1.296.100	1.008.300	1.034.150	1.070.550	1.094.050	1.102.800
B. Financiële uitgaven	699.854	881.237	1.236.662	1.464.051	1.564.005	1.647.174
1. Rente	688.154	869.337	1.224.512	1.451.751	1.551.505	1.634.424
- aan financiële instellingen	602.592	797.507	1.167.542	1.409.952	1.524.722	1.624.397
- aan andere entiteiten	85.562	71.830	56.970	41.799	26.783	10.027
2. Andere financiële uitgaven	11.700	11.900	12.150	12.300	12.500	12.750

EXPLOITATIE	2026	2027	2028	2029	2030	2031
II. Totaal exploitatieontvangsten	48.658.600	49.478.455	51.277.090	52.509.513	53.239.983	54.462.943
A. Operationele ontvangsten	48.153.700	48.966.655	50.765.190	51.956.613	52.682.483	53.905.393
1. Ontvangsten uit de werking	1.899.250	1.909.750	2.070.000	2.062.400	2.095.100	2.131.650
a. Ontvangsten uit retributies	859.700	873.050	1.000.000	1.014.500	1.030.650	1.046.950
b. Andere ontvangsten uit de werking	1.039.550	1.036.700	1.070.000	1.047.900	1.064.450	1.084.700
2. Fiscale ontvangsten en boetes	27.265.200	28.185.300	29.249.900	30.043.100	30.339.200	31.077.400
a. Aanvullende belastingen	23.656.950	24.379.800	25.393.750	26.129.850	26.374.000	27.052.400
- Opcentiemen op de onroerende voorheffing	11.835.350	12.125.850	12.541.750	12.898.400	13.253.300	13.617.600
- Aanvullende belasting op de personenbelasting	11.360.250	11.641.750	11.986.950	12.351.600	12.226.250	12.525.500
- Andere aanvullende belastingen	461.350	612.200	865.050	879.850	894.450	909.300
b. Andere belastingen	3.253.250	3.450.500	3.501.150	3.558.250	3.610.200	3.670.000
c. Boetes	355.000	355.000	355.000	355.000	355.000	355.000
3. Werkingssubsidies	16.136.100	16.002.555	16.557.640	16.945.113	17.321.733	17.748.278
a. Algemene werkingssubsidies	9.460.900	9.555.700	9.911.600	10.211.150	10.521.400	10.810.250
- Gemeentefonds	6.397.300	6.476.000	6.679.900	6.890.700	7.108.900	7.335.400
- Andere algemene werkingssubsidies	3.063.600	3.079.700	3.231.700	3.320.450	3.412.500	3.474.850
- van de Vlaamse overheid	3.063.600	3.079.700	3.231.700	3.320.450	3.412.500	3.474.850
b. Specifieke werkingssubsidies	6.675.200	6.446.855	6.646.040	6.733.963	6.800.333	6.938.028
- van de federale overheid	2.317.100	2.413.155	2.423.590	2.433.763	2.413.183	2.460.878
- van de Vlaamse overheid	4.347.150	4.022.550	4.211.100	4.288.650	4.375.400	4.465.150
- van andere entiteiten	10.950	11.150	11.350	11.550	11.750	12.000
4. Recuperatie individuele hulpverlening	370.750	376.950	383.500	390.250	397.650	405.250
5. Andere operationele ontvangsten	2.482.400	2.492.100	2.504.150	2.515.750	2.528.800	2.542.815
B. Financiële ontvangsten	504.900	511.800	511.900	552.900	557.500	557.550

INVESTERINGEN	2026	2027	2028	2029	2030	2031
I. Totaal investeringsuitgaven	11.440.850	11.971.500	9.444.100	6.884.650	5.326.500	5.233.750
B. Investerings in materiële vaste activa	10.202.450	11.378.900	8.656.400	6.516.600	4.939.000	4.920.700
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	10.202.450	11.378.900	8.656.400	6.516.600	4.939.000	4.920.700
a. Terreinen en gebouwen	5.364.150	3.775.550	3.028.150	2.568.700	1.720.200	1.621.700
b. Wegen en andere infrastructuur	3.625.400	6.096.650	4.437.900	3.339.150	2.590.450	2.571.750
c. Roerende goederen	1.034.900	1.158.700	867.350	260.750	295.350	402.250
d. Leasing en soortgelijke rechten	178.000	313.000	313.000	313.000	323.000	300.000
e. Erfgoed	0	35.000	10.000	35.000	10.000	25.000

INVESTERINGEN	2026	2027	2028	2029	2030	2031
C. Investeren in immateriële vaste activa	824.250	307.500	501.550	150.800	169.050	93.350
D. Toegestane investeringssubsidies	414.150	285.100	286.150	217.250	218.450	219.700
- aan de politiezone	50.000	50.800	51.700	52.650	53.700	54.750
- aan de hulpverleningszone	26.300	26.300	26.300	26.300	26.300	26.300
- aan andere begunstigden	337.850	208.000	208.150	138.300	138.450	138.650

INVESTERINGEN	2026	2027	2028	2029	2030	2031
II. Totaal investeringsontvangsten	1.457.312	364.812	1.947.312	3.184.812	1.217.312	824.812
A. Verkoop van financiële vaste activa	67.312	67.312	67.312	67.312	67.312	67.312
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	67.312	67.312	67.312	67.312	67.312	67.312
B. Verkoop van materiële vaste activa	1.100.000	0	750.000	1.500.000	1.150.000	750.000
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	1.100.000	0	750.000	1.500.000	1.150.000	750.000
a. Terreinen en gebouwen	1.100.000	0	750.000	1.500.000	1.150.000	750.000
D. Investeringsubsidies en -schenkingen	290.000	297.500	1.130.000	1.617.500	0	7.500
- van de Vlaamse overheid	266.000	172.500	980.000	1.617.500	0	7.500
- van de provincie	24.000	125.000	150.000	0	0	0

FINANCIERING	2026	2027	2028	2029	2030	2031
I. Totaal financieringsuitgaven	7.247.215	7.370.344	7.928.903	8.686.194	8.129.694	5.298.191
A. Vereffening van financiële schulden	4.005.465	4.111.344	4.534.153	4.678.794	4.769.894	4.851.991
1. Periodieke aflossingen van opgenomen leningen en leasings	4.005.465	4.111.344	4.534.153	4.678.794	4.769.894	4.851.991
C. Toegestane leningen en betalingsuitstel	3.241.750	3.259.000	3.394.750	4.007.400	3.359.800	446.200
1. Toegestane leningen	3.241.750	3.259.000	3.394.750	4.007.400	3.359.800	446.200
- aan autonome gemeentebesturen (AGB)	3.241.750	3.259.000	3.394.750	4.007.400	3.359.800	446.200

FINANCIERING	2026	2027	2028	2029	2030	2031
II. Totaal financieringsontvangsten	9.943.888	15.692.276	12.085.069	8.130.116	7.775.508	4.740.419
A. Aangaan van financiële schulden	8.523.660	14.123.660	10.423.660	6.323.660	6.023.660	3.023.660
1. Opname van leningen en leasings bij financiële instellingen	8.500.000	14.100.000	10.400.000	6.300.000	6.000.000	3.000.000
2. Opname van leningen en leasings bij andere entiteiten	23.660	23.660	23.660	23.660	23.660	23.660

FINANCIERING	2026	2027	2028	2029	2030	2031
C. Vereffening van toegestane leningen en betalingsuitstel	1.420.228	1.568.616	1.661.409	1.806.456	1.751.848	1.716.759
1. Terugvordering van toegestane leningen	1.420.228	1.568.616	1.661.409	1.806.456	1.751.848	1.716.759
a. Periodieke terugvorderingen	1.420.228	1.568.616	1.661.409	1.806.456	1.751.848	1.716.759

BUDGETTAIR RESULTAAT VAN HET BOEKJAAR	2026	2027	2028	2029	2030	2031
I. Exploitatiesaldo	3.644.708	3.231.680	3.421.240	4.228.324	4.482.690	4.954.931
II. Investeringsaldo	-9.983.538	-11.606.688	-7.496.788	-3.699.838	-4.109.188	-4.408.938
III. Saldo van exploitatie en investeringen	-6.338.830	-8.375.008	-4.075.548	528.486	373.502	545.993
IV. Financieringssaldo	2.696.673	8.321.932	4.156.166	-556.077	-354.186	-557.772
V. Budgettair resultaat van het boekjaar	-3.642.156	-53.076	80.619	-27.591	19.316	-11.779



T3: Evolutie van de financiële schulden

2026-2031

Journalvolnummers: Budg. 104356

Gemeente (0207.500.420)

Hingenesteenweg 13, 2880 Bornem

Algemeen directeur:: Björn Caljon

OCMW (0212.242.829)

Broekstraat 40, 2880 Bornem

Financieel directeur:: Marc Daman

Geraamde financiële schulden	2026	2027	2028	2029	2030	2031
A. Financiële schulden op 1 januari	37.152.280	41.670.475	51.682.792	57.572.299	59.217.165	60.470.931
2. Leasingschulden en soortgelijke schulden	2.573.012	2.361.765	2.150.518	1.939.271	1.728.024	1.516.777
3. Schulden aan kredietinstellingen	31.594.131	36.839.754	47.579.497	54.196.431	56.568.724	58.609.571
4. Andere leningen	2.985.136	2.468.956	1.952.777	1.436.597	920.417	344.583
B. Nieuwe leningen en leasings	8.523.660	14.123.660	10.423.660	6.323.660	6.023.660	3.023.660
2. Leasingschulden en soortgelijke schulden	23.660	23.660	23.660	23.660	23.660	23.660
3. Schulden aan kredietinstellingen	8.500.000	14.100.000	10.400.000	6.300.000	6.000.000	3.000.000
C. Aflossingen	4.005.465	4.111.344	4.534.153	4.678.794	4.769.894	4.851.991
2. Leasingschulden en soortgelijke schulden	234.907	234.907	234.907	234.907	234.907	234.907
3. Schulden aan kredietinstellingen	3.254.378	3.360.257	3.783.066	3.927.707	3.959.154	4.272.500
4. Andere leningen	516.180	516.180	516.180	516.180	575.833	344.583
D. Financiële schulden op 31 december (A+B-C)	41.670.475	51.682.792	57.572.299	59.217.165	60.470.931	58.642.601
2. Leasingschulden en soortgelijke schulden	2.361.765	2.150.518	1.939.271	1.728.024	1.516.777	1.305.530
3. Schulden aan kredietinstellingen	36.839.754	47.579.497	54.196.431	56.568.724	58.609.571	57.337.070
4. Andere leningen	2.468.956	1.952.777	1.436.597	920.417	344.583	0

Andere gebruikte dossiers op dit rapport:

Meerjarenplan:

MJP_ORIGINEEL_BEGINKREDIET_2026 2026: Budg. 104356



Overzicht van de geplande investeringen

Gemeente en OCMW Bornem (0207.500.420)
Hingenesteenweg 13 – 2880 Bornem

Algemeen directeur : Björn Caljon
Financieel directeur : Marc Daman

			2026	2027	2028	2029	2030	2031
IP-AMWD001	Diverse muziekinstrumenten (inclusief vervanging van bestaande instrumenten)	Uitgaven	18.200	18.550	18.900	19.250	19.650	20.050
IP-BW622	Buurtinfopunt Wintam/Hingene/Eikevliet	Uitgaven	0	20.000	0	0	0	0
IP-BZO001	Nieuwe stemhokjes voor de verkiezingen	Uitgaven	0	0	120.000	0	0	0
IP-BZO002	Afgraving begraafplaatsen (incl. urneputten,...)	Uitgaven	75.000	75.000	75.000	75.000	75.000	75.000
IP-BZO122	Film voor het onthaal van nieuwe bewoners	Uitgaven	5.000	0	0	0	0	0
IP-CC013	Kunst in publieke ruimte (KIPR)	Uitgaven	0	25.000	0	25.000	0	25.000
IP-CC013	Kunst in publieke ruimte (KIPR)	Ontvangsten	0	7.500	0	7.500	0	7.500
IP-CMVT132	Herinrichting van buurtpleinen	Uitgaven	35.000	35.700	36.450	37.150	37.900	38.650
IP-CMVT534	Inrichtingskosten van een bijkomende leslocatie ABK	Uitgaven	20.000	0	0	0	0	0
IP-COM141	Burgerbegroting	Uitgaven	78.000	0	78.000	0	78.000	0
IP-COM932	Indoor informatiescherm	Uitgaven	0	0	3.700	0	0	0
IP-ET002	Orgel Eikevliet	Uitgaven	250.000	300.000	0	0	0	0
IP-ET002	Orgel Eikevliet	Ontvangsten	24.000	125.000	150.000	0	0	0
IP-ET003	Aanpassingswerken aan de kerken voor herbestemming	Uitgaven	40.000	40.000	40.000	40.000	40.000	40.000
IP-ET511	Toeristische signalisatie, ontwerp- & productiekosten van het Pedro Colomabeeld	Uitgaven	35.000	30.000	30.000	30.000	30.000	0
IP-ET536	Cisterciënserserfgoed en boogschuttersdoelen	Uitgaven	0	50.000	0	0	0	0
IP-ET536	Cisterciënserserfgoed en boogschuttersdoelen	Ontvangsten	0	25.000	0	0	0	0
IP-EV001	Vervangingsinvesteringen evenementenmateriaal	Uitgaven	5.000	5.100	5.250	5.350	5.450	5.550
IP-FD001	Overname OV door Fluvius	Uitgaven	178.000	313.000	313.000	313.000	323.000	300.000
IP-FD001	Overname OV door Fluvius	Ontvangsten	67.312	67.312	67.312	67.312	67.312	67.312
IP-FDCA000	Algemeen investeringsproject FDCA	Uitgaven	5.000	5.100	5.250	5.350	5.450	5.550



Overzicht van de geplande investeringen

Gemeente en OCMW Bornem (0207.500.420)
Hingenesteenweg 13 – 2880 Bornem

Algemeen directeur : Björn Caljon
Financieel directeur : Marc Daman

			2026	2027	2028	2029	2030	2031
IP-FDCA001	Vervangingsinvesteringen bureaumateriaal	Uitgaven	25.000	25.500	26.100	26.600	27.100	27.650
IP-FDCA002	Modernisering landhuis in functie van bestemming (meubilair trouwerszaal,...)	Uitgaven	25.000	0	0	0	0	0
IP-GEEN	Geen investeringsproject	Uitgaven	414.150	285.100	286.150	217.250	218.450	219.700
IP-ICT001	Vervanging van laptops en toebehoren	Uitgaven	50.000	365.000	15.000	76.000	30.000	50.000
IP-ICT002	Centraal toegangssysteem	Uitgaven	30.000	0	0	0	0	0
IP-ICT003	Vernieuwing van het streamingsysteem	Uitgaven	10.000	0	0	0	0	0
IP-ICT004	Vervanging van de IT-infrastructuur	Uitgaven	200.000	55.000	360.000	20.000	20.000	182.200
IP-ICT005	Vervanging van de plotter	Uitgaven	35.000	0	0	0	0	0
IP-ICT006	IT security	Uitgaven	25.000	25.500	26.550	28.200	30.550	33.750
IP-ICT007	Vervanging HR-systeem (incl. My HR-portaal)	Uitgaven	17.000	50.000	0	0	0	0
IP-ICT008	Uitbreiding van het endpointmanagementsysteem	Uitgaven	10.000	0	10.000	0	0	0
IP-ICT009	Vernieuwing van de notuleringstoepassing	Uitgaven	10.000	0	0	0	0	0
IP-ICT010	CRM	Uitgaven	115.750	12.000	50.000	12.000	12.250	12.750
IP-ICT011	Software specifiek voor burgerzaken	Uitgaven	5.000	0	0	0	0	0
IP-ICT122	VR-brillen voor de ontvangst van nieuwe inwoners	Uitgaven	5.000	0	0	0	0	0
IP-ICT123	Optimalisatie van de toepassing burgermeldingen	Uitgaven	25.000	0	0	0	0	0
IP-ICT414	Monitoringtool voor het woningaanbod	Uitgaven	0	0	20.000	0	0	0
IP-ICT521	Digitaal platform van het V-loket	Uitgaven	3.000	0	0	0	0	0
IP-ICT814	Start AI-controle van het wegdek en de rioleringen	Uitgaven	25.000	0	0	0	0	0
IP-ICT821	ERP voor het onroerend patrimonium	Uitgaven	30.000	30.000	30.000	30.000	30.000	0
IP-ICT921	Migratie naar 1 GIS-systeem voor de organisatie	Uitgaven	0	25.000	50.000	50.000	0	0



Overzicht van de geplande investeringen

Gemeente en OCMW Bornem (0207.500.420)
Hingenesteenweg 13 – 2880 Bornem

Algemeen directeur : Björn Caljon
Financieel directeur : Marc Daman

			2026	2027	2028	2029	2030	2031
IP-ICT922	Aansluitingskost en omschakeling naar digitaal Vlaanderen (digitaal archief)	Uitgaven	55.000	0	0	0	0	0
IP-ICT923	Implementatie lifecycle-documentsysteem	Uitgaven	75.000	25.000	0	0	0	0
IP-ICT924	Identity & accesmanagementsysteem	Uitgaven	35.000	0	0	0	0	0
IP-ICT941	Digitalisatie en optimalisatie op basis van externe audit	Uitgaven	10.000	15.000	30.000	30.600	31.250	31.850
IP-JD001	Vervangingsinvesteringen speeltoestellen	Uitgaven	35.000	35.700	36.450	37.150	37.900	38.650
IP-JD002	Instandhoudingswerken gebouwen BKO	Uitgaven	25.000	25.000	25.000	25.000	25.000	25.000
IP-JD003	Instandhoudingswerken Complex B	Uitgaven	70.000	0	0	0	0	0
IP-JD004	Schrobzuigmachine BKO Bornem	Uitgaven	0	15.000	0	0	0	0
IP-JD005	Vernieuwing binneninrichting BKO Mariekerke	Uitgaven	0	50.000	0	0	0	0
IP-JD132	Vernieuwing van speeltoestellen Bremwijk	Uitgaven	35.000	0	0	0	0	0
IP-JD513	Inrichting van de nieuwe BOA-locatie	Uitgaven	0	150.000	0	0	0	0
IP-JD532	Vernieuwing van speeltoestellen Breeven	Uitgaven	0	0	0	200.000	0	0
IP-LE001	Opwaardering van het straatbeeld	Uitgaven	10.000	10.200	10.450	10.650	10.850	11.050
IP-LE002	Aankoop nieuwe fysieke Bornembonnen	Uitgaven	2.500	2.500	2.500	2.500	2.500	2.500
IP-LE711	Studie beleidskader economie	Uitgaven	100.000	0	0	0	0	0
IP-LE712	Kernversterkende investeringen	Uitgaven	100.000	25.000	25.000	25.000	25.000	25.000
IP-LE713	Horecabeleidsplan	Uitgaven	18.500	0	0	0	0	0
IP-OMG001	Ruimtelijke raamcontracten planning	Uitgaven	15.000	0	0	0	0	15.000
IP-OMG002	Digitalisering van het archief van de dienst OMG	Uitgaven	30.000	0	0	0	0	0
IP-OMG133	Opmaak van stedenbouwkundige visies	Uitgaven	15.000	0	0	0	65.000	0
IP-OMG211	Opmaak stedenbouwkundige visie Motte Den Dult	Uitgaven	0	0	20.000	0	0	0



Overzicht van de geplande investeringen

Gemeente en OCMW Bornem (0207.500.420)
Hingenesteenweg 13 – 2880 Bornem

Algemeen directeur : Björn Caljon
Financieel directeur : Marc Daman

			2026	2027	2028	2029	2030	2031
IP-OMG222	Opmaak van een warmteplan	Uitgaven	0	5.000	0	0	0	0
IP-OMG231	Materiaal voor vuilbakken	Uitgaven	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000
IP-OMG243	Visie met betrekking tot de transformatie van landbouwbedrijven	Uitgaven	0	0	65.000	0	0	0
IP-OMG412	Opzetten kader stedenbouwkundige lasten	Uitgaven	0	0	40.000	0	0	0
IP-OMG416	Opmaak van stedenbouwkundige visies	Uitgaven	0	75.000	160.000	0	0	0
IP-OMG822	Energiebesparende maatregelen voor de gemeentelijke gebouwen	Uitgaven	200.000	124.750	200.000	200.000	200.000	200.000
IP-PAT001	Instandhoudingswerken administratieve gebouwen	Uitgaven	150.000	150.000	150.000	150.000	150.000	150.000
IP-PAT002	(Her-) Aanleg van voetpaden	Uitgaven	150.000	150.000	150.000	150.000	150.000	150.000
IP-PAT003	Materiaal voor toebehoren van wegen	Uitgaven	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000
IP-PAT004	Toegankelijke haltes voor De Lijn	Uitgaven	75.000	75.000	0	0	0	0
IP-PAT005	Hoppingpunt station Bornem	Uitgaven	40.000	0	0	0	0	0
IP-PAT006	(Her-) Aanleg van wegen en trage wegen	Uitgaven	350.000	600.000	350.000	350.000	350.000	350.000
IP-PAT007	Assetmanagement rioleringen (in het kader van ruimingen)	Uitgaven	65.000	0	0	0	0	0
IP-PAT008	(Her-) Aanleg van rioleringen	Uitgaven	1.143.300	396.300	564.800	1.764.800	1.764.800	1.764.800
IP-PAT009	Concessies IBA's	Uitgaven	225.000	225.000	0	0	0	0
IP-PAT010	(Her-) Aanleg van openbaar domein	Uitgaven	275.000	125.000	125.000	125.000	125.000	125.000
IP-PAT011	(Her-) Aanleg en afbraak Clementstraat	Uitgaven	75.000	0	0	0	0	0
IP-PAT012	Groot groenonderhoud	Uitgaven	239.400	239.400	239.400	239.400	239.400	239.400
IP-PAT013	Materiaal voor toebehoren van parken en plantsoenen	Uitgaven	25.000	25.000	25.000	25.000	25.000	25.000
IP-PAT014	Heraanleg inrit Kloosterheide	Uitgaven	100.000	0	0	0	0	0
IP-PAT015	Veerpont Weert	Uitgaven	1.200.000	0	0	0	0	0



Overzicht van de geplande investeringen

Gemeente en OCMW Bornem (0207.500.420)
Hingenesteenweg 13 – 2880 Bornem

Algemeen directeur : Björn Caljon
Financieel directeur : Marc Daman

			2026	2027	2028	2029	2030	2031
IP-PAT015	Veerpont Weert	Ontvangsten	66.000	0	0	0	0	0
IP-PAT016	Instandhoudingswerken kerken	Uitgaven	150.000	150.000	150.000	150.000	150.000	150.000
IP-PAT224	Boomplantactie	Uitgaven	20.000	20.000	20.000	20.000	20.000	20.000
IP-PAT241	Toegankelijkheid en vergroening begraafplaatsen (incl. dierenbegraafplaats)	Uitgaven	50.000	100.000	0	0	0	0
IP-PAT312	Coating en verleding parking Achterweidestraat	Uitgaven	574.750	75.250	0	0	0	0
IP-PAT313	Parkeer- en parkingbegeleiding	Uitgaven	0	1.500.000	0	0	0	0
IP-PAT321	Opmaak beleidsplan trage wegen	Uitgaven	40.000	45.000	0	0	0	0
IP-PAT322	(Her-) Aanleg van fietspaden	Uitgaven	200.000	200.000	200.000	200.000	200.000	200.000
IP-PAT811	Heraanleg Puursesteenweg (incl. riolering)	Uitgaven	200.000	1.400.000	2.300.000	0	0	0
IP-PAT811	Heraanleg Puursesteenweg (incl. riolering)	Ontvangsten	0	140.000	980.000	1.610.000	0	0
IP-PAT812	Renovatieplan rioleringen 2050	Uitgaven	75.000	0	0	0	0	0
IP-PAT813	Vuilvrachtprojecten	Uitgaven	156.500	443.500	0	0	0	0
IP-PD914	Verzuimbeleid	Uitgaven	5.000	0	0	0	0	0
IP-SPAT001	Aan- en verkoop van patrimonium voor de eigen werking	Uitgaven	500.000	500.000	500.000	500.000	500.000	500.000
IP-SPAT001	Aan- en verkoop van patrimonium voor de eigen werking	Ontvangsten	1.100.000	0	0	300.000	400.000	0
IP-SPAT002	Verplichtingen ten gevolge van VLM-projecten	Uitgaven	250.000	0	0	0	0	0
IP-SPAT003	Uitbreiding/Nieuw magazijn TDGD	Uitgaven	0	0	465.850	0	0	0
IP-SPAT413	Aan- en verkoop van strategisch patrimonium	Uitgaven	750.000	750.000	750.000	750.000	0	0
IP-SPAT413	Aan- en verkoop van strategisch patrimonium	Ontvangsten	0	0	750.000	750.000	750.000	750.000
IP-SPAT431	Verkopen van patrimonium	Ontvangsten	0	0	0	450.000	0	0
IP-SPOI004	Verbeteringswerken aan de gemeentelijke sportterreinen	Uitgaven	35.000	20.000	20.000	20.000	20.000	20.000



Overzicht van de geplande investeringen

Gemeente en OCMW Bornem (0207.500.420)
Hingenesteenweg 13 – 2880 Bornem

Algemeen directeur : Björn Caljon
Financieel directeur : Marc Daman

			2026	2027	2028	2029	2030	2031
IP-SPOI007	Vervanging AED-toestellen	Uitgaven	10.000	0	0	0	0	0
IP-SPOI516	Mobiele fitness	Uitgaven	0	50.000	0	0	0	0
IP-SPOI532	Opwaardering Breeven	Uitgaven	0	100.000	100.000	0	100.000	0
IP-STRA001	Instandhoudingswerken gemeentehuis en hemelhof	Uitgaven	0	1.000.000	0	0	0	0
IP-STRA131	Uitvoering masterplan centrum	Uitgaven	1.000.000	1.000.000	750.000	750.000	0	0
IP-SZ001	Opwaardering Nieuwstraat in functie van centralisatie Germaine, luierbox,...	Uitgaven	0	0	95.000	0	0	0
IP-SZ431	Aankoop van containerwoningen	Uitgaven	400.000	0	0	0	0	0
IP-SZ431	Aankoop van containerwoningen	Ontvangsten	200.000	0	0	0	0	0
IP-TDGD001	Laadinfrastructuur voor elektrische voertuigen TDGD	Uitgaven	0	5.000	0	0	0	0
IP-TDGD815	Uitrusting voor en onderhoud van de weginfrastructuur	Uitgaven	136.100	87.900	89.650	91.450	93.300	95.150
IP-TDGD831	Uitrusting voor het groenonderhoud van Bornem	Uitgaven	110.700	158.450	165.650	37.950	38.700	39.500
IP-TDGD832	Zoutstrooier en aanhangwagen voor nadars	Uitgaven	10.000	12.000	0	0	0	0



Overzicht van de personeelsinzet

Gemeente en OCMW Bornem (0207.500.420)
Hingenesteenweg 13 – 2880 Bornem

Algemeen directeur : Björn Caljon
Financieel directeur : Marc Daman

Gemeente

Aantal voltijds equivalenten (VTE)	2026 (geraamd)	2027 (geraamd)	2028 (geraamd)	2029 (geraamd)	2030 (geraamd)	2031 (geraamd)
Vastbenoemden	11,47	10,47	9,47	9,47	9,47	9,47
Niveau A (incl. decretale graden)	9,60	8,60	7,60	7,60	7,60	7,60
Niveau B	1,00	1,00	1,00	1,00	1,00	1,00
Niveau C	0,87	0,87	0,87	0,87	0,87	0,87
Niveau D	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Niveau E	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Tijdelijken en contractuelen	157,78	159,53	159,53	159,53	159,53	159,53
Niveau A (incl. decretale graden)	10,60	10,60	10,60	10,60	10,60	10,60
Niveau B	44,45	47,45	47,45	47,45	47,45	47,45
Niveau C	46,40	45,80	45,80	45,80	45,80	45,80
Niveau D	42,00	45,89	45,89	45,89	45,89	45,89
Niveau E	13,98	9,79	9,79	9,79	9,79	9,79
Onderwijzend personeel	0,35	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totaal	169,25	170,00	169,00	169,00	169,00	169,00
Niveau A (incl. decretale graden)	20,20	19,20	18,20	18,20	18,20	18,20
Niveau B	45,45	48,45	48,45	48,45	48,45	48,45
Niveau C	47,27	46,67	46,67	46,67	46,67	46,67
Niveau D	42,00	45,89	45,89	45,89	45,89	45,89
Niveau E	13,98	9,79	9,79	9,79	9,79	9,79
Onderwijzend personeel	0,35	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Aantal voltijds equivalenten (VTE)	2026 (geraamd)	2027 (geraamd)	2028 (geraamd)	2029 (geraamd)	2030 (geraamd)	2031 (geraamd)
Vastbenoemden	1,80	1,80	1,80	1,80	1,80	1,80
Niveau A (incl. decretale graden)	1,00	1,00	1,00	1,00	1,00	1,00
Niveau B	0,80	0,80	0,80	0,80	0,80	0,80
Niveau C	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Niveau D	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Niveau E	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Tijdelijken en contractuelen	90,96	92,96	94,46	93,46	93,46	93,46
Niveau A (incl. decretale graden)	4,60	4,60	4,60	4,60	4,60	4,60
Niveau B	24,74	24,74	24,74	24,74	24,74	24,74
Niveau C	14,05	14,05	13,55	12,55	12,55	12,55
Niveau D	11,21	11,21	11,21	11,21	11,21	11,21
Niveau E	10,32	12,32	14,32	14,32	14,32	14,32
IFIC CAT 200 (BKO)	11,50	11,50	11,50	11,50	11,50	11,50
IFIC CAT 201 (TZ - VERZORGENDEN)	11,20	11,20	11,20	11,20	11,20	11,20
IFIC CAT 202 (TZ - ATZ)	3,34	3,34	3,34	3,34	3,34	3,08
Totaal	92,76	94,76	96,26	95,26	95,26	95,26
Niveau A (incl. decretale graden)	5,60	5,60	5,60	5,60	5,60	5,60
Niveau B	25,54	25,54	25,54	25,54	25,54	25,54
Niveau C	14,05	14,05	13,55	12,55	12,55	12,55
Niveau D	11,21	11,21	11,21	11,21	11,21	11,21
Niveau E	10,32	12,32	14,32	14,32	14,32	14,32
IFIC CAT 200 (BKO)	11,50	11,50	11,50	11,50	11,50	11,50
IFIC CAT 201 (TZ - VERZORGENDEN)	11,20	11,20	11,20	11,20	11,20	11,20
IFIC CAT 202 (TZ - ATZ)	3,34	3,34	3,34	3,34	3,34	3,34



Verbonden entiteiten

Gemeente en OCMW Bornem (0207.500.420)
Hingenesteenweg 13 – 2880 Bornem

Algemeen directeur : Björn Caljon
Financieel directeur : Marc Daman

Verbonden entiteiten met financiële participatie

	Ingeschreven	Nog te storten	Geboekte meer- of minderwaarde	Boekwaarde
DEELNEMINGEN IN ONDERNEMINGEN	AR 281000	AR 281100	AR 281800	
Totaal	€ 7.415.201,05	€ 55.252,17	€ 6.054.854,01	€ 13.414.802,89
Gemeente				
Gemeentedienst van Belgie	€ 421,42	€ 396,63		€ 24,79
Pidpa CV	€ 1.660,00			€ 1.660,00
Igemo CV	€ 45.430,00	€ 11.357,50		€ 34.072,50
Ivarem	€ 65.312,82	€ 16.328,20		€ 48.984,62
Cipal CV	€ 1.859,20		€ 15,80	€ 1.875,00
De Vlaamse Waterweg	€ 17.500,00			€ 17.500,00
S.I.M.V. NV (ex-Schoner Wonen Willebroek)	€ 7.436,81			€ 7.436,81
Woonveer Klein-Brabant	€ 22.800,00	€ 16.604,25		€ 6.195,75
IVERLEK-rechtstreeks/via Finilek - electr.-aandelen A	€ 3.564.062,81		€ 2.136.619,10	€ 5.700.681,91
IVERLEK - gas-aandelen A	€ 2.733.386,80		€ 2.672.728,60	€ 5.406.115,40
IVERLEK - Aandelen	€ 25,00			€ 25,00
Fluvius – AOV – Openbare verlichting	€ 577.766,54			€ 577.766,54
Iverlek niet gereguleerd	€ 121.167,82		€ 1.107.641,82	€ 1.228.809,64
Zefier	€ 50,00			€ 50,00
Jobpunt Vlaanderen	€ 1.413,03			€ 1.413,03
Blijdorp III	€ 41.500,00			€ 41.500,00
EthiasCo cvba	€ 103.234,80			€ 103.234,80
Intergemeentelijke Samenwerking Schelde Landschapspark	€ 1.500,00			€ 1.500,00
Creat	€ 4.000	€ 3.000		€ 1.000,00
OCMW				
Woonveer Klein-Brabant	€ 10.525,00	€ 7.513,09		€ 3.011,91
Jobpunt Vlaanderen	€ 818,07			€ 818,07
Igemo	€ 210,00	€ 52,50		€ 157,50
EthiasCo cvba	€ 25.808,70	€ 0,00		€ 25.808,70

De stand van zaken van de financiële vaste activa is weergegeven op basis van de stand van zaken op 31/12/2024 (op basis van de rekening 2024).



Overzicht van de financiële risico's

Planningsrapport: SMJP 2026 – 2031

Periode: 2026

Gemeente en OCMW (0207.500.420)
Hingenesteenweg 13 – 2880 Bornem

Alg. directeur: Björn Caljon
Fin. directeur: Marc Daman

1. Renterisico en schuldbeheer

Omschrijving:

Het risico dat de rentevoeten stijgen, waardoor toekomstige leningen of herfinancieringen duurder worden.

Situatie Bornem:

Voor toekomstige leningen binnen het meerjarenplan blijft dat risico echter bestaan, ook al gaat de voorkeur bij het aangaan van nieuwe leningen steeds uit naar een vaste rentevoet.

Impact:

Hogere rentelasten kunnen het budgettaire resultaat en de autofinancieringsmarge onder druk zetten.

Beheersmaatregelen:

- Voornamelijk vaste rentevoeten kiezen.
- Leningen gespreid opnemen.
- Regelmatige evaluatie van de leningenportefeuille.

2. Aflossings- en herfinancieringsrisico

Omschrijving:

Het risico dat veel leningen op korte termijn vervallen, wat kan leiden tot een piek in aflossingen of tot herfinanciering tegen minder gunstige voorwaarden.



Overzicht van de financiële risico's

Planningsrapport: SMJP 2026 – 2031

Periode: 2026

Gemeente en OCMW (0207.500.420)
Hingenesteenweg 13 – 2880 Bornem

Alg. directeur: Björn Caljon
Fin. directeur: Marc Daman

Situatie Bornem:

Omdat het merendeel van de leningen een vaste rentevoet heeft, is het risico op wijzigingen in aflossingen beperkt. In het meerjarenplan wordt bij de liquiditeitsplanning rekening gehouden met de aflossingen van bestaande en nieuwe leningen.

Impact:

Een geconcentreerde aflossingspiek kan de liquiditeitspositie onder druk zetten.

Beheersmaatregelen:

- Looptijden van leningen spreiden.
- Meerjaren aflossingskalender opstellen.

3. Liquiditeits- en thesaurierisico

Omschrijving:

Het risico dat de gemeente tijdelijk onvoldoende liquide middelen heeft.

Situatie Bornem:

Bornem is steeds zijn verplichtingen nagekomen en houdt in het meerjarenplan rekening met een positief beschikbaar budgettair resultaat. De financieel directeur heeft de mogelijkheid voorzien om kortlopende leningen op te nemen onder het thesauriebeheer.

Impact:

Tijdelijke liquiditeitstekorten kunnen leiden tot extra kosten of uitstel van betalingen.



Overzicht van de financiële risico's

Planningsrapport: SMJP 2026 – 2031

Periode: 2026

Gemeente en OCMW (0207.500.420)
Hingenesteenweg 13 – 2880 Bornem

Alg. directeur: Björn Caljon
Fin. directeur: Marc Daman

Beheersmaatregelen:

- Gedetailleerde kasplanning opstellen.
- Kasbuffer aanhouden.
- Thesaurieleningen tijdig inzetten.

4. Krediet- en inningsrisico

Omschrijving:

Het risico dat debiteuren hun verplichtingen niet nakomen.

Situatie Bornem:

De gemeente heeft zowel overheden, bedrijven en privépersonen als debiteur. Voor privédebiteuren is het risico op niet-betaling groter. De invorderingsmogelijkheden zijn uitgebreid, maar vereisen voldoende tijd en middelen. Bornem maakt 0,5 VTE vrij om hier actief op in te zetten.

Impact:

Oninbare vorderingen leiden tot lagere inkomsten en extra invorderingskosten.

Beheersmaatregelen:

- Vorderingen strak opvolgen.
- Invorderingsprocedures automatiseren.
- Debiteuren segmenteren.



Overzicht van de financiële risico's

Planningsrapport: SMJP 2026 – 2031

Periode: 2026

Gemeente en OCMW (0207.500.420)
Hingenesteenweg 13 – 2880 Bornem

Alg. directeur: Björn Caljon
Fin. directeur: Marc Daman

5. Thesauriebeheer

Omschrijving:

Het risico dat beleggingen of tijdelijke plaatsingen niet veilig zijn.

Situatie Bornem:

Bornem voorziet geen beleggingen op lange termijn. Korte termijnoverschotten parkeert de gemeente bij gekende financiële instellingen.

Impact:

Mogelijk verlies van kapitaal of opbrengsten bij falen van een financiële instelling.

Beheersmaatregelen:

- Alleen beleggen bij kredietwaardige instellingen.
- Bedrag en looptijd van beleggingen beperken.

6. Exploitatie-uitgaven (indexatie/prijs/volume)

Omschrijving:

Het risico dat uitgaven stijgen door inflatie, indexatie of een toename van dienstverlening.



Overzicht van de financiële risico's

Planningsrapport: SMJP 2026 – 2031

Periode: 2026

Gemeente en OCMW (0207.500.420)
Hingenesteenweg 13 – 2880 Bornem

Alg. directeur: Björn Caljon
Fin. directeur: Marc Daman

Situatie Bornem:

Bij het ramen van de cijfers houdt Bornem rekening met verschillende stijgingspercentages. De retributietarieven worden automatisch geïndexeerd.

Impact:

Hogere uitgaven verminderen de beleidsruimte.

Beheersmaatregelen:

- Indexatieclausules opnemen in contracten.
- Kosten actief beheren.
- Uitgaven prioriteren.

7. Exploitatie-ontvangsten

Omschrijving:

Het risico dat de ontvangsten lager uitvallen dan geraamd.

Situatie Bornem:

De aannames over inflatie en de impact op APB en OOV blijven onzeker. De automatische indexering van retributietarieven beperkt het risico aan ontvangstenzijde.

Impact:

Daling van ontvangsten zet het budgettair resultaat onder druk.

Beheersmaatregelen:

- Ramingen actualiseren.
- Tarieven indexeren.
- Inkomsten diversifiëren.



Overzicht van de financiële risico's

Planningsrapport: SMJP 2026 – 2031

Periode: 2026

Gemeente en OCMW (0207.500.420)
Hingenesteenweg 13 – 2880 Bornem

Alg. directeur: Björn Caljon
Fin. directeur: Marc Daman

8. Impact van vergrijzing en taks-shift

Omschrijving:

Het risico dat vergrijzing en fiscale hervormingen leiden tot lagere ontvangsten of hogere uitgaven.

Situatie Bornem:

Bornem is afhankelijk van de werking van de hogere overheid wat betreft de taks-shift. Dit vormt een berekend risico voor de liquiditeitspositie. Vergrijzing blijft een uitdaging: de gemiddelde leeftijd ligt hoger dan het provinciale gemiddelde en kan in de toekomst de ontvangsten uit de aanvullende personenbelasting beïnvloeden.

Impact:

Minder ontvangsten of hogere uitgaven kunnen de financiële positie negatief beïnvloeden.

Beheersmaatregelen:

- Demografische en fiscale evoluties opvolgen.
- Alternatieve inkomsten zoeken.

9. Pensioenlasten

Omschrijving:

Het risico dat de pensioenlasten stijgen.

Situatie Bornem:

Bornem baseert de ramingen voor de responsabiliseringsbijdrage op de cijfers van de federale pensioendienst, die deels worden gesubsidieerd door Vlaanderen en de



Overzicht van de financiële risico's

Planningsrapport: SMJP 2026 – 2031

Periode: 2026

Gemeente en OCMW (0207.500.420)
Hingenesteenweg 13 – 2880 Bornem

Alg. directeur: Björn Caljon
Fin. directeur: Marc Daman

federale overheid. Omdat deze subsidiëring onder druk staat, kunnen de lasten naar Bornem verschuiven.

Impact:

Stijgende pensioenlasten beperken de financiële marge.

Beheersmaatregelen:

- Pensioenramingen actualiseren.
- Pensioenreserve aanleggen.
- Overleg voeren met hogere overheden.

10. Risico's verbonden partijen en garanties

Omschrijving:

Het risico dat tekorten bij verbonden partijen leiden tot extra uitgaven.

Situatie Bornem:

De gemeente participeert in verschillende organisaties (intercommunales, OCMW, AGB) en staat borg voor enkele Bornemse verenigingen. Er is beperkte controle op deze organisaties.

Impact:

Onverwachte uitgaven of minder ontvangsten (bv. lagere dividenden).

Beheersmaatregelen:

- Duidelijke afspraken en rapportering voorzien.
- Financiële monitoring versterken.
- Borgstellingen beperken.



Overzicht van de financiële risico's

Planningsrapport: SMJP 2026 – 2031

Periode: 2026

Gemeente en OCMW (0207.500.420)
Hingenesteenweg 13 – 2880 Bornem

Alg. directeur: Björn Caljon
Fin. directeur: Marc Daman

11. Toegestane leningen

Omschrijving:

Het risico dat derden aan wie Bornem een lening heeft toegestaan, deze niet kunnen terugbetalen.

Situatie Bornem:

Het grootste deel van de leningen is toegekend aan het AGB Bornem, wat een beperkt risico inhoudt. De lening aan KSV Bornem houdt een groter risico in.

Impact:

Niet-terugbetaling leidt tot een directe financiële last.

Beheersmaatregelen:

- Kredietwaardigheid vooraf analyseren.
- Financiële situatie van de lener opvolgen.

12. Juridische en compliance-risico's

Omschrijving:

Het risico op financiële schade door rechtszaken of door het niet naleven van regelgeving.

Situatie Bornem:

Het aantal geschillen neemt toe door strengere regelgeving en hogere verwachtingen. De kans op schadevergoedingen is reëel.



Overzicht van de financiële risico's

Planningsrapport: SMJP 2026 – 2031

Periode: 2026

Gemeente en OCMW (0207.500.420)
Hingenesteenweg 13 – 2880 Bornem

Alg. directeur: Björn Caljon
Fin. directeur: Marc Daman

Impact:

Schadevergoedingen of afwaarderingen van vorderingen.

Beheersmaatregelen:

- Juridische ondersteuning en interne controle versterken.
- Personeel opleiden.
- Extern advies inwinnen bij complexe dossiers.

13. Inschatting verkoopprijs bij geplande verkopen van onroerende goederen

Omschrijving:

Het risico dat de waarde van activa lager uitvalt dan geraamd.

Situatie Bornem:

In het meerjarenplan zijn enkele desinvesteringen ingeschreven, goed voor een totaalbedrag van 5 260 000 euro.

Impact:

Lagere opbrengsten kunnen leiden tot een tekort of de noodzaak tot alternatieve financiering.

Beheersmaatregelen:

- Marktwaaarde laten schatten.
- Alternatieve scenario's uitwerken.



Overzicht van de financiële risico's

Planningsrapport: SMJP 2026 – 2031

Periode: 2026

Gemeente en OCMW (0207.500.420)
Hingenesteenweg 13 – 2880 Bornem

Alg. directeur: Björn Caljon
Fin. directeur: Marc Daman

14. Operationeel en personeelsrisico

Omschrijving:

Het risico op fouten, fraude of discontinuïteit door personeelsuitval, hoge werkdruk of onvoldoende interne controle.

Situatie Bornem:

De werkdruk neemt toe door bijkomende verplichtingen. In het verleden werd vaak ingezet op personeelsuitbreiding van de dienstverlenende diensten en niet zozeer de ondersteunende diensten. Nieuwe verplichtingen, een meer kritische burger en strengere regelgeving vergroten de kans op het maken én het opmerken van fouten.

Impact:

Financiële schade, herstelkosten en reputatieverlies.

Beheersmaatregelen:

- Intern controlesysteem versterken.
- Opleiding en bijscholing voorzien.
- Voldoende personeelsbezetting garanderen.
- Werkdrukproblemen tijdig signaleren en aanpakken.

15. Complexiteitsrisico

Omschrijving:

Het risico dat toenemende juridische en administratieve complexiteit het moeilijk maakt om alle regelgeving correct te volgen.



Overzicht van de financiële risico's

Planningsrapport: SMJP 2026 – 2031

Periode: 2026

Gemeente en OCMW (0207.500.420)
Hingenesteenweg 13 – 2880 Bornem

Alg. directeur: Björn Caljon
Fin. directeur: Marc Daman

Situatie Bornem:

De regelgeving wordt steeds complexer (GDPR, NIS 2,...). Bornem wint soms extern advies in, maar het kennisveld bij eigen personeel wordt vooral verbreed, niet noodzakelijk verdiept.

Impact:

Fouten, boetes of gemiste subsidies kunnen optreden.

Beheersmaatregelen:

- Opleiding en kennisdeling voorzien.
- Externe expertise inschakelen.
- Procedures regelmatig actualiseren.

16. Onvoorzienbare gebeurtenissen

Omschrijving:

Het risico op onverwachte externe schokken, zoals pandemieën of crisissen.

Situatie Bornem:

Recente voorbeelden zijn de coronapandemie, de Oekraïne crisis en de energiecrisis. Bornem beschikt slechts over een beperkte financiële buffer.

Impact:

Sterke impact op inkomsten en uitgaven, met moeilijk in te schatten gevolgen.

Beheersmaatregelen:

- Algemene buffer of noodreserve aanleggen.
- Flexibiliteit in begroting en beleid behouden.
- Scenario-analyses uitvoeren.



Overzicht van de financiële risico's

Planningsrapport: SMJP 2026 – 2031

Periode: 2026

Gemeente en OCMW (0207.500.420)
Hingenesteenweg 13 – 2880 Bornem

Alg. directeur: Björn Caljon
Fin. directeur: Marc Daman

17. Project- en investeringsrisico's

Omschrijving:

Het risico dat grote investeringsprojecten, zoals infrastructuurwerken of PPS/DBFM-constructies, vertraging oplopen, duurder uitvallen of dat subsidies uitblijven.

Situatie Bornem:

In het meerjarenplan zijn enkele investeringsprojecten opgenomen. De timing en kostprijs zijn afhankelijk van externe factoren zoals aannemers, bouwindex en subsidiebeleid.

Impact:

Vertragingen of prijsstijgingen kunnen leiden tot hogere uitgaven, kasvertragingen of het niet realiseren van geplande opbrengsten.

Beheersmaatregelen:

- Projectvoorbereiding en risicoanalyse grondig uitvoeren.
- Marge in de projectbegroting inbouwen.
- Projectplanning strak opvolgen.
- Duidelijke afspraken maken met aannemers en subsidiegevers.

18. Informatiebeveiliging en cyberrisico

Omschrijving:

Het risico op financiële schade door cyberaanvallen, hacking of datalekken.



Overzicht van de financiële risico's

Planningsrapport: SMJP 2026 – 2031

Periode: 2026

Gemeente en OCMW (0207.500.420)
Hingenesteenweg 13 – 2880 Bornem

Alg. directeur: Björn Caljon
Fin. directeur: Marc Daman

Situatie Bornem:

In het meerjarenplan zijn enkele investeringsprojecten opgenomen. De timing en kostprijs zijn afhankelijk van externe factoren zoals aannemers, bouwindex en subsidiebeleid.

Impact:

Herstelkosten, boetes of reputatieschade kunnen het budget zwaar belasten.

Beheersmaatregelen:

- Beveiligingssoftware regelmatig updaten.
- Personeel opleiden in cyberveiligheid.
- Incident response plan opstellen en testen.
- Cyberverszekering afsluiten.

19. Klimaat- en verzekeringsrisico's

Omschrijving:

Het risico op schade door extreme weersomstandigheden (zoals wateroverlast, storm, hitte) of door stijgende verzekeringspremies.

Situatie Bornem:

Bornem is kwetsbaar voor wateroverlast en andere klimaateffecten. De verzekeraarbaarheid van bepaalde risico's staat onder druk.

Impact:

Onverzekerde schade of hogere premies leiden tot onverwachte uitgaven.

Beheersmaatregelen:

- Verzekeringspolissen en -dekking periodiek evalueren.



Overzicht van de financiële risico's

Planningsrapport: SMJP 2026 – 2031

Periode: 2026

Gemeente en OCMW (0207.500.420)
Hingenesteenweg 13 – 2880 Bornem

Alg. directeur: Björn Caljon
Fin. directeur: Marc Daman

- Investeren in preventieve maatregelen (bv. waterbeheer).
- Calamiteitenreserve aanleggen.
- Samenwerken met andere overheden rond klimaatadaptatie.



Beschrijving grondslagen en assumpties

Planningsrapport: SMJP 2026 – 2031

Periode: 2026

Gemeente en OCMW (0207.500.420)
Hingenesteenweg 13 – 2880 Bornem

Alg. directeur: Björn Caljon
Fin. directeur: Marc Daman

Uitgaven – Exploitatie

Personeel

De raming van de personeelskost is opgesteld op basis van de loonkost voor 2025 en houdt rekening met de huidige personeelsbezetting, de gekende pensioneringen in 2026 en de geplande vervangingen of nieuwe aanwervingen voor de periode 2026–2031.

Voor de evolutie van de loonkost werd uitgegaan van een jaarlijkse stijging van 1,60% in 2026 en 2027, 1,75% in 2028 en 2029, en 1,90% in 2030 en 2031.

In de periode 2027–2031 werd geen rekening gehouden met bijkomende pensioneringen. Voor elke situatie zal afzonderlijk bekeken worden of een vervanging noodzakelijk is. Wanneer er vervangingen plaatsvinden, zal dit doorgaans een besparing opleveren, aangezien vertrekkende personeelsleden meestal een hogere anciënniteit hebben dan nieuwe medewerkers.

Werkingsuitgaven

Deze uitgaven werden bekeken op basis van het rekeningcijfer van de vorige jaren, samen met de krediettoestand van 2025 om zo een zo realistisch mogelijke raming op te stellen. Het aldus opgestelde budget voor 2026 werd geëxtrapoleerd naar de volgende jaren met een indexaanpassing afhankelijk van de uitgavensoort. Standaard werd dezelfde indexering toegepast als voor de lonen.

Voor de energiekosten werd, met uitzondering voor de straatverlichting, geen index toegepast omwille van de energiebesparende investeringen die in de meerjarenplanning zijn opgenomen.

Subsidies

De ramingen voor de dotaties aan de politiezone en de hulpverleningszone werden integraal overgenomen. Voor de jaren waarvoor nog geen dotatiecijfer werd doorgegeven, werd een indexering toegepast, zoals eerder vermeld.

Een groot deel van de andere toelagen en subsidies bestaat uit vaste bedragen die pas wijzigen wanneer het bijhorende subsidiereglement wordt aangepast. Een klein deel van de subsidies zijn



Beschrijving grondslagen en assumpties

Planningsrapport: SMJP 2026 – 2031

Periode: 2026

Gemeente en OCMW (0207.500.420)
Hingenesteenweg 13 – 2880 Bornem

Alg. directeur: Björn Caljon
Fin. directeur: Marc Daman

echter onderhevig aan het aantal inwoners of worden periodiek aangepast. Op deze subsidies werd voor de volgende jaren geen stijgingspercentage toegepast.

Andere operationele uitgaven

Op de andere operationele uitgaven geldt hetzelfde stijgingspercentage zoals dit bij de werkingsuitgaven vermeld werd.

Financiering

Nieuwe leningen zijn geraamd op een looptijd van 20 jaar en een rentevoet van 3,15%.

Ontvangsten

Prestaties

De prestaties stijgen met 0,00 % tot 1,90 %, afhankelijk van welke tarieven op basis van het retributiereglement geïndexeerd worden.

Bij de raming is geen rekening gehouden met mogelijke toekomstige aanpassingen van de retributietarieven. De impact van deze tariefaanpassingen is vaak ook moeilijk in te schatten en zal bij een volgende aanpassingen bijgestuurd worden op basis van de gerealiseerde ontvangsten.

Belastingen

Voor de aanvullende personenbelasting en de opcentiemen op de onroerende voorheffing is de raming van de FOD Financiën overgenomen. Voor de belasting op motorrijtuigen geldt dit tot en met 2026. Voor 2027 verwachten we een toename van 30 % voor deze laatste en voor de jaren daarna zelfs een toename van 80% omwille van de verhuis van Alphabet Belgium naar Bornem.



Beschrijving grondslagen en assumpties

Planningsrapport: SMJP 2026 – 2031

Periode: 2026

Gemeente en OCMW (0207.500.420)
Hingenesteenweg 13 – 2880 Bornem

Alg. directeur: Björn Caljon
Fin. directeur: Marc Daman

Net als bij de retributiereglementen is geen rekening gehouden met een mogelijke toekomstige wijzigingen van de tarieven. Ook hier is de impact van dergelijke tariefaanpassing moeilijk in te schatten.

Op de gemeentelijke belastingen is geen stijging op toegepast, met uitzondering van de tarieven die automatisch geïndexeerd worden, zoals de afvalbijdrage.

Subsidies

De gemeente ontvangt een storting vanuit het gemeentefonds, waarbij Bornem de ontvangen ramingen overneemt. Voor andere Vlaamse subsidies, zoals Vlaamse sectorale subsidies, vroegere gesco-subsidies of de compensatie voor onroerende voorheffing voor energiezuinige woningen, worden de ramingen overgenomen zoals gepubliceerd op de website van Vlaanderen ([Algemene Financiering](#)).

De OCMW-toelagen volgen de onderliggende uitgaven. Het gaat hier over federale toelagen, zoals voor het leefloon, die mee stijgen met de uitgaven.

Andere operationele ontvangsten

De saneringsbijdrage laten we niet stijgen aangezien de impact van de recente verlaging van de gemeentelijke factor nog niet volledig gekend is.

De overige operationele ontvangsten stijgen conform het algemene stijgingspercentage voor de exploitatie-uitgaven.

Financiële opbrengsten

De ramingen voor financiële opbrengsten zijn overgenomen van de onderliggende entiteiten. Dit betreft onder andere dividenden uit gas, elektriciteit... Er werden geen inkomsten uit beleggingen voorzien, omdat de opbrengsten hiervoor te verwaarlozen zijn of het risico te groot.

Algemene opmerking

Bij de opmaak van de budgetten is nadruk gelegd op het niet voorzien van budgetten die in het



Beschrijving grondslagen en assumpties

Planningsrapport: SMJP 2026 – 2031

Periode: 2026

Gemeente en OCMW (0207.500.420)
Hingenesteenweg 13 – 2880 Bornem

Alg. directeur: Björn Caljon
Fin. directeur: Marc Daman

verleden amper of niet werden aangewend. Hierdoor wordt eventuele marge uit het verleden verwijderd. Het blijft de bedoeling van zowel het college als het strategisch team om de budgetten nauwkeurig op te volgen.



Beschrijving van de pensioenplannen

Planningsrapport: SMJP 2026 – 2031

Periode: 2026

Gemeente en OCMW (0207.500.420)
Hingenesteenweg 13 – 2880 Bornem

Alg. directeur: Björn Caljon
Fin. directeur: Marc Daman

Gesolidariseerd pensioenfonds voor statutairen

Bornem is sinds 1 januari 2012 aangesloten bij het gesolidariseerd pensioenfonds voor statutairen. Naast 18 actieve statutairen, zijn er 61 gepensioneerde statutairen van Bornem die in dit pensioenfonds opgenomen zijn.

De federale pensioendienst raamt jaarlijks de loon- en pensioenmassa en responsabiliseringsbijdrage. Deze ramingen zijn meegenomen bij de opmaak van het meerjarenplan. Voor de periode 2026-2031 zijn de volgende ramingen in het meerjarenplan verwerkt.

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
1. Pensioenlasten voor Bornem	2.095.000,00	2.135.000,00	2.172.000,00	2.227.000,00	2.293.000,00	2.339.000,00
2. Loonmassa voor Bornem	990.000,00	828.000,00	657.000,00	476.000,00	309.000,00	298.000,00
3. Wettelijke basispensioenbijdrage voor Bornem (45 % van de loonmassa)	445.000,00	373.000,00	295.000,00	214.000,00	139.000,00	134.000,00
4. Tekort voor de gemeente Bornem (1. - 3.)	1.650.000,00	1.762.000,00	1.877.000,00	2.013.000,00	2.154.000,00	2.205.000,00
5. Responsabiliseringsbijdrage voor Bornem	1.273.000,00	1.385.000,00	1.501.000,00	1.641.000,00	1.786.000,00	1.850.000,00

Pensioenverzekering en bijdrageverzekering

De pensioenen van gewezen mandatarissen van het lokaal bestuur, alsook de toekomstige pensioenen van de huidige actieve en slapende mandatarissen, worden sedert 1 januari 2005 beheerd door verzekeraar Ethias als voorzorginstelling.



Beschrijving van de pensioenplannen

Planningsrapport: SMJP 2026 – 2031

Periode: 2026

Gemeente en OCMW (0207.500.420)
Hingenesteenweg 13 – 2880 Bornem

Alg. directeur: Björn Caljon
Fin. directeur: Marc Daman

Concreet berekent en betaalt de verzekeraar deze pensioenen rechtstreeks aan de rechthebbenden, waardoor het lokaal bestuur volledig wordt ontzorgd.

De lopende pensioenverzekering FP930 koppelt een uitgebreid administratief beheer aan een evenwichtig financieel beheer van de ondergebrachte reserves.

Onder administratief beheer wordt onder meer verstaan:

- Beheer van de signaletiek van de gepensioneerden (actualisatie van de gegevens: adres, burgerlijke stand, enz.).
- Simulaties van het rustpensioen.
- Vaststelling van het recht en het bedrag van de rust- en overlevingspensioenen.
- Maandelijkse betaling van de rust- en overlevingspensioenen aan de gepensioneerde lokale mandatarissen en hun rechthebbenden (langstlevende echtgenoot/wezen), inclusief de betaling van eventuele achterstallen en regularisaties.
- Bijhouden van een overzicht van alle betalingen met betrekking tot deze verzekering en terbeschikkingstelling van dit overzicht aan de verzekeringnemer via een beveiligde tool.
- Beheer van wettelijke sociale en fiscale inhoudingen (berekeningen, stortingen, aangiftes aan de bevoegde diensten en diverse formaliteiten).
- Opstellen en versturen van fiscale fiches aan de gepensioneerden.
- Jaarlijks verzamelen van levensbewijzen van gepensioneerden in het buitenland. De gepensioneerde moet jaarlijks ten laatste op 30 november een levensbewijs aan Ethias bezorgen dat maximum 30 dagen oud is en dus ten vroegste op 1 november werd uitgegeven door een bevoegde instantie. Bij gebrek daaraan wordt de betaling van het pensioen geschorst totdat een geldig bewijs is ontvangen. Onverschuldigde betalingen door ontbrekende informatie zijn ten laste van de verzekeringnemer.
- Indexatie van pensioenen volgens de toepasselijke wettelijke bepalingen.
- Beheer en terugvordering van onverschuldigde pensioenbetalingen:
 - De onverschuldigde betalingen van minder dan 75 euro worden niet teruggevorderd. Deze drempel van 75 euro



Beschrijving van de pensioenplannen

Planningsrapport: SMJP 2026 – 2031

Periode: 2026

Gemeente en OCMW (0207.500.420)
Hingenesteenweg 13 – 2880 Bornem

Alg. directeur: Björn Caljon
Fin. directeur: Marc Daman

is verbonden met de index van de consumptieprijzen van toepassing op 1 januari 2003 en wordt jaarlijks op 1 januari aan de evolutie van deze index aangepast.

- De terugvorderbare onverschuldigde betalingen zijn deze waarvan het bedrag minstens gelijk is aan de voormelde drempel en waarvan de terugvordering is toegestaan conform het Handvest van de sociaal verzekerde (wet van 11 april 1995).
- Ethias stuurt, naast het verzoek tot terugbetaling, nog maximaal drie herinneringen. Bij de derde herinnering wordt het dossier overgedragen aan de verzekeringnemer.
- De onverschuldigde betalingen die om welke reden dan ook niet worden terugbetaald zijn niet ten laste van Ethias, tenzij zij het gevolg zijn van een fout van Ethias.
- Berekening en betaling van de geactualiseerde pensioenbedragen door perequatie (artikel 5 §4 van de wet van 8 december 1976), evenals betaling van eventuele bedragen tot regularisatie.
- Beheer van beslagen en cessies volgens wettelijke bepalingen.
- Inzamelen van de cumulverklaringen en toepassen van de wettelijke cumulregels;
- Berekening, invordering of betaling van pensioenaandelen beoogd door artikel 15 van de wet van 8 december 1976 tot regeling van de pensioenen van sommige mandatarissen en hun rechthebbenden. Ethias verzendt maximum 3 herinneringen in geval van niet-betaling van de pensioenaandelen. Bij gebrek aan betaling bij de 3de herinnering wordt het dossier houdende de vordering van de pensioenaandelen overgemaakt aan de verzekeringnemer die alle verdere maatregelen zal nemen die zij nodig acht. Niet-teruggevorderde pensioenaandelen zijn niet ten laste van Ethias.
- Betaling en terugvordering van bedragen opgelegd door de van toepassing zijnde pensioenwetgeving, namens de verzekeringnemer.

Met betrekking tot het financieel beheer bedroegen op datum van 1 januari 2025 de opgebouwde reserves exact 693 742,86 euro.



Beschrijving van de pensioenplannen

Planningsrapport: SMJP 2026 – 2031

Periode: 2026

Gemeente en OCMW (0207.500.420)
Hingenesteenweg 13 – 2880 Bornem

Alg. directeur: Björn Caljon
Fin. directeur: Marc Daman

Ten gevolge de lokale verkiezingen van 2024 en de hieruit potentiële wijzigingen van de geprojecteerde pensioenrechten van de verkozen of niet langer verkozen mandatarissen, werd in het voorjaar 2025 een nieuwe actuariële studie gemaakt door Ethias.

Deze werd met Bornem bekeken en besproken, met de bedoeling éénsgezindheid te bereiken op vlak van de te volgen financiering voor de komende jaren.

De studie toont de evolutie van de komende pensioenlasten, de voorziene jaarlijkse bijdragen door het lokaal bestuur, de stand van het reservefonds aan het einde van het jaar, evenals de dekkingsgraad voor de lopende en toekomstige pensioenen. Het valt op te merken dat met deze financiering geopteerd werd voor het stabiel houden van de huidige dekkingsgraad over de komende jaren (legislatuur).

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Reservefonds op 1 januari	642.759,00	611.993,43	626.478,36	640.714,46	659.242,23	684.582,22
Totale pensioenlast van de mandatarissen	252.041,00	243.412,00	234.492,00	225.436,00	218.609,00	228.232,00
Jaarlijkse bijdrage voor de mandatarissen	215.404,00	253.147,00	243.594,00	238.527,00	238.229,00	253.334,00
Intresten	9.641,00	9.180,00	9.397,00	9.611,00	9.889,00	10.269,00
Kosten	3.769,57	4.430,07	4.262,90	4.174,23	4.169,01	4.433,34
Reservefonds op 31 december	611.993,43	626.478,36	640.714,46	659.242,23	684.582,22	715.519,88
Dekkingsgraad	9,70%	9,00%	9,00%	9,00%	9,00%	9,00%

De tweede pensioenpijler voor de contractuele personeelsleden

De aanvullende pensioentoezegging betreft een collectief pensioenfonds in eigen beheer (type tak 27), met verplicht extern administratief en financieel beheer bij verzekeraar Ethias. Het plan kan beschouwd worden als een toezegging van het type 'vaste prestatie of te bereiken doel' in dewelke er een kloofdichting van 50 % wordt beoogd tussen het bruto statutair pensioen en het werknemerspensioen.



Beschrijving van de pensioenplannen

Planningsrapport: SMJP 2026 – 2031

Periode: 2026

Gemeente en OCMW (0207.500.420)
Hingenesteenweg 13 – 2880 Bornem

Alg. directeur: Björn Caljon
Fin. directeur: Marc Daman

Concreet legt het bestuur reserves aan in een collectief pensioenfonds, met de bedoeling de op pensioen vertrekkende contractuele werknemer te voorzien in een levenslange maandelijkse rustrente. Een overlijdensdekking is niet voorzien.

De ramingen van de toekomstige pensioenverplichtingen van het bestuur worden regelmatig geraamd en geactualiseerd door Ethias op basis van bijgewerkte personeels- en loopbaanbestanden. Op basis van de uitkomst stelt Ethias een dotatie voor (als percentage van de contractuele loonmassa) ter storting in het fonds.

Bornem opteert momenteel voor een financiering waarbij het resultaat in de fondsen blijft aangroeien. M.a.w. de dekkingsgraad is stijgende. Op basis van de laatste studie uit 2024 worden momenteel voor gemeente als OCMW volgende financieringsmodellen gevolgd. De jaarlijkse dotatievoet bedraagt momenteel 4% op de contractuele loonmassa, wat concreet volgende ramingen met zich meebrengt.

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Salarismassa voor Bornem	9.503.191,00	9.776.438,00	10.017.849,00	10.246.416,00	10.450.208,00	10.686.192,00
Dotatievoet	4,00%	4,00%	4,00%	4,00%	4,00%	4,00%
Dotatie voor Bornem	380.128,00	391.057,00	400.714,00	409.857,00	418.009,00	427.759,00
Dekkingsgraad	62,32%	63,96%	65,01%	65,85%	66,55%	67,00%



DE DOCUMENTATIE

BORNEMS STRATEGISCH
MEERJARENPLAN 2026-2031

6 JAAR BOUWEN AAN
10 CONCRETE DOELEN





Naar een nieuw SMJP

OMGEVINGS- ANALYSE & AMBITIENOTA 2026-2031

Datum	Versie	Omschrijving	Naam
18/06/2024	0.2	Tweede versie	Stephanie Verhoeven
31/08/2024	1.0	Derde versie	Björn Caljan

Inleiding

Na de gemeenteraadsverkiezingen is het aan de nieuw verkozenen om met een goed gevulde rugzak het avontuur van de opmaak van een nieuw strategisch meerjarenplan aan te vatten. Om een goede start te kunnen maken werd door de administratie het voorliggende document opgemaakt.

Samen met ons **kompas** (de waarden van de organisatie: mensgericht, open minded, positief en duurzaam) en onze **stafkaart** (de organisatievisie), zal de omgevingsanalyse ons de weg tonen en ons laten zien waar we als gemeente aan te werken hebben in de komende legislatuur om verder te bouwen aan onze **visie**:

“Bornem pakt de toekomstige uitdagingen innovatief aan. We hebben troeven die onze gemeente een sterk merk maken: cultuur, toerisme, recreatie, economie ... Dat merk bouwen we duurzaam en vooruitstrevend uit, met respect voor zowel het groene en landelijke karakter als de eigenheid van alle deelgemeenten. Zo voelen inwoners en bezoekers zich altijd thuis in Bornem.”

De omgevingsanalyse is opgebouwd aan de hand van de **12 thema's** uit de regionale inspiratienota [‘alles vloeit’](#), die de belangrijkste regionale tendensen en aanbevelingen voor de regio Rivierenland bundelt. Deze werden aangevuld met de belangrijkste Bornemse bevindingen uit de [Gemeentemonitor](#).

In bijlage werden ook de ontvangen memoranda van andere stakeholders en interessant aanvullend bronmateriaal toegevoegd.

1. Thema 1: Vrije Tijd

Indicator	Bornem	Vlaams Gewest
Cultuur		
Bibliotheken		
- exemplaren	786,9 exemplaren	382,0 exemplaren
- ontleningen	519,4 ontleningen	349,7 ontleningen
	... per 100 inwoners	... per 100 inwoners
Inwoners die bibliotheek bezoeken in eigen gemeente	48%	46%
Inwoners die bibliotheek bezoeken in andere gemeente	14%	19%
Tevredenheid over bibliotheekvoorzieningen	91%	86%
Inwoners die museum, tentoonstelling ... bezoeken in eigen gemeente	50%	43%
Inwoners die museum, tentoonstelling ... bezoeken in andere gemeente	58%	59%
Inwoners die culturele activiteit bijwonen in eigen gemeente	50%	45%
Inwoners die culturele activiteit bijwonen in andere gemeente	57%	55%
Tevredenheid over culturele voorzieningen	90%	68%
Vrije tijd		
Vrijetijdsaanbod		
- podiumkunsten	11,3 activiteiten	6,3 activiteiten
- cultureel erfgoed	2,6 activiteiten	2,2 activiteiten
- sociaal-cultureel werk	8,2 activiteiten	7,0 activiteiten
- sport	3,1 activiteiten	3,7 activiteiten
	... per 1.000 inwoners	... per 1.000 inwoners
Lidmaatschap van verenigingen		
- leden amateurkunstenorganisaties	29,8 leden	20,1 leden
- leden verenigingen sociaal-cultureel volwassenenwerk	132,0 leden	168,2 leden
- leden jeugdbewegingen	38,9 leden	76,7 leden
	... per 1.000 inwoners	... per 1.000 inwoners
Tevredenheid over jongerenvoorzieningen	63%	50%
Tevredenheid over uitgaansgelegenheden	77%	59%
Voldoende activiteiten voor		
- kinderen en jongeren	59%	53%
- opgroeiende jeugd	45%	44%
Voldoende activiteiten voor senioren	48%	52%
Sport		
Sportclubs	4,1 clubs	3,0 clubs
	per 1.000 inwoners	per 1.000 inwoners
Leden sportclubs	262,8 leden	211,2 leden
	per 1.000 inwoners	per 1.000 inwoners
Sportinfrastructuur	4,5 clubs	3,6 clubs
	per 1.000 inwoners	per 1.000 inwoners
Sportparticipatie: <i>inwoners die regelmatig aan sport doen</i>	64%	56%
Tevredenheid over sportvoorzieningen	93%	75%
Winkelen		
Voldoende winkelveorzieningen dagelijkse boodschappen	69%	72%
Inwoners die winkelen in eigen gemeente	48%	46%
Inwoners die winkelen in andere gemeente	14%	19%
Tevredenheid over shopping- en winkelveorzieningen	67%	63%

Regionale aanbevelingen

1. Werk aan een regionale superbeleving met 12 gezichten.
2. Verhoog de belevingswaarde van de kern door experimenten met autovrije centra, randparkings en fietsmogelijkheden.
3. Rol de UiT-pas bovenlokaal uit.
4. Faciliteer een netwerk van lokale bibliotheken, met een complementaire 'regiobib Rivierenland'.

2. Thema 2: Mobiliteit

Mobiliteit		
Vervoermiddelen		
Vervoermiddelenbezit		
- auto/bestelwagen	94%	91%
- gewone fiets	93%	85%
- elektrische fiets	53%	43%
- abonnement openbaar vervoer	25%	31%
Personenwagens naar brandstoftype		
- benzine	55,8%	51,3%
- diesel	26,7%	35,0%
- elektriciteit of hybride	17,0%	12,8%
Milieuvriendelijkheid van wagenpark naar ecoscore		
- < 51	6,5%	8,1%
- 51-65	33,8%	38,7%
- 66-70	23,1%	20,5%
- > 70	34,1%	30,3%
Infrastructuur		
Voldoende fietsenstallingen	29%	31%
Voldoende fietspaden	54%	52%
Voldoende openbaar vervoer	47%	59%
Voldoende parkeerplaatsen	50%	55%
Voldoende aanbod duurzame mobiliteitskeuzes		
- deelmobiliteit	29%	40%
- autoluwe zones	40%	40%
Tevredenheid over staat van voetpaden	48%	47%
Tevredenheid over staat van fietsinfrastructuur	46%	45%
Tevredenheid over staat van straten en pleinen	61%	59%
Verkeersveiligheid en verkeershinder		
Verkeersongevallen met doden of gewonden	192,7 ongevallen per 100.000 inwoners	347,1 ongevallen per 100.000 inwoners
Verkeersslachtoffers		
- zwaargewonden	32,1 slachtoffers	35,5 slachtoffers
- doden	0,0 slachtoffers	slachtoffers
	... per 100.000 inwoners	... per 100.000 inwoners
Verkeersslachtoffers bij fietsers en voetgangers		
- zwaargewonden	22,9 slachtoffers	18,6 slachtoffers
- doden	0,0 slachtoffers	1,7 slachtoffers
	... per 100.000 inwoners	... per 100.000 inwoners
Veilig fietsen: <i>inwoners die vinden dat men veilig kan fietsen</i>	55%	49%
Veilig naar school: <i>inwoners die vinden dat kinderen veilig naar school kunnen fietsen</i>	48%	41%
Verkeershinder: <i>inwoners die verkeershinder ervaren</i>		
- snel rijden	44%	39%
- sluipverkeer	32%	29%
Duurzame verplaatsingen		
Verplaatsingen tussen woonplaats en werk/school (dominant)		
- auto (als bestuurder)	60%	60%
- fiets	25%	21%
- openbaar vervoer	12%	15%
Voortransport		
- te voet	25%	50%
- (elektrische) fiets	45%	30%
- bus/tram/metro	5%	15%
- autopassagier	17%	17%
Verplaatsingen in vrije tijd (per vervoermiddel)		
- auto (als bestuurder)	73%	67%
- fiets	3%	2%
- te voet	63%	56%
Duurzaam verplaatsingsgedrag voor korte afstanden		
- te voet	69%	62%
- met de fiets	50%	43%

Regionale aanbevelingen

1. Maak werk van een gemeenschappelijke basis voor het uitwerken van een parkeerbeleid.
2. Zorg voor regionale afstemming bij stedenbouwkundige verordeningen en het instrumentendecreet.

3. Pas parkeerregimes en -normen aan aan de context van de gemeente, van de wijk en de ontwikkeling waar ze van toepassing zijn.
4. Kies de locatie van Hoppinpunten met het oog op ontwikkelingen op langere termijn.
5. Overweeg proefopstellingen rond autovrije centra.
6. Geef uitvoering aan het regionaal beleidsplan van de Vervoerregio en de samenwerking Bereikbare Regio.
7. Richt op lokaal niveau een laagdrempelig aanspreekpunt op.

3. Thema 3: Onderwijs en kinderopvang

Onderwijs en vorming		
Aantal leerlingen/studenten en aantrekkingskracht onderwijs		
Leerlingen kleuteronderwijs, naar vestigingsplaats	30,8 leerlingen per 1.000 inwoners	36,1 leerlingen per 1.000 inwoners
Leerlingen kleuteronderwijs, wonend in gemeente		
- thuistaal Nederlands	88,0%	76,3%
- thuistaal niet-Nederlands	11,6%	23,4%
Aantrekkingskracht kleuteronderwijs: <i>aantal leerlingen in scholen in gemeente / aantal 2,5- tot 5-jarigen wonend in gemeente</i>	1,07	-
Leerlingen lager onderwijs, naar vestigingsplaats	55,2 leerlingen per 1.000 inwoners	65,6 leerlingen per 1.000 inwoners
Leerlingen lager onderwijs, wonend in gemeente		
- thuistaal Nederlands	91,3%	78,9%
- thuistaal niet-Nederlands	8,7%	21,0%
Aantrekkingskracht lager onderwijs: <i>aantal leerlingen in scholen in gemeente / aantal leerlingen wonend in gemeente</i>	0,99	-
Leerlingen secundair onderwijs, naar vestigingsplaats	65,0 leerlingen per 1.000 inwoners	70,4 leerlingen per 1.000 inwoners
Leerlingen secundair onderwijs, wonend in gemeente		
- thuistaal Nederlands	92,5%	81,7%
- thuistaal niet-Nederlands	7,2%	18,1%
Aantrekkingskracht secundair onderwijs: <i>aantal leerlingen in scholen in gemeente / aantal leerlingen wonend in gemeente</i>	0,94	-
Studenten hoger onderwijs, naar vestigingsplaats	- studenten per 1.000 inwoners	40,9 studenten per 1.000 inwoners
Studenten hoger onderwijs, wonend in de gemeente	43,3 studenten per 1.000 inwoners	36,6 studenten per 1.000 inwoners
Deelname onderwijs		
Spijbelgedrag secundair onderwijs, naar vestigingsplaats	2,3%	3,4%
Spijbelgedrag deeltijds beroepsonderwijs, naar vestigingsplaats	-	40,5%
Schoolse vertraging lager onderwijs, wonend in gemeente		
- thuistaal Nederlands	0,60%	0,29%
- thuistaal niet-Nederlands	3,12%	2,91%
Schoolse vertraging secundair onderwijs, wonend in gemeente		
- thuistaal Nederlands	1,40%	2,04%
- thuistaal niet-Nederlands	13,40%	11,03%
Vroegtijdige schoolverlaters, wonend in gemeente		
- thuistaal Nederlands	7,3%	8,4%
- thuistaal niet-Nederlands	14,3%	24,9%
Tevredenheid over onderwijsvoorzieningen		
Tevredenheid over onderwijsvoorzieningen	89%	86%
Zorg en gezondheid		
Kinderopvang		
Opvangplaatsen baby's en peuters	29,1 plaatsen per 100 kinderen	44,0 plaatsen per 100 kinderen
Opvangplaatsen baby's en peuters: regionale spreiding: <i>aanbod in de gemeente / aanbod in de buurgemeenten</i>	0,77	-
Tevredenheid over kinderopvang	64%	57%

Regionale aanbevelingen

1. Ga voor een gerichte aanpak voor ongekwalificeerde schoolverlaters: dual en werkplaatsleren.
2. Zet in op talentontwikkeling en communicatie tussen lager en secundair onderwijs.
3. Pak de uitdagingen van OKAN gemeente-overschrijdend aan.
4. Bouw samen een kind- en jeugdvriendelijke regio uit.

5. Focus vanuit een regionaal geïntegreerde ketenaanpak op kinderen en jongeren. Organiseer een regionaal kinderparlement.
6. Zet de crisis in de kinderopvang hoger op de politieke agenda vanuit verschillende beleidsdomeinen en integreer kinderopvang in scholen.
7. Optimaliseer en regionaliseer bestaande structuren: een regionaal loket kinderopvang.
8. Creëer in heel de regio de functie Schepen van Kinderen en jeugd met transversale bevoegdheden vanuit kinderrechten.
9. Werk een doeltreffende jeugdgerichte communicatiestrategie uit.

4. Thema 4: Sociaal Beleid

Indicator	Bornem	Vlaams Gewest
Armoede		
Iervangingslinkomen		
Gemiddeld netto belastbaar inkomen per inwoner	24.392 euro	21.926 euro
Inwoners met fiscaal inkomen beneden kritische grens		
- individuele aangiften	16,8%	17,0%
- gemeenschappelijke aangiften	1,7%	3,4%
Personen met verhoogde tegemoetkoming in de ziekteverzekering	11,2%	14,6%
Personen met (equivalent) leefloon	0,48%	0,62%
Betalingsmoeilijkheden en energie-armoede		
Inwoners met betalingsachterstand	1,4%	1,9%
Inwoners met betalingsmoeilijkheden	8%	11%
Inwoners in subjectieve armoede	17%	16%
Energie-armoede huishoudens		
- budgetmeters elektriciteit	10,1	16,8
- budgetmeters aardgas	9,4	15,7
	... per 1.000	... per 1.000
	toegangspunten	toegangspunten
Huishoudens in waterarmoede	2,3%	2,3%
Armoede bij kinderen en jongeren		
Kansarmoede-index van Kind en Gezin	10,8%	12,6%
Onderwijskansarmoede-indicator (OKI)	0,51/4	1,00/4
Kinderen in gezin met zeer lage werkintensiteit	6,1%	9,5%
Leerlingen die een schooltoeslag ontvangen		
- 3-5 jaar	26,8%	35,7%
- 6-11 jaar	30,1%	38,0%
- 12-17 jaar	28,3%	36,6%
Indicator	Bornem	Vlaams Gewest
Buurt en betrokkenheid		
Sociaal weefsel: <i>inwoners met sterk sociaal weefsel in de buurt</i>	55%	48%
Tevredenheid over contact in de buurt	86%	79%
Zich thuis voelen in de buurt	93%	86%
Actieve betrokkenheid om iets te verbeteren in de gemeente	14%	15%
Actief in bewonersgroep	4%	6%
Participatie in verenigingsleven	55%	57%
Vrijwilligerswerk	18%	18%
Voldoende ontmoetingsplaatsen	71%	68%
Diversiteit		
Houding tegenover diversiteit: <i>inwoners die positief staan tegenover diversiteit</i>	31%	32%
Veiligheid en buurthinder		
Criminaliteitsgraad	43,8 feiten per 1.000 inwoners	64,3 feiten per 1.000 inwoners
Misdrijven naar type		
- diefstal en afpersing	23,3%	27,7%
- beschadigen van eigendom	6,1%	8,6%
- misdrijven tegen lichamelijke integriteit	8,8%	9,3%
- drugs	6,2%	7,6%
- bedrog	16,1%	8,6%
Algemeen onveiligheidsgevoel:		
- in de buurt	4%	6%
- in de gemeente	5%	7%
Milieu-hinder: <i>inwoners die veel milieu-hinder ondervinden</i>		
- zwerfvuul	31%	37%
- dieren	20%	18%
- hondenpoep	17%	16%
Lawaai-hinder: <i>inwoners die veel lawaai-hinder ondervinden</i>		
- burelen	13%	12%
- horeca/bedrijven/...	5%	5%
Hinder van vandalisme en drugsdealing: <i>inwoners die veel hinder ondervinden van vandalisme en drugsdealing</i>		
- vandalisme	3%	4%
- drugsdealing	5%	6%

Zorgvoorzieningen		
Globaal medisch dossier	88,7%	87,9%
Voldoende huisartsen	63%	67%
Bezoek huisarts	86,0%	81,0%
Bezoek tandarts	56,8%	58,5%
Gezinszorg	234,4 uren per 100 inwoners	226,6 uren per 100 inwoners
Lokale dienstencentra	2,0	2,1
Residentiele ouderenzorg		
- woonzorgcentra	4,6 plaatsen	5,8 plaatsen
- assistentiewoningen	2,9 plaatsen	2,5 plaatsen
	... per 100 65-plussers	... per 100 65-plussers
Residentiele ouderenzorg: regionale spreiding: <i>aanbod in de gemeente / aanbod in de buurgemeenten</i>	0,86	-
Tevredenheid over ouderenvoorzieningen	78%	71%
Zorgbudget voor zwaar zorgbehoevenden (mantelzorg)	2,7 rechthebbenden per 100 inwoners	2,8 rechthebbenden per 100 inwoners
Inwoners die mantelzorg geven	43%	36%
Inwoners die mantelzorg krijgen	16%	20%
Tevredenheid over gezondheidsvoorzieningen	85%	80%
Gezondheid		
Actief bewegen: <i>inwoners die regelmatig 30 minuten stappen, wandelen, fietsen</i>	70%	72%
Subjectieve gezondheid: <i>inwoners die zich gezond voelen</i>	69%	68%
Geluksgevoel: <i>inwoners die zich gelukkig voelen</i>	86%	83%

Regionale aanbevelingen

1. Maak een sterk regionaal sociaal beleid en versterk en vereenvoudig daartoe de overlegstructuren. Werk een regionale 'toolbox' uit met verschillende basisinstrumenten om de hulp- en dienstverlening beter af te stemmen.
2. Vrijwaar de rol van de overheid als aanbieder van toegankelijke zorg- en welzijnsinstellingen.
3. Experimenteer met een project van tijdelijke automatische rechtentoekenning.
4. Evolveer naar een regionaal gedeeld cliëntsysteem.
5. Voorzie meer permanente infrastructuur voor tijdelijke opvang van vluchtelingen en faciliteer een regionaal gecoördineerde vluchtelingenopvang.
6. Zorg voor buurtgerichte dienstverlening door buurtregisseurs.

5. Thema 5: Duurzaamheid

Klimaat, milieu en natuur		
Groen in de buurt		
Groen in de buurt		
- buurtgroen	45,1%	23,9%
- wijkgroen	43,0%	20,9%
	... van oppervlakte	... van oppervlakte
Groen in de gemeente		
- stadsdeelgroen	40,9%	19,5%
- stadsgroen	39,0%	18,4%
- stadsbos	28,7%	14,8%
	... van oppervlakte	... van oppervlakte
Inwoners die bos, park of groenzone bezoeken		
- in eigen gemeente	95%	89%
- in andere gemeente	79%	81%
Tevredenheid over natuur en groenvoorzieningen	92%	80%
Voldoende groen in de buurt	90%	78%
Afval		
Restafval	135,0 kg per inwoner	140,4 kg per inwoner
Tevredenheid over huisvuilvoorzieningen	89%	83%
Riolering		
Uitvoeringsgraad riolering	97,1%	88,1%
Zuiveringsgraad riolering	97,1%	86,0%
Milieubewust handelen		
Milieubewust handelen	25%	25%
Energie en klimaat		
CO ₂ -emissies door verwarming huishoudens	3,1 ton per huishouden	3,7 ton per huishouden
CO₂-emissies per sector		
- huishoudens	29,6%	29,7%
- tertiaire sector	14,0%	13,6%
- industrie	29,1%	13,4%
- particulier en commercieel vervoer	24,9%	35,9%
- landbouw	0,7%	5,1%
Energieverbruik per sector		
- huishoudens	31,4%	31,6%
- tertiaire sector	14,9%	14,7%
- industrie	30,0%	14,7%
- particulier en commercieel vervoer	21,3%	31,5%
- landbouw	0,6%	5,1%
Laadpunten voor elektrische wagens	15,7 laadpunten per 10.000 inwoners	11,4 laadpunten per 10.000 inwoners

Regionale aanbevelingen

1. Maak een sterk regionaal sociaal beleid en versterk en vereenvoudig daartoe de overlegstructuren. Werk een regionale 'toolbox' uit met verschillende basisinstrumenten om de hulp- en dienstverlening beter af te stemmen.
2. Vrijwaar de rol van de overheid als aanbieder van toegankelijke zorg- en welzijnsinstellingen.
3. Experimenteer met een project van tijdelijke automatische rechtentoekenning.
4. Evolveer naar een regionaal gedeeld cliëntsysteem.
5. Voorzie meer permanente infrastructuur voor tijdelijke opvang van vluchtelingen en faciliteer een regionaal gecoördineerde vluchtelingenopvang.
6. Zorg voor buurtgerichte dienstverlening door buurtregisseurs.

6. Thema 6: Omgeving

Indicator	Bornem	Vlaams Gewest
Ruimte		
Beschikbare ruimte		
Bevolkingsdichtheid	476 inwoners/km ²	497 inwoners/km ²
Bebouwingsgraad	32,4%	28,9%
Ruimtebeslag	33%	42%
Verharding	14,0%	14,6%
(On)bebouwde oppervlakte		
Bebouwde oppervlakte, naar functie		
- woonfunctie	68,6%	75,4%
- economische functie	24,4%	15,6%
- welzijn en recreatie	6,2%	6,4%
Onbebouwde oppervlakte, naar functie		
- akkerland en grasland	49,9%	74,7%
- bossen en boomgaarden	29,5%	13,3%
- recreatieterreinen	0,1%	0,4%
- tuinen en parken	2,4%	1,5%

Regionale aanbevelingen

1. Baseer de ruimtelijke realisaties van morgen op een doordachte en gedeelde regionale visie met een intergemeentelijk ruimtelijk beleidsplan.
2. Werk een regionale toolbox voor de implementatie van deze ruimtelijke visie uit.
3. Implementeer strategische projecten.
4. Neem initiatief voor intergemeentelijke omgevingshandhaving.

7. Thema 7: Smart region

Uit: 'Alles vloeit'.

Het concept van een slimme stad in een slimme regio omvat het gebruik van informatietechnologie, communicatienetwerken en gegevensanalyses om stedelijke en gemeentelijke uitdagingen aan te pakken en de levenskwaliteit van de inwoners te verbeteren. Toepassingen hebben zowel betrekking op persoonsgebonden materie als het verbeteren van toegang tot hoogwaardige gezondheidszorg, onderwijs, cultuur en recreatie, als grondgebonden materie zoals o.m. energie-efficiëntie, waterbeheer, groenontwikkeling, Internet of Things (IoT), verbeterde verkeersregeling of afvalbeheer.

Hard- en software

Data-uitwisseling binnen een lokaal bestuur vergt een gestructureerde werkwijze en architectuur. Om verdere ambities voor een slimme regio waar te maken, moeten systemen zonder beperkingen kunnen samenwerken met die van andere overheden en van bedrijven. De vandaag gebruikte toepassingen zijn dat niet door een erg grote verscheidenheid. Wegens hun kleine omvang zijn lokale besturen vaak afhankelijk van één en dezelfde dienstverlener en kunnen ze moeilijk of niet overschakelen naar een andere, regionale oplossing.

Cybersecurity

Van zodra digitaal gewerkt wordt, wordt ook cybersecurity belangrijk. Lokale besturen zijn vaak doelwit van cyberaanvallen en moeten hun digitale systemen goed beveiligen. Ze moeten ook hun personeel opleiden om alert te zijn en in het geval van dreiging correct te handelen. Het moet mogelijk zijn om elkaars dienstverlening over te nemen als een lokaal bestuur gehackt zou zijn. Dit heeft opnieuw een uniformiteit in de hard- en software van de lokale besturen in de regio nodig.

Regionaal security operations center

Een lokaal bestuur moet zijn cybersecurity 24/7 kunnen monitoren. Mogelijke bedreigingen moeten geanalyseerd worden en indien nodig moeten de DPO de juiste acties ondernemen. Hiervoor biedt een security operations center (SOC) meerwaarde, waarbij technische en juridische expertise hand in hand gaan. Deze combinatie is schaars en budgettair vaak niet haalbaar voor een lokaal bestuur om zelf voltijdse aan te werven. Ook andere expertise in digitalisering en ICT blijft moeilijk te vinden.

Digitale kloof

46 procent van de Vlamingen heeft momenteel geen of onvoldoende digitale

basisvaardigheden. Bij kansengroepen met een inkomen lager dan 1.499 euro loopt dat zelfs op tot 69 procent (2021)¹. Daardoor is de dienstverlening van gemeenten niet voor iedereen toegankelijk. Lokale besturen moeten ervoor zorgen dat de systemen die ze gebruiken voor een zo groot mogelijke groep toegankelijk is. Ze moeten ook voorkomen dat digitale uitsluiting andere vormen van uitsluiting erger maken (bv. goedkoopste ticket voor openbaar vervoer vereist het gebruik van een smartphone en betaalapplicatie).

Veel informatie op verschillende platformen

Zowel voor de burger als voor een lokaal bestuur is het niet altijd evident om met een overheid te communiceren via digitale weg, gezien de hoeveelheid aan platformen. Denk hierbij aan de e-box, Mijn burgerprofiel, Doccle, ... Afhankelijk van de gemeente wordt er op een andere manier met de burger gecommuniceerd. Sommige gemeenten versturen reeds facturen die je kan nakijken op 'mijn burgerprofiel', anderen doen dat niet. Het is voor de burger ook niet altijd eenduidig via welk kanaal welke informatie wordt aangeleverd. Ook binnen de administratie van een lokaal bestuur is er duidelijkheid nodig over de te gebruiken bronnen: welke bron gebruik je voor welk type communicatie? Meer standaardisering en procesoptimalisatie door middel van technologie en automatisering zorgt voor efficiëntiewinst en besparingen.

Big data en data sharing

Bij big data worden grote hoeveelheden gestructureerde, semigestructureerde data en ongestructureerde data die vanuit verschillende bronnen afkomstig zijn gecombineerd waaruit nadien conclusies kunnen getrokken worden. Voor (kleine) lokale besturen zijn de voordelen van big data echter soms beperkt omdat deze data beperkt blijven tot de eigen gemeente. Daarbij komt ook nog eens de hoge kostprijs om analyses te doen, alsook het gebrek aan kennis van de verschillende (innoverende) mogelijkheden vergeleken met private aanbieders. Gezien de schaalgrootte van de meeste steden en gemeenten beperkt is, kan men moeilijk bijbenen om voldoende expertise en innovatiekracht binnen de eigen organisatie te ontwikkelen.

Regionale aanbevelingen

1. Maak een sterk regionaal sociaal beleid en versterk en vereenvoudig daartoe de overlegstructuren. Werk een regionale 'toolbox' uit met verschillende basisinstrumenten om de hulp- en dienstverlening beter af te stemmen.
2. Vrijwaar de rol van de overheid als aanbieder van toegankelijke zorg- en welzijnsinstellingen.
3. Experimenteer met een project van tijdelijke automatische rechtentoekenning.

4. Evolveer naar een regionaal gedeeld cliëntsysteem.
5. Voorzie meer permanente infrastructuur voor tijdelijke opvang van vluchtelingen en faciliteer een regionaal gecoördineerde vluchtelingenopvang.
6. Zorg voor buurtgerichte dienstverlening door buurtregisseurs.

8. Thema 8: Economie

Indicator	Bornem	Vlaams Gewest
Economie		
Economisch weefsel		
Bruto toegevoegde waarde per inwoner	49.472 euro	39.507 euro
Bezettingsgraad van bedrijventerreinen	88,6%	85,7%
Bezoldigde werkgelegenheid: verdeling over hoofdsectoren		
- primair	0,6%	0,6%
- industrie	21,5%	15,0%
- bouw	3,8%	5,7%
- tertiair	52,4%	45,2%
- quartair	21,7%	33,5%
Jobratio	83,0 jobs per 100 inwoners	73,7 jobs per 100 inwoners
Netto-jobcreatie	0,2%	2,0%
Pendel		
- inkomende pendel naar de gemeente	72,5%	-
- uitgaande pendel vanuit de gemeente	70,8%	-
Ondernemingen		
Aantal btw-plichtige ondernemingen	2.321	714.083
Btw-plichtige ondernemingen		
- natuurlijke personen	37,8%	44,1%
- rechtspersonen	62,2%	55,9%
Demografie van de onderneming		
- oprichtingsratio: <i>aantal oprichtingen</i>	11,2	11,6
- stopzettingsratio: <i>aantal stopzettingen</i>	5,8	6,7
- netto-groeiratio: <i>oprichtingsratio - stopzettingsratio</i>	5,4	4,8
- turbulentieratio: <i>oprichtingsratio + stopzettingsratio</i>	17,0	18,3
	... per 100 ondernemingen	... per 100 ondernemingen
Vestigingen naar sector		
- primair	1,3%	2,2%
- secundair	17,0%	17,6%
- tertiair	67,7%	64,3%
- quartair	13,9%	15,9%
Werk		
Beroepsbevolking en thuiswerk		
Activiteitsgraad:		
<i>aantal beroepsbevolking / totale bevolking op arbeidsleeftijd</i>	81,1%	79,7%
Thuiswerk: <i>inwoners die aan thuiswerk doen</i>		
	34%	31%
Werkzaamheid		
Werkzaamheidsgraad:		
<i>aantal werkenden / totale bevolking op arbeidsleeftijd</i>	77,7%	75,2%
Werkzaamheidsgraad, naar geslacht		
- mannen	80,5%	78,6%
- vrouwen	75,0%	71,6%
Werkzaamheidsgraad, naar herkomst		
- België	79,3%	78,3%
- EU	77,3%	65,9%
- niet-EU	64,7%	57,5%
Werkzoekenden		
Werkzoekendengraad:		
<i>aantal werkzoekenden zonder werk / totale beroepsbevolking</i>	4,4%	5,7%
Werkzoekendengraad, naar geslacht		
- mannen	4,2%	5,7%
- vrouwen	4,6%	5,8%
Werkzoekendengraad, naar leeftijd		
- 15-24 jaar	10,2%	10,2%
- 50-64 jaar	4,5%	5,3%
Langdurig werkzoekenden zonder werk		
	58,3%	53,4%
Spanningsratio: <i>aantal werkzoekenden zonder werk / aantal openstaande vacatures</i>		
	1,9	2,4
Werkloosheid		
Werkloosheidsgraad, naar herkomstgroep:		
<i>aantal werklozen volgens KSZ / totale beroepsbevolking</i>		
- Belgische herkomst	2,3%	2,5%
- EU-herkomst	2,8%	4,9%
- niet-EU-herkomst	6,4%	9,1%

Regionale aanbevelingen

1. Maak een locatievisie op voor de bepaling, ontwikkeling en het beheer van bedrijfsinplanting in de regio en laat ruimte voor lokale invulling.

2. Zorg voor regionale afstemming met VDAB.
3. Verhoog de betrokkenheid van bedrijven en geef meer zichtbaarheid aan lokale tewerkstellingsinitiatieven.
4. Stem beleidsvisies over de activering van leefloongerechtigden regionaal af.

9. Thema 9: Bestuurlijk beleid

Indicator	Bornem	Vlaams Gewest
Dienstverlening		
Tevredenheid over digitale dienstverlening	72%	67%
Tevredenheid over loketvoorzieningen	67%	67%
Voldoende informatie: <i>inwoners die zich voldoende geïnformeerd voelen</i>	59%	56%
Tevredenheid over communicatie van gemeentebestuur	52%	54%
Consultatie van bewoners: <i>inwoners die zich voldoende geconsulteerd voelen</i>	33%	34%
Personeel		
Personeelsleden	10,2 VTE 14,4 koppen ... per 1.000 inwoners	12,2 VTE 15,6 koppen ... per 1.000 inwoners
Personeelsleden naar statuut		
- vastbenoemd	8,9%	26,7%
- contractueel	91,1%	73,3%
Personeelsleden naar leeftijd		
- < 35 jaar	26,1%	25,8%
- 35-54 jaar	47,4%	50,9%
- > 54 jaar	26,5%	23,3%
Personeelsleden naar herkomst		
- Belgisch	90,2%	86,9%
- niet-Belgisch	9,8%	13,1%
Vertrouwen in bestuur en politie		
Vertrouwen in overheden		
- gemeentebestuur	24%	29%
- Vlaamse overheid	14%	15%
- federale overheid	11%	13%
- Europese overheid	14%	17%
Vertrouwen in politie	39%	46%

Regionale aanbevelingen

1. Houd een kerntakendebat om de toenemende druk op het lokaal bestuur beheersbaar te houden.
2. Pool het talent en rekruteer vanuit een regionale reflex.
3. Deel kennis tussen de experts in de regio.
4. Streef naar harmonisatie van de rechtspositieregeling.

10. Thema 10: Financieel

Financiën		
Belastingtarief van aanvullende personenbelasting	7,3	7,0
Ontvangsten uit aanvullende personenbelasting	420,46 euro per inwoner	333,47 euro per inwoner
Opcentiemen op onroerende voorheffing	989 opcentiemen	897 opcentiemen
Ontvangsten uit opcentiemen op onroerende voorheffing	435,15 euro per inwoner	387,36 euro per inwoner
Autofinancieringsmarge	129,53 euro per inwoner	110,57 euro per inwoner
Financiële schuld	1.820,51 euro per inwoner	1.257,60 euro per inwoner

Regionale aanbevelingen

1. Zoek samen naar alternatieve inkomsten en kostenbesparende maatregelen.
2. Pool regionaal leningen i.f.v. betere voorwaarden.
3. Pool inkomsten voor grond- en persoonsgebonden opgaven met een regionale dimensie.
4. Herzie samen belastingen en retributies.
5. Werk regionaal aan uniforme handhavingstaken voor een betere inning.
6. Verhoog samen de druk voor een herziening van het kadastraal inkomen.
7. Herzie in de regio de belasting op het gebruik van gemeentedomein.
8. Indexeer de tarieven van dienstverlening.
9. Behandel ideeën rond duurzame subsidiëring regionaal.
10. Bundel krachten om te evolueren van een tijdelijke naar een duurzame vorm van financiering.
11. Zet een regionaal BTW-kenniscentrum op.
12. Maak regionale belastingsreglementen op.

11. Thema 11: Erfgoed

Uit: 'Alles vloeit'.

Uitdaging: Verdwijnen van dorpelijkheid

Dorpelijkheid verwijst naar kenmerken, tradities, normen, waarden en cultuur die een bepaald dorp onderscheiden van andere plaatsen. In de ruimtelijk snel evoluerende maatschappij verdwijnt onroerend erfgoed in een snel tempo: kerken verliezen hun functie, dorpswoningen zijn niet aangepast aan het moderne leven, hoevegebouwen worden afgebroken en de gronden verkaveld, kastelen en herenhuizen zijn vaak weinig compatibel met huidige woonvormen, ... Sterker zelfs, niet enkel het bouwkundig en landschappelijk patrimonium is bedreigd door de voortschrijdende lintbebouwing en opdeling van percelen, ook waardevolle cultuuroederen, lokale ambachten en erfgoedcollecties gaan verloren.

Het behouden van dorpelijke identiteit vergt aandacht voor lokaal erfgoed en erfgoedwaarden. Gemeenschappen verbinden zich met het bouwkundig en landschappelijk erfgoed. Het geeft eigenheid, herkenning, toont historische wortels en biedt visuele kwaliteit aan de omgeving. Hetzelfde geldt voor **cultureel erfgoed**, en in het bijzonder voor immaterieel erfgoed. Het samen-beleven daarvan zorgt voor een gemeenschapsgevoel en erfgoedpraktijken levendig voor de volgende generaties.

Regionale aanbevelingen

1. Houd een kerntakendebat om de toenemende druk op het lokaal bestuur beheersbaar te houden.
2. Pool het talent en rekruteer vanuit een regionale reflex.
3. Deel kennis tussen de experts in de regio.
4. Streef naar harmonisatie van de rechtspositieregeling.

12. Thema 12: Wonen

Wonen en woonomgeving		
Differentiatie woningbestand		
Woongelegenheden, naar bouwwijze		
- huizen	69,7%	66,3%
- appartementen	24,0%	28,8%
- handelspanden	1,5%	2,2%
Gebouwen, naar bouwjaar		
- voor 1945	23,1%	26,3%
- 1946-1981	40,2%	39,8%
- na 1981	36,7%	34,0%
Sociaal woningaanbod	8,5 woningen per 100 huishoudens	6,0 woningen per 100 huishoudens
Betaalbaarheid wonen		
Mediaanprijs van huizen		
- open bebouwing	465.000 euro	395.000 euro
- gesloten/halfopen bebouwing	289.000 euro	285.000 euro
- alle huizen	320.000 euro	315.000 euro
Mediaanprijs van appartementen	260.000 euro	235.000 euro
Gemiddelde huurprijs, naar type goed		
- huizen	822 euro	euro
- appartementen	699 euro	euro
Woonquote: <i>inwoners met uitgaven voor wonen hoger dan 30% van gezinsinkomen</i>	16%	17%
Inwoners met betalingsmoeilijkheden wonen	4%	7%
Voorzieningen en duurzaamheid		
Private buitenruimte: <i>inwoners met private buitenruimte aan de woning</i>	98%	96%
Plaats om fietsen te stallen <i>inwoners met plaats om fietsen te stallen</i>	96%	92%
Duurzaamheid van de woning: <i>inwoners met duurzame woning</i>		
- energiezuinige woning	81%	76%
- energierecupererende woning	63%	60%
Eigenaars met renovatie-intentie	20%	21%
Tevredenheid over de woning	91%	88%
Tevredenheid woonomgeving		
Netheid van het centrum	81%	78%
Netheid van straten en voetpaden	62%	62%
Tevredenheid over de buurt	82%	79%
Tevredenheid over de gemeente	82%	73%
Graag wonen in de gemeente	92%	88%
Inwoners met verhuisintentie		
- binnen gemeente	6%	9%
- naar andere gemeente	6%	9%
Buurthinder: <i>inwoners die buurthinder ervaren</i>	19%	20%

Regionale aanbevelingen

1. Stimuleer en faciliteer projecten die inzetten op samen renoveren.
2. Verbeter de woonkwaliteit van het woningpatrimonium door de invoering van een verplicht conformiteitsattest.
3. Maak een regionaal woonbeleidsplan op.
4. Schenk bijzondere aandacht aan de sterk toenemende maatschappelijke vraag naar flexibele woonvormen.
5. Investeer in toegang tot kwalitatieve en betaalbare sociale huisvesting.
6. Experimenteer met alternatieve financieringsmodellen zoals hybride wonen.

Aanvullend bronmateriaal

[Gemeente in vogelvlucht | Gemeente-Stadsmonitor \(vlaanderen.be\)](#)

[Provincies.incijfers.be - Dashboard - Bornem](#)

[Statistiek Vlaanderen | Vlaanderen.be](#)

[SDG Monitor - SDG Monitor](#) – grafieken voor jouw gemeente via internationaal@vvsg.be

[Financieel profiel lokaal bestuur - ABB \(bbcdr.be\)](#)

[Statbel, het Belgische statistiekbureau | Statbel \(fgov.be\)](#)

[Masterplan Bornem](#)

[Beleidsplan Bornem](#)

[LEKP](#)

Bijlagen

[Memorandum Grootouders voor het Klimaat](#)

[Memorandum Eerstelijnszone Klein-Brabant/Vaartland](#)

[Memorandum Strategische Adviesraad voor Cultuur, Jeugd, Sport en Media](#)

[Memorandum Vereniging voor Openbaar Groen](#)

[Memorandum Vlaamse Vereniging voor Steden en Gemeenten](#)

[Memorandum Seniorenadviesraad \(SAR\) Bornem](#)



ODAA: Overzicht doelstellingen, actieplannen en acties

2026-2031

Journalvolnummers: Budg. 104356

Gemeente (0207.500.420)

Hingenesteenweg 13, 2880 Bornem

Algemeen directeur:: Björn Caljon

OCMW (0212.242.829)

Broekstraat 40, 2880 Bornem

Financieel directeur:: Marc Daman

Beleidsdoelstelling: 26BD0: Bornem is een gemeente waar iedereen zich veilig voelt.

Kwalitatieve omschrijving: Bornem zorgt voor een veilige leefomgeving door een efficiënte samenwerking met politie, brandweer en andere veiligheidsdiensten en zet in op integrale veiligheidsmaatregelen, crisisbeheer en preventie.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Actieplan: 26AP001: Bornem blijft inzetten op integrale veiligheid samen met de gemeente Puurs-Sint-Amands.

Veiligheid is niet enkel een taak van de hulp- en veiligheidsdiensten, maar een gedeelde verantwoordelijkheid van alle partners die bijdragen aan een veilige en leefbare gemeenschap. Bornem kiest voor een geïntegreerde en gebiedsgerichte aanpak, in nauwe samenwerking met de gemeente Puurs-Sint-Amands, waarbij de focus ligt op het versterken van de veiligheidscultuur.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Actie: 26ACT00101: We richten een intergemeentelijk vrijwilligerskorps op voor noodsituaties in Klein-Brabant.

Bornem gelooft dat snelle, gecoördineerde en mensgerichte hulp in noodsituaties het verschil maakt. Een vrijwilligerskorps versterkt de lokale paraatheid en bevordert de solidariteit tussen gemeenten en inwoners. Het biedt een kader om burgers actief te betrekken bij veiligheid en crisisbeheer, op een gestructureerde en veilige manier.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Actie: 26ACT00102: We versterken de digitale weerbaarheid en zelfredzaamheid van onze burger tegen cybercriminaliteit.

De digitalisering van onze samenleving brengt nieuwe risico's met zich mee. Steeds meer inwoners worden geconfronteerd met phishing, online fraude, identiteitsdiefstal of misleidende informatie. Daarom wil Bornem actief inzetten op het verhogen van de digitale weerbaarheid van zijn inwoners, zodat zij beter beschermd zijn tegen vormen van cybercriminaliteit en bewuster omgaan met hun online veiligheid.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Actie: 26ACT00103: We bouwen aan samenwerkingsverbanden in het kader van bestuurlijke handhaving.

Bestuurlijke handhaving is een essentieel instrument om de leefbaarheid, veiligheid en orde binnen de gemeente te waarborgen. Ze vormt een aanvulling op het gerechtelijk optreden en stelt de gemeente in staat om snel en doeltreffend op te treden tegen inbreuken op regelgeving. Bornem wil zijn beleid rond bestuurlijke handhaving verder professionaliseren en versterken door nauwer samen te werken met interne en externe partners.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Actieplan: 26AP002: Bornem verhoogt de publieke veiligheid in samenwerking met de politiezone Rivierenland.

Publieke veiligheid is een kerntaak van het lokaal bestuur en vormt een belangrijke pijler van de leefbaarheid in Bornem. Bornem streeft ernaar om samen met de politiezone Rivierenland een veilige en zorgzame woonomgeving te garanderen, waar inwoners zich zowel fysiek als sociaal beschermd voelen.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Actie: 26ACT00201: We verhogen de publieke veiligheid in samenwerking met de politiezone Rivierenland.

Publieke veiligheid is een kerntaak van het lokaal bestuur en vormt een belangrijke pijler van de leefbaarheid in Bornem. Bornem streeft ernaar om samen met de politiezone Rivierenland een veilige en zorgzame woonomgeving te garanderen, waar inwoners zich zowel fysiek als sociaal beschermd voelen.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Actieplan: 26AP003: Bornem verhoogt de civiele veiligheid in samenwerking met de hulpverleningszone Rivierenland.

Bornem kiest voor een proactieve en geïntegreerde benadering van civiele veiligheid, waarin voorbereiding, samenwerking en betrokkenheid van burgers centraal staan. Op die manier versterkt men de weerbaarheid van de gemeente en haar inwoners.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Actie: 26ACT00301: We verhogen de civiele veiligheid in samenwerking met de hulpverleningszone Rivierenland.

Bornem kiest voor een proactieve en geïntegreerde benadering van civiele veiligheid, waarin voorbereiding, samenwerking en betrokkenheid van burgers centraal staan. Op die manier versterkt men de weerbaarheid van de gemeente en haar inwoners.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Beleidsdoelstelling: 26BD1: Bornem is een sterk huis.

Kwalitatieve omschrijving: Bornem wil zich duidelijk onderscheiden in alles wat het doet — van communicatie tot dienstverlening en het uitzicht van het dorp. Bornem werkt stap voor stap aan een sterke identiteit, met authenticiteit en nabijheid als kernwaarden. Heldere communicatie, kwaliteitsvolle service en aangename publieke ruimtes dragen bij aan een positief en herkenbaar imago. Wat Bornem écht bijzonder maakt, is de betrokkenheid van zijn inwoners. Men bouwt samen aan een omgeving die leeft, verbindt en trots maakt. Zo groeit Bornem uit tot een warme, toegankelijke gemeente met een eigen gezicht — gedragen door en voor haar mensen.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	48.000	45.850	53.100	48.350	55.400	50.550
Saldo	-48.000	-45.850	-53.100	-48.350	-55.400	-50.550
Investerings						
Uitgaven	1.198.000	1.035.700	864.450	787.150	180.900	38.650
Saldo	-1.198.000	-1.035.700	-864.450	-787.150	-180.900	-38.650
Financiering						

Actieplan: 26AP101: Bornem brengt zijn merken sterk in beeld.

Bornem kiest bewust voor duidelijke en doelgerichte communicatie. Binnen de organisatie wordt gewerkt met een heldere merkstructuur en herkenbare submerken, waardoor de communicatie helder is en mensen snel de juiste informatie vinden. Door alle initiatieven en diensten onder één overkoepelende merkarchitectuur te brengen, ontstaat er meer samenhang tussen de verschillende communicatiekanalen. Deze aanpak zorgt voor een consistente uitstraling, meer zichtbaarheid en versterkt het vertrouwen in de gemeente. Met gerichte campagnes en strategische communicatie laat Bornem zien wie het is: een moderne, dynamische en betrokken gemeente die dicht bij haar mensen staat.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	30.000	33.650	34.650	35.700	36.500	37.400
Saldo	-30.000	-33.650	-34.650	-35.700	-36.500	-37.400
Investerings						
Financiering						

Actie: 26ACT10101: We voeren gerichte marketing op basis van merkarchitectuur en submerken binnen de organisatie.

Vanaf 2027 ontwikkelt Bornem, met externe ondersteuning, een organisatiebrede marketingstrategie op basis van de merkarchitectuur en merkidentiteiten voor nieuw gedefinieerde submerken. Vanaf 2028 worden gerichte campagnes uitgerold voor prioritaire submerken.

Hiervoor voorzien we jaarlijks middelen, te verdelen over strategische begeleiding, media-inkoop en de uitwerking van campagnes. De impact wordt opgevolgd via bezoekersaantallen, online bereik en publieksfeedback.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	30.000	33.650	34.650	35.700	36.500	37.400
Saldo	-30.000	-33.650	-34.650	-35.700	-36.500	-37.400
Investerings						
Financiering						

Actieplan: 26AP102: Bornem garandeert toegankelijke en kwaliteitsvolle dienstverlening.

Bornem blijft zijn dienstverlening verbeteren, met oog voor wat inwoners écht nodig hebben. Door processen slimmer te organiseren en voortdurend bij te sturen, zorgt de gemeente ervoor dat haar diensten vlot bereikbaar zijn — zowel online als op locatie. Met deze aanpak bouwt Bornem aan een moderne en klantgerichte werking, waar toegankelijkheid en kwaliteit centraal staan. Iedereen moet zich welkom voelen en makkelijk zijn weg vinden in het aanbod van de gemeente.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	12.000	12.200	12.450	12.650	12.900	13.150
Saldo	-12.000	-12.200	-12.450	-12.650	-12.900	-13.150
Investerings						
Uitgaven	35.000	0	0	0	0	0
Saldo	-35.000	0	0	0	0	0
Financiering						

Actie: 26ACT10201: We verbeteren de bereikbaarheid van onze diensten.

Bornem bekijkt de huidige toegankelijkheid van de diensten en identificeren knelpunten die de bereikbaarheid voor burgers bemoeilijken. Vervolgens voert men verbeteringen door, bijvoorbeeld in processen, communicatiekanalen of openingsuren, zodat burgers eenvoudiger en efficiënter geholpen worden.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Actie: 26ACT10202: We organiseren een feestelijk onthaal om nieuwe inwoners te verwelkomen en informeren.

Bornem voorziet tegen 2027 een feestelijk onthaal voor nieuwe inwoners van onze gemeente om hen te verwelkomen en te informeren over de gemeentelijke diensten en activiteiten. Dit wordt gelinkt aan een gemeentelijk evenement.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Investerings						
Uitgaven	10.000	0	0	0	0	0
Saldo	-10.000	0	0	0	0	0
Financiering						

Actie: 26ACT10203: We verbeteren het proces van burgermeldingen en zetten AI in voor een betere afhandeling.

In 2026 wordt het huidige proces van burgermeldingen herzien om meldingen sneller, consistent en gebruiksvriendelijker te behandelen. Door artificiële intelligentie in te zetten, kunnen meldingen automatisch gecategoriseerd, geprioriteerd en doorgestuurd worden naar de juiste dienst. Dit verhoogt de kwaliteit en snelheid van afhandeling, vermindert administratieve belasting en verbetert de dienstverlening naar inwoners.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	12.000	12.200	12.450	12.650	12.900	13.150
Saldo	-12.000	-12.200	-12.450	-12.650	-12.900	-13.150
Investerings						
Uitgaven	25.000	0	0	0	0	0
Saldo	-25.000	0	0	0	0	0
Financiering						

Actieplan: 26AP103: Bornem investeert in de uitstraling van zijn dorpskernen.

Bornem werkt actief aan de vernieuwing van zijn dorpskernen. Met een strategisch masterplan voor Bornem-Centrum, inclusief de postsite, en een stedenbouwkundige visie voor alle deelgemeenten, krijgt elke kern een duidelijke en toekomstgerichte invulling. Maar het gaat niet alleen om stenen en plannen. Door verbindende activiteiten te organiseren en lokale dynamiek te stimuleren, zorgt de gemeente ervoor dat haar dorpskernen bruisen van leven. Zo worden het plekken waar mensen elkaar ontmoeten, zich thuis voelen en graag vertoeven.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Investerings						
Uitgaven	1.085.000	1.035.700	786.450	787.150	102.900	38.650
Saldo	-1.085.000	-1.035.700	-786.450	-787.150	-102.900	-38.650
Financiering						

Actie: 26ACT10301: We realiseren de strategische ontwikkeling van het masterplan Bornem-Centrum (inclusief postsite).

We realiseren de strategische ontwikkeling van het masterplan Bornem-Centrum (inclusief postsite) en bouwen zo aan een levendig en aantrekkelijk dorpscentrum, waar inwoners graag vertoeven, ondernemers kansen krijgen en ontmoeting centraal staat.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Investerings						
Uitgaven	1.000.000	1.000.000	750.000	750.000	0	0
Saldo	-1.000.000	-1.000.000	-750.000	-750.000	0	0
Financiering						

Actie: 26ACT10302: We versterken de ontmoeting in de dorpskernen door het organiseren van verbindende activiteiten.

Bornem versterkt de ontmoeting in de dorpskernen door vanaf 2027 jaarlijks twee pleinen/buurtten in de kijker te plaatsen door middel van een fysieke verandering zoals een bank, speeltoestel, kunst in de publieke ruimte, en door de organisatie van aantrekkelijke en laagdrempelige events.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Investerings						
Uitgaven	70.000	35.700	36.450	37.150	37.900	38.650
Saldo	-70.000	-35.700	-36.450	-37.150	-37.900	-38.650
Financiering						

Actie: 26ACT10303: We ontwikkelen een stedenbouwkundige visie voor de Bornemse dorpskernen.

We maken een stedenbouwkundige visie op voor de Bornemse dorpskernen. In de eerste plaats ontwikkelen we een visie voor de stationsomgeving en werken we een ruimtelijke toekomstvisie uit voor het dorp Weert.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Investerings						
Uitgaven	15.000	0	0	0	65.000	0
Saldo	-15.000	0	0	0	-65.000	0
Financiering						

Actie: 26ACT10304: We versterken ontmoetingen in dorpskernen door economische activiteiten te stimuleren.

Vanuit de detailhandsvisie en onze beleidsvisie economie onderzoeken we tegen het einde van de legislatuur manieren om bedrijvigheid te verweven in onze dorpskernen. Men bekijkt welke functies nodig zijn op (middel)lange termijn om economische activiteit te stimuleren in de kernen.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Actieplan: 26AP104: Bornem versterkt zijn burgerparticipatie en inspraak.

Bornem wil een gemeente zijn waar inwoners niet alleen gehoord worden, maar ook daadwerkelijk mee vorm geven aan het beleid. Door burgerparticipatie en inspraak te versterken, zet het lokaal bestuur in op een open, transparante en inclusieve besluitvorming. Inwoners krijgen meer kansen om hun ideeën, zorgen en voorstellen te delen, en om actief mee te denken over de toekomst van hun gemeente.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	6.000	0	6.000	0	6.000	0
Saldo	-6.000	0	-6.000	0	-6.000	0
Investerings						
Uitgaven	78.000	0	78.000	0	78.000	0
Saldo	-78.000	0	-78.000	0	-78.000	0
Financiering						

Actie: 26ACT10401: We ontwikkelen een burgerbudget met een duidelijke visie, reglement en participatieve aanpak.

Elke inwoner krijgt de kans om voorstellen in te dienen die bijdragen aan de leefbaarheid, duurzaamheid en verbondenheid in Bornem. Deze voorstellen worden beoordeeld op haalbaarheid en uitvoerbaarheid, waarna ze via een stemronde door de bevolking gekozen worden. De geselecteerde projecten worden vervolgens door de indieners zelf uitgevoerd, al dan niet in samenwerking met de gemeente. De werking en impact van het burgerbudget worden periodiek geëvalueerd aan de hand van meetbare indicatoren, zoals de deelnamegraad, de diversiteit van de ingediende voorstellen en de realisatiegraad van de projecten. Op basis van deze evaluaties wordt het proces bijgestuurd om de betrokkenheid en het draagvlak onder inwoners verder te versterken.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	6.000	0	6.000	0	6.000	0
Saldo	-6.000	0	-6.000	0	-6.000	0
Investerings						
Uitgaven	78.000	0	78.000	0	78.000	0
Saldo	-78.000	0	-78.000	0	-78.000	0
Financiering						

Beleidsdoelstelling: 26BD2: Bornem werkt samen met zijn burgers aan een groene, leefbare en duurzame toekomst.

Kwalitatieve omschrijving: Bornem werkt samen met zijn inwoners aan een groene, leefbare en duurzame toekomst door te investeren in een strategische ruimtelijke visie, klimaatvriendelijke initiatieven via de LEKP-werven, een efficiënt afvalbeheer en het versterken van de ecologische waarde van de gemeente. Via participatie en samenwerking bouwt Bornem stap voor stap aan een omgeving die klaar is voor de uitdagingen van morgen, met respect voor natuur, leefkwaliteit en duurzaamheid.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	1.442.850	1.400.050	1.481.400	1.463.700	1.496.450	1.529.750
Ontvangsten	1.136.500	1.286.650	1.324.700	1.364.250	1.404.300	1.444.850
Saldo	-306.350	-113.400	-156.700	-99.450	-92.150	-84.900
Investerings						
Uitgaven	75.000	130.000	110.000	25.000	25.000	25.000
Saldo	-75.000	-130.000	-110.000	-25.000	-25.000	-25.000
Financiering						

Actieplan: 26AP201: Bornem bouwt aan een strategische en toekomstgerichte visie voor zijn ruimtelijke ontwikkeling.

Bornem werkt aan een ruimtelijke visie die de gemeente duurzaam en toekomstgericht vormgeeft. Daarbij kijkt men niet alleen naar de inrichting van historisch waardevolle plekken, maar ook naar hoe infrastructuurprojecten kunnen bijdragen aan een aangename en leefbare omgeving. Door het verleden te respecteren en tegelijk vooruit te denken, bouwen we aan een ruimtelijke ontwikkeling die Bornem versterkt.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Investerings						
Uitgaven	0	0	20.000	0	0	0
Saldo	0	0	-20.000	0	0	0
Financiering						

Actie: 26ACT20101: We ontwikkelen een ruimtelijke visie op historische belangrijke plekken in de gemeente.

In nauw overleg met de respectievelijke eigenaars onderzoeken we de toekomstmogelijkheden voor het graafschap en Motte den Dult. Bornem vertaalt deze toekomstmogelijkheden in een heldere visie voor de sites.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Investerings						
Uitgaven	0	0	20.000	0	0	0
Saldo	0	0	-20.000	0	0	0
Financiering						

Actie: 26ACT20102: We actualiseren ons subsidiebeleid in functie van onze milieu- en duurzaamheidsdoelstellingen.

We evalueren in 2027 of de huidige subsidies ons klimaatactieplan, hemelwaterplan en beleidsplan ruimte (waarmee we willen inzetten op regentuinen, infiltratie hemelwater op bestaande opritten, infiltratie, en ontharding) versterkt. We sturen de subsidies bij waar nodig.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Actie: 26ACT20103: We houden bij elk gemeentelijk infrastructuurproject rekening met duurzaamheid in al zijn facetten.

Bornem houdt bij elk gemeentelijke infrastructuurproject rekening met duurzaamheid in al zijn facetten zoals groenelementen, regenwaterinfiltratie en duurzame verwarmingselementen.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Actieplan: 26AP202: Bornem werkt verder aan de LEKP-werven en bouwt zo aan een duurzame, klimaatvriendelijke gemeente.

Bornem zet concrete stappen om zijn klimaatambities waar te maken. De gemeente werkt aan een lokaal warmteplan dat inzet op energie-efficiëntie en duurzame infrastructuur. Er wordt actief gezocht naar mogelijkheden voor hernieuwbare energie, ondersteund door een pilootproject dat inwoners actief betreft. Daarnaast stimuleert Bornem vergroening en ontharding, onder meer via sensibilisering en aangepaste vergunningsprocedures.

De jaarlijkse boomplantactie onderstreept het engagement om de gemeente groener en klimaatvriendelijker te maken. Al deze initiatieven sluiten aan bij de doelstellingen van de LEKP-werven en dragen bij aan een Bornem dat voorbereid is op de klimaatuitdagingen van morgen.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	0	0	50.000	0	0	0
Saldo	0	0	-50.000	0	0	0
Investerings						
Uitgaven	20.000	25.000	20.000	20.000	20.000	20.000
Saldo	-20.000	-25.000	-20.000	-20.000	-20.000	-20.000
Financiering						

Actie: 26ACT20201: We zetten in op ontharding via sensibilisering en vergunningsbeleid.

Bornem wil inzetten op ontharding van private domeinen. Men onderzoekt een verordenend initiatief waar bij nieuwe aanvragen maatregelen opgelegd kunnen worden. Daarnaast zetten we ook sensibiliseringscampagnes op.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Actie: 26ACT20202: We maken een lokaal warmteplan op.

Bornem zet zich in voor de opmaak van een lokaal warmteplan via schrijfsessies in samenwerking met provincie Antwerpen vanaf 2026.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Investerings						
Uitgaven	0	5.000	0	0	0	0
Saldo	0	-5.000	0	0	0	0
Financiering						

Actie: 26ACT20203: We onderzoeken de noden rond participatieve hernieuwbare energie en ondersteunen één pilootproject.

Bornem onderzoekt de uitkomst van het warmteplan. Indien dit op korte termijn haalbaar blijkt, ondersteunen we tegen het einde van de legislatuur één collectief pilootproject als voorbeeld.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	0	0	50.000	0	0	0
Saldo	0	0	-50.000	0	0	0
Investerings						
Financiering						

Actie: 26ACT20204: We organiseren een jaarlijkse boomplantactie.

We organiseren een jaarlijkse boomplantactie waarbij men 1000 bomen per jaar plant.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Investerings						
Uitgaven	20.000	20.000	20.000	20.000	20.000	20.000
Saldo	-20.000	-20.000	-20.000	-20.000	-20.000	-20.000
Financiering						

Actieplan: 26AP203: Bornem werkt aan een optimaal afvalophaal- en beheersysteem.

Bornem streeft naar een efficiënt en duurzaam afvalbeheer dat aansluit bij de noden van zijn inwoners én het milieu. Met een openbaar vuilnisbakkenplan zorgt de gemeente voor een doordachte spreiding van afvalinzameling in de publieke ruimte. Tegelijk wordt het DIFTAR-systeem verder uitgerold, waarbij het principe 'de vervuiler betaalt' centraal staat. Zo stimuleert Bornem bewust afvalgedrag en draagt ze bij aan een nette, milieuvriendelijke leefomgeving.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	1.442.850	1.400.050	1.431.400	1.463.700	1.496.450	1.529.750
Ontvangsten	1.136.500	1.286.650	1.324.700	1.364.250	1.404.300	1.444.850
Saldo	-306.350	-113.400	-106.700	-99.450	-92.150	-84.900
Investerings						
Uitgaven	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000
Saldo	-5.000	-5.000	-5.000	-5.000	-5.000	-5.000
Financiering						

Actie: 26ACT20301: We maken een plan openbare vuilnisbakken op.

Bornem zorgt voor de juiste vuilnisbak op de juiste plaats door de opmaak van een vuilnisbakkenplan in samenwerking met Mooimakers.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Ontvangsten	30.000	0	0	0	0	0
Saldo	30.000	0	0	0	0	0
Investerings						
Uitgaven	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000
Saldo	-5.000	-5.000	-5.000	-5.000	-5.000	-5.000
Financiering						

Actie: 26ACT20302: We rollen het DIFTAR-systeem verder uit.

Bornem rolt vanaf 2026 het DIFTAR-systeem verder uit en men past daarbij het principe 'de vervuiler betaalt' toe.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	1.442.850	1.400.050	1.431.400	1.463.700	1.496.450	1.529.750
Ontvangsten	1.106.500	1.286.650	1.324.700	1.364.250	1.404.300	1.444.850
Saldo	-336.350	-113.400	-106.700	-99.450	-92.150	-84.900
Investerings						
Financiering						

Actieplan: 26AP204: Bornem versterkt zijn ecologische waarde.

Bornem investeert in de versterking van zijn ecologische identiteit door natuur, erfgoed en landbouw op een duurzame manier met elkaar te verbinden.

Door deze elementen in samenhang te ontwikkelen, ontstaat een gemeente waar ecologie en leefkwaliteit hand in hand gaan. Bornem zet in op een landschap dat niet alleen mooi en waardevol is, maar ook functioneel en toekomstbestendig. Zo groeit Bornem uit tot een plek waar mens en natuur in balans leven, met respect voor het verleden en oog voor de toekomst.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Investerings						
Uitgaven	50.000	100.000	65.000	0	0	0
Saldo	-50.000	-100.000	-65.000	0	0	0
Financiering						

Actie: 26ACT20401: We versterken de uitstraling van onze begraafplaatsen.

Bornem stelt tegen eind 2026 een nieuw gemeentelijk reglement op voor de begraafplaatsen waarin het nieuwe vormen van begraven een plaats geeft en het duurzaam beheer van de begraafplaatsen verankert. Het gemeentelijk reglement wordt uiterlijk eind 2026 ter goedkeuring voorgelegd aan de gemeenteraad. Dit met aandacht voor onder andere toegankelijkheid, inplanting, onderhoud, alternatieve vormen van begraving.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Investerings						
Uitgaven	50.000	100.000	0	0	0	0
Saldo	-50.000	-100.000	0	0	0	0
Financiering						

Actie: 26ACT20402: We realiseren nieuwe ecologische verbindingen ter hoogte van de spoorweg en N16.

Bornem ondersteunt de aanleg van nieuwe ecologische verbindingen ter hoogte van de spoorweg en N16 in samenwerking met strategische partners.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Actie: 26ACT20403: We ontwikkelen een visie rond landbouw in onze gemeente.

Bornem ontwikkelt in samenwerking met agentschap landbouw en zeevisserij een visie op de transformatie van landbouwbedrijven.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Investerings						
Uitgaven	0	0	65.000	0	0	0
Saldo	0	0	-65.000	0	0	0
Financiering						

Beleidsdoelstelling: 26BD3: Bornem investeert in een veilig en duurzaam mobiliteitsnetwerk.

Kwalitatieve omschrijving: Bornem werkt aan een mobiliteitsnetwerk dat veilig, duurzaam en toegankelijk is voor iedereen. De gemeente zet in op een betere bereikbaarheid en infrastructuur, met aandacht voor de noden van alle weggebruikers. Er wordt gebouwd aan een toekomstgerichte mobiliteitsvisie, waarbij zachte verplaatsingen zoals fietsen en wandelen actief worden gestimuleerd. Door te investeren in veilige fietsenstallingen, trage wegen en een doordacht parkeerbeleid, creëert Bornem een mobiliteit die zowel functioneel als milieuvriendelijk is — afgestemd op de leefkwaliteit van zijn inwoners.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	10.000	0	10.400	0	10.800	0
Saldo	-10.000	0	-10.400	0	-10.800	0
Investerings						
Uitgaven	814.750	1.820.250	200.000	200.000	200.000	200.000
Saldo	-814.750	-1.820.250	-200.000	-200.000	-200.000	-200.000
Financiering						

Actieplan: 26AP301: Bornem bouwt aan een toegankelijk mobiliteitsnetwerk.

Bornem werkt aan een mobiliteitsnetwerk dat vlot bereikbaar is en afgestemd is op de behoeften van zijn inwoners. De gemeente zet in op de herwaardering van bestaande infrastructuur en ontwikkelt een doordachte circulatie- en parkeervisie. Zo bouwt Bornem aan een mobiliteit die efficiënt, veilig en toekomstgericht is.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	10.000	0	10.400	0	10.800	0
Saldo	-10.000	0	-10.400	0	-10.800	0
Investerings						
Uitgaven	574.750	1.575.250	0	0	0	0
Saldo	-574.750	-1.575.250	0	0	0	0
Financiering						

Actie: 26ACT30101: We ontwikkelen een breed gedragen mobiliteitsbeleid op maat van de Bornemnaar.

De komende legislatuur wil Bornem inzetten op het versterken van de verbinding met de Bornemnaar. Via een brede consultatie worden de belevingen, wensen en noden op wijk- en straatniveau in kaart gebracht.

Per wijk of straat wordt samen met bewoners gewerkt aan een gedragen afwegingskader voor het bepalen en uitvoeren van oplossingen. Tegen 2030 wil Bornem de helft van haar kernen geconsulteerd hebben en voor elke betrokken kern een concreet plan voorstellen.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	10.000	0	10.400	0	10.800	0
Saldo	-10.000	0	-10.400	0	-10.800	0
Investerings						
Financiering						

Actie: 26ACT30102: We maken een toekomstvisie voor de Achterweideparking en versterken de bestaande infrastructuur.

In 2026 start de gemeente met een opwaardering van de bestaande infrastructuur waarbij we de focus leggen op het vernieuwen van de topcoating van de bovenste verdieping, een betrouwbare en energiezuinige lichtsturing en doorgedreven reiniging. Tegelijk maakt het in nauwe samenspraak met de verscheidene stakeholders een gedragen toekomstvisie op over de bestemming en het gebruik van de Achterweideparking.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Investerings						
Uitgaven	574.750	75.250	0	0	0	0
Saldo	-574.750	-75.250	0	0	0	0
Financiering						

Actie: 26ACT30103: We maken een doordachte circulatie-en parkeervisie, afgestemd op het Masterplan Centrum.

Bornem onderzoekt tegen 2027 de mogelijkheden om de parkeercapaciteit op de stationsparking te optimaliseren. Bijkomend bekijkt men hoe bezoekers beter door het centrum geleid kunnen worden (live-gestuurde parkeerdata, interactieve parkeergeleiding ...) en gedragsverandering rond parkeren wordt gestimuleerd. Hiermee wil Bornem doorgaand en zoekverkeer beperken en bestaande parkeerplaatsen efficiënter gaan inzetten. De gemeente zet hier ook in alternatieve vervoersmiddelen om de parkeerdruk te verlagen.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Investerings						
Uitgaven	0	1.500.000	0	0	0	0
Saldo	0	-1.500.000	0	0	0	0
Financiering						

Actieplan: 26AP302: Bornem maakt zachte verplaatsingen aantrekkelijker.

Bornem stimuleert duurzame mobiliteit door zachte verplaatsingen aantrekkelijker en toegankelijker te maken. De gemeente werkt aan een beleidsplan voor trage wegen, zodat voetgangers veilig en comfortabel hun weg vinden doorheen de dorpskernen en het buitengebied. Daarnaast wordt de fietsinfrastructuur structureel verbeterd, met bijzondere aandacht voor veiligheid, gebruiksgemak en verbinding tussen woongebieden, scholen en voorzieningen.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Investerings						
Uitgaven	240.000	245.000	200.000	200.000	200.000	200.000
Saldo	-240.000	-245.000	-200.000	-200.000	-200.000	-200.000
Financiering						

Actie: 26ACT30201: We zorgen voor de opmaak van een gemeentelijk beleidsplan Trage Wegen.

Sinds het Gemeentewegendeceet van 2019 werden de gemeenten bevoegd voor het onderhoud en de toegankelijkheid op de voormalige buurtwegen en voetwegen, ongeacht hun eigendomsstatuut. Beleidsmatig biedt dit een instrument om verbindingen in ere te herstellen en nieuwe opportuniteiten aan te boren. Tegelijkertijd stellen zich grote operationele uitdagingen naar dagelijks beheer en onderhoud. In de landelijke gemeente die Bornem is en wil blijven, zijn veel van deze wegen bovendien kwetsbaar gezoneerd of is er sprake van multigebruik. Tegen 2027 wil Bornem via een gemeentelijk beleidskader Trage Wegen streven naar een kader rond deze wegen met een duidelijk en periodiek onderhoudsplan dat zoveel als mogelijk rekening houdt met de bezorgdheden van de verscheidene stakeholders.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Investerings						
Uitgaven	40.000	45.000	0	0	0	0
Saldo	-40.000	-45.000	0	0	0	0
Financiering						

Actie: 26ACT30202: We gaan voor een structurele opwaardering van onze fietsinfrastructuur.

Bornem zet in op het structureel vernieuwen of opwaarderen van de bestaande fietsverbindingen. Aan de hand van een prioriteitenmatrix zorgt het voor weloverwogen investeringen verdeeld over het hele grondgebied. De focus ligt daarbij op de verbindingssassen tussen de deelgemeenten waarbij men door het nodige fietscomfort te bieden ook meer stimuleert om minder verplaatsingen met de wagen te maken. Tegen 2030 heeft Bornem 50% van de primaire verbindingssassen tussen de kernen geëvalueerd en opgewaardeerd.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Investerings						
Uitgaven	200.000	200.000	200.000	200.000	200.000	200.000
Saldo	-200.000	-200.000	-200.000	-200.000	-200.000	-200.000
Financiering						

Actie: 26ACT30203: We zorgen voor veilige fietsenstallingen en een betere toegankelijkheid aan gemeenschapshuizen.

Bornem voorziet een fietsenstalling aan elk gemeenschapshuis. Bornem voorziet de herinrichting van de wegenis op domein Kloosterheide om de veiligheid voor de gebruikers (speelpleinwerking, scouts, huurders zaal Kloosterheide) te verbeteren.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Beleidsdoelstelling: 26BD4: Bornem speelt actief in op de veranderende woonnoden van zijn inwoners.

Kwalitatieve omschrijving: Bornem anticipeert op de evoluerende woonbehoeften van zijn inwoners door een woonbeleid uit te bouwen. De gemeente ontwikkelt een strategische visie die inspeelt op demografische veranderingen, ruimtelijke uitdagingen en sociale noden. Daarbij wordt ingezet op het optimaliseren van het woningaanbod, het versterken van sociaal wonen en het creëren van woonkansen voor diverse doelgroepen.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	39.800	55.000	50.850	56.850	52.700	58.750
Ontvangsten	0	0	18.000	22.500	28.150	35.200
Saldo	-39.800	-55.000	-32.850	-34.350	-24.550	-23.550
Investerings						
Uitgaven	1.150.000	825.000	970.000	750.000	0	0
Ontvangsten	200.000	0	750.000	1.200.000	750.000	750.000
Saldo	-950.000	-825.000	-220.000	450.000	750.000	750.000
Financiering						

Actieplan: 26AP401: Bornem werkt aan een strategisch woonbeleid.

Bornem versterkt haar regie op wonen met een strategisch beleid dat inzet op planning, samenwerking en kennis. De gemeente stelt een woonambtenaar aan, werkt een vastgoedplan uit en brengt de lokale woonnoden in kaart. Via partnerschappen en stedenbouwkundige visies wordt het woonbeleid verankerd in de ruimtelijke ontwikkeling. Ook het kader voor stedenbouwkundige lasten wordt aangescherpt om gerichte keuzes mogelijk te maken.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	36.700	37.900	38.550	39.250	39.950	40.750
Saldo	-36.700	-37.900	-38.550	-39.250	-39.950	-40.750
Investerings						
Uitgaven	750.000	825.000	970.000	750.000	0	0
Ontvangsten	0	0	750.000	750.000	750.000	750.000
Saldo	-750.000	-825.000	-220.000	0	750.000	750.000
Financiering						

Actie: 26ACT40101: We werven een woonambtenaar aan.

Bornem werft vanaf 2026 een halftijdse woonambtenaar aan. De woonambtenaar engageert zich om verder een proactief woonbeleid uit te werken voor onze gemeente en fungeert als tussenpersoon tussen de gemeente en IGEMO, Wonen Vlaanderen en het IGS. De woonambtenaar werkt de initiatieven - zoals beschreven in het IGS 5.0 - uit. Waar mogelijk werkt de woonambtenaar samen met Puurs-Sint-Amunds en IGEMO.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	36.700	37.900	38.550	39.250	39.950	40.750
Saldo	-36.700	-37.900	-38.550	-39.250	-39.950	-40.750
Investerings						
Financiering						

Actie: 26ACT40102: We werken een kader uit voor het opleggen van stedenbouwkundige lasten en passen dit toen.

De gemeente maakt in 2028 een verordening stedenbouwkundige lasten op waarin het sociale objectieven kan opleggen binnen grotere en kleinere private bouwprojecten.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Investerings						
Uitgaven	0	0	40.000	0	0	0
Saldo	0	0	-40.000	0	0	0
Financiering						

Actie: 26ACT40103: We maken een strategisch vastgoedplan op rond grondverwerving en nemen een actieve regierol op.

Bornem maakt in 2028 een strategisch vastgoedplan op. Hierin worden strategisch te verwerven gronden opgenomen. Dit plan dient als leidraad om gronden aan te kopen en eventueel voorkeepsrecht op te leggen en uit te voeren.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Investerings						
Uitgaven	750.000	750.000	750.000	750.000	0	0
Ontvangsten	0	0	750.000	750.000	750.000	750.000
Saldo	-750.000	-750.000	0	0	750.000	750.000
Financiering						

Actie: 26ACT40104: We brengen de woonknoten en woningmarkt in Bornem helder en overzichtelijk in kaart.

Bornem zal de bestaande woonsituatie van doelgroepen en huishoudtypes op zijn grondgebied in kaart brengen, op zoek gaan naar de wenselijke situatie en in kaart brengen wat hun behoeften zijn. De gemeente ontwikkelt in 2028 een KPI-dashboard 'wonen'. Hierin volgt men systematisch cijfers op zoals leegstand, demografie, huurprijzen en gewenst aantal sociale woningen. Deze cijfers helpen om de grootste knelpunten te kunnen bepalen en op te volgen.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Investerings						
Uitgaven	0	0	20.000	0	0	0
Saldo	0	0	-20.000	0	0	0
Financiering						

Actie: 26ACT40105: We versterken ons partnerschap met Woonveer

Via actief overleg en samenwerking met Woonveer activeert Bornem hen om beschikbare gronden en gebouwen zo snel mogelijk te activeren. De gemeente bekijkt ook de mogelijkheid om leegstaande gebouwen van Woonveer zelf te gaan ontwikkelen.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Actie: 26ACT40106: We werken het beleidsplan ruimte verder uit via visies die het woonbeleid strategisch sturen.

Bornem werkt het beleidsplan ruimte verder uit door de opmaak van volgende stedenbouwkundige visies: visie op meergezinswoningen, stedenbouwkundige visie voor de Tijpel, het bouwblok Lindestraat- Nieuwe Kouterstraat - Puursesteenweg - Kapelstraat en een stedenbouwkundige visie voor Groenlaer.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Investerings						
Uitgaven	0	75.000	160.000	0	0	0
Saldo	0	-75.000	-160.000	0	0	0
Financiering						

Actieplan: 26AP402: Bornem optimaliseert het woningaanbod.

Bornem werkt aan een gevarieerd en toegankelijk woningaanbod dat inspeelt op actuele woonuitdagingen. Via communicatie rond woonmobiliteit en doorstroming stimuleert de gemeente een betere benutting van de woningmarkt.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	1.000	6.050	1.050	6.100	1.100	6.100
Ontvangsten	0	0	18.000	22.500	28.150	35.200
Saldo	-1.000	-6.050	16.950	16.400	27.050	29.100
Investerings						
Financiering						

Actie: 26ACT40201: We zetten een communicatiecampagne op rond woonmobiliteit en doorstroming.

Er is een beperkte plaats in de woonzorgcentra. Gezien de grote vergrijzing wil Bornem geen verder aanzuigeffect creëren. Ook voor sociale woningen dient dit bekeken te worden, het aandeel van ouderen in sociale woningen groeit ook. Bornem communiceert doorheen de legislatuur actief rond inzetten op woningaanpassingen en doorstromen van generaties in woningen.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	1.000	1.050	1.050	1.100	1.100	1.100
Saldo	-1.000	-1.050	-1.050	-1.100	-1.100	-1.100
Investerings						
Financiering						

Actie: 26ACT40202: Bornem tekent in op het noodkoopfonds en ondersteunt renovaties via renteloze leningen.

Bornem tekent tegen 2028 in op het noodkoopfonds om woningeigenaars te ondersteunen bij noodzakelijke renovaties via een renteloze lening tot maximaal €50.000. In totaal kunnen tot 36 noodkopers in Bornem geholpen worden.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Ontvangsten	0	0	18.000	22.500	28.150	35.200
Saldo	0	0	18.000	22.500	28.150	35.200
Investerings						
Financiering						

Actie: 26ACT40203: We pakken verwaarlozing van gebouwen aan.

De gemeente spoort periodiek en systematisch verwaarloosde gebouwen en woningen op samen met IGEMO. Men registreert verwaarlozing en zetten in op handhaving via IGEMO.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Actie: 26ACT40204: We beperken speculatie in de woningmarkt.

Het aankopen met als doel winst te maken zonder daadwerkelijk bewoning of gebruik kan leiden tot leegstand, prijsstijgingen en het afnemen van het beschikbare woonaanbod. Men evalueert het belastingreglement op braakliggende gronden.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Actie: 26ACT40205: We organiseren een infomarkt voor jongeren die voor het eerst op de woningmarkt komen.

Bornem organiseert deze legislatuur drie keer een informatie- en woningmarkt met als doelgroep jongeren die voor het eerst op de woningmarkt komen.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	0	5.000	0	5.000	0	5.000
Saldo	0	-5.000	0	-5.000	0	-5.000
Investerings						
Financiering						

Actie: 26ACT40206: We controleren strenger of tweede verblijven niet onterecht leegstand vermijden.

Vaak worden tweede verblijven gebruikt om leegstandbelasting te vermijden. We stemmen ons reglement van leegstand meer af zodat misbruik van 2de verblijven worden tegengegaan.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Actie: 26ACT40207: We inventariseren de noden rond collectieve renovaties en ondersteunen 1 pilootproject.

Bornem inventariseert de noden rond collectieve renovaties en ondersteunt 1 pilootproject tegen het einde van de legislatuur.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Actieplan: 26AP403: Bornem versterkt sociaal wonen.

Bornem zet in op sociaal wonen om kwetsbare inwoners beter te ondersteunen. De gemeente voorziet modulaire woonunits voor acute noodopvang, versterkt de samenwerking rond dak- en thuisloosheid en stimuleert sociaal verhuur. Daarnaast wordt ingezet op zorgwonen en mobiele zorgunits, zodat ook mensen met specifieke zorgnoden een passende woonoplossing vinden.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	2.100	11.050	11.250	11.500	11.650	11.900
Saldo	-2.100	-11.050	-11.250	-11.500	-11.650	-11.900
Investerings						
Uitgaven	400.000	0	0	0	0	0
Ontvangsten	200.000	0	0	450.000	0	0
Saldo	-200.000	0	0	450.000	0	0
Financiering						

Actie: 26ACT40301: We plaatsen 3 tot 6 modulaire units om te voldoen aan de stijgende nood aan acute noodopvang.

Bornem installeert 3 tot 6 modulaire woonunits om tegemoet te komen aan de stijgende vraag naar acute noodopvang.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	0	10.000	10.200	10.400	10.550	10.800
Saldo	0	-10.000	-10.200	-10.400	-10.550	-10.800
Investerings						
Uitgaven	400.000	0	0	0	0	0
Ontvangsten	200.000	0	0	450.000	0	0
Saldo	-200.000	0	0	450.000	0	0
Financiering						

Actie: 26ACT40302: We evalueren de samenwerking i.h.k.v. de ketenaanpak dak- en thuisloosheid in de regio Rivierenland.

Tegen eind 2026 evalueert Bornem de samenwerking i.h.k.v. de ketenaanpak dak- en thuisloosheid in de regio Rivierenland.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	1.100	0	0	0	0	0
Saldo	-1.100	0	0	0	0	0
Investerings						
Financiering						

Actie: 26ACT40303: We promoten actief sociaal verhuur voor verhuurders.

Bornem promoot bij verhuurders de mogelijkheid om hun eigendom via sociaal verhuur op de markt te brengen.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	1.000	1.050	1.050	1.100	1.100	1.100
Saldo	-1.000	-1.050	-1.050	-1.100	-1.100	-1.100
Investerings						
Financiering						

Actie: 26ACT40304: We informeren burgers over mobiele zorgunits en zorgwonen.

Er is de laatste jaren meer vraag naar zorgwonen, thuiszorg, mantelzorg en de opvang van mensen met zorgbehoeften bij familie, en daardoor naar tijdelijke, verplaatsbare wooneenheden. Bornem informeert de burgers over mensen met zorgbehoefte op te vangen, conform de wetgeving.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Beleidsdoelstelling: 26BD5: Bornem creëert diverse en (ont)prikkelende vrijetijdskansen.

Kwalitatieve omschrijving: Bornem wil zoveel mogelijk inwoners betrekken bij het vrijetijdsaanbod door drempels te verlagen en activiteiten af te stemmen op uiteenlopende interesses en behoeften. Tegelijk investeert Bornem in aantrekkelijke en goed uitgeruste vrijetijdsplekken, verspreid over de gemeente, waar ontmoeting en beleving centraal staan. Door nauw samen te werken met lokale verenigingen, organisaties en andere partners, ontstaat een breed en gedragen aanbod dat verankerd is in de gemeenschap. Zo bouwt Bornem aan een vrijetijds klimaat dat uitnodigt, verbindt en versterkt.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	117.850	223.500	227.300	226.050	230.100	234.400
Ontvangsten	145.850	28.500	241.450	243.650	246.100	248.600
Saldo	28.000	-195.000	14.150	17.600	16.000	14.200
Investerings						
Uitgaven	58.000	380.000	130.000	230.000	130.000	0
Ontvangsten	0	25.000	0	0	0	0
Saldo	-58.000	-355.000	-130.000	-230.000	-130.000	0
Financiering						

Actieplan: 26AP501: Bornem heeft extra aandacht voor kinderen en jongeren, mensen in armoede en senioren.

Bornem zorgt voor een vrijetijdsaanbod dat voor iedereen toegankelijk is. De gemeente houdt rekening met de behoeften van verschillende doelgroepen en werkt samen met lokale partners. Dankzij duidelijke communicatie en digitale hulpmiddelen wordt het aanbod beter afgestemd en breder bekendgemaakt. Om deelname te stimuleren, voorziet Bornem extra ondersteuning. Denk aan aangepaste opvang, educatieve activiteiten en begeleiding via netwerken en hulpmiddelen zoals de UiTPAS.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	31.350	41.850	42.650	43.350	44.100	45.000
Ontvangsten	110.450	2.650	2.650	2.650	2.650	2.650
Saldo	79.100	-39.200	-40.000	-40.700	-41.450	-42.350
Investerings						
Uitgaven	35.000	230.000	30.000	30.000	30.000	0
Saldo	-35.000	-230.000	-30.000	-30.000	-30.000	0
Financiering						

Actie: 26ACT50101: We gebruiken marketingtools om vrijetijdsactiviteiten in Bornem doelgericht te promoten.

Bornem ontwikkelt en past enkele marketingtools toe die gericht zijn op het doel(groep)gericht promoten van vrijetijdsactiviteiten in Bornem, met als doel het aantal deelnemers aan deze activiteiten te verhogen.

Concreet gaat het om:

- 1) een project om jongeren meer en beter te bereiken (2027-2028).
- 2) de ontwikkeling van Pedro Coloma-producten in het kader van erfgoed en toerisme en de vernieuwing van toeristische signalisatie (2026-2029).
- 3) de lancering van het nieuwe zwembad (2030).
- 4) het gebruik van beschikbare gebruikersdata in functie van een gerichte marketing en het versterken van expertise inzake marketing binnen elke vrijetijdsdienst (2026-2031).

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Investerings						
Uitgaven	35.000	30.000	30.000	30.000	30.000	0
Saldo	-35.000	-30.000	-30.000	-30.000	-30.000	0
Financiering						

Actie: 26ACT50102: We werken met lokale partners voor meer opvangkeuze en vakantieactiviteiten voor kinderen.

Bornem versterkt samen met verenigingen en private partners het opvang- en activiteitsaanbod op vakantiedagen. De gemeente maakt vanaf 2026 werk van een geïntegreerde vakantiewerking met een sterkere bundeling van mensen en middelen voor speelpleinwerking en sportkampen en waar mogelijk voor BKO. Men versterkt het vakantieaanbod via gemeentelijke vrijetijdsdiensten (Maakplaats, bib, abdij ...), verenigingen en private partners.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	20.000	20.350	20.700	21.050	21.450	21.850
Saldo	-20.000	-20.350	-20.700	-21.050	-21.450	-21.850
Investerings						
Financiering						

Actie: 26ACT50103: We werken met lokale partners aan meer keuze in opvang en activiteiten op schooldagen.

Bornem werkt samen met lokale partners zoals scholen, sportverenigingen, en culturele organisaties om het BOA-aanbod op schooldagen (in het bijzonder op woensdagen) vanaf 2027 elk jaar met twee nieuwe (tijdelijke) activiteiten en/of opvanglocaties te versterken zodat kinderen (en ouders) meer keuzemogelijkheden hebben uit een kwalitatief aanbod.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	0	10.000	10.200	10.400	10.550	10.800
Ontvangsten	107.800	0	0	0	0	0
Saldo	107.800	-10.000	-10.200	-10.400	-10.550	-10.800
Investerings						
Uitgaven	0	150.000	0	0	0	0
Saldo	0	-150.000	0	0	0	0
Financiering						

Actie: 26ACT50104: We versterken ontmoetings- en vrijetijdskansen voor jongeren in secundair en hoger onderwijs.

Bornem versterkt de ontmoetings- en vrijetijdsmogelijkheden voor jongeren (secundair en hoger onderwijs) waarbij vanaf 2026 minstens twee nieuwe initiatieven per jaar op een van de vrijetijdssites en één nieuw initiatief per jaar verspreid over de dorpskernen wordt ontwikkeld. Het gaat onder andere over de uitbouw van de werking van complex B (door en voor jongeren), over evenementen specifiek voor jongeren, over bijkomende studieplekken in de gemeente, Bornem vergroot de aantrekkelijkheid van de bib en buurtplekken voor jongeren.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Actie: 26ACT50105: We begeleiden mensen in armoede naar het vrijetijdsaanbod via UiTPAS en lokale netwerken.

Bornem begeleidt mensen in armoede naar het vrijetijdsaanbod via de UiTPAS en via het lokale netwerk vrijetijdsparticipatie voor mensen in armoede. Bij UiTPAS wil men de inactieve pashouders activeren en het percentage 16-20 jarige pashouders verhogen naar 15 % tegen 2029. Het netwerk blijft werken op lokaal niveau maar bereidt regionale opschaling in 2032 voor op basis van eventuele beleidsbeslissingen op regionaal niveau.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	11.350	11.500	11.750	11.900	12.100	12.350
Ontvangsten	2.650	2.650	2.650	2.650	2.650	2.650
Saldo	-8.700	-8.850	-9.100	-9.250	-9.450	-9.700
Investerings						
Financiering						

Actie: 26ACT50106: We bieden sport-/bewegingsactiviteiten in de dorpskernen aan via buurtcoach of buurtsportmateriaal.

Bornem organiseert vanaf 2027 samen met sportclubs en vrijetijdsdiensten regelmatige buurtsportactiviteiten die zowel jongeren als ouderen samenbrengen en stimuleren om actief te blijven, waarbij het aantal deelnemers aan buurtsportactiviteiten jaarlijks met 10% toeneemt.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Investerings						
Uitgaven	0	50.000	0	0	0	0
Saldo	0	-50.000	0	0	0	0
Financiering						

Actie: 26ACT50107: We vieren 50 jaar Ter Dilft met een jaarprogramma vol activiteiten voor diverse doelgroepen.

We werken ter gelegenheid van het 50-jarig jubileum van Ter Dilft een jaarprogramma uit voor seizoen 2026-2027 waarbij men via speciale activiteiten specifieke doelgroepen bereikt: 500 jongeren, 500 senioren, 50 MIA's ...

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Actieplan: 26AP502: Bornem bouwt aan partnerschappen om tot een aantrekkelijk vrijetijdsaanbod te komen.

Bornem werkt samen met verenigingen, scholen, culturele instellingen en toeristische partners om het vrijetijdsaanbod sterker en beter afgestemd te maken op wat mensen nodig hebben. De gemeente ondersteunt deze samenwerking met digitale platformen en subsidies, zodat lokale partners zich extra kunnen inzetten. Daarnaast zorgt Bornem voor een kwaliteitsvolle vrijetijdservaring, met aandacht voor educatie, samenwerking buiten de gemeente en een efficiënte organisatie van evenementen.

Samenwerking is de motor in de aanpak van Bornem. Zo ontstaat een levendig en toegankelijk vrijetijdsaanbod voor iedereen.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	73.000	163.250	165.950	163.650	166.600	169.650
Ontvangsten	35.400	25.850	126.300	128.500	130.950	133.450
Saldo	-37.600	-137.400	-39.650	-35.150	-35.650	-36.200
Investerings						
Uitgaven	3.000	0	0	0	0	0
Saldo	-3.000	0	0	0	0	0
Financiering						

Actie: 26ACT50201: We werken aan een platform voor informatie en (subsidie)vragen voor de Bornemse verenigingen.

De gemeente maakt haar dienstverlening voor erkende Bornemse verenigingen maximaal beschikbaar in het Vlaamse Verenigingsloket, als centraal platform voor informatie en aanvragen. Hiertoe evalueert men alle subsidiereglementen in 2026 en zal men de processen digitaliseren in 2028.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Investerings						
Uitgaven	3.000	0	0	0	0	0
Saldo	-3.000	0	0	0	0	0
Financiering						

Actie: 26ACT50202: We voorzien extra steun voor Bornemse verenigingen via huursubsidies en projectsubsidies.

De gemeente onderzoekt in 2026 de opmaak van enerzijds een huursubsidiereglement in functie van een (tijdelijke) subsidie voor verenigingen die niet terecht kunnen in gemeentelijke infrastructuur en van anderzijds een nieuw reglement projectsubsidies in het kader van losse initiatieven met een belangrijke lokale, maatschappelijke impact.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	12.500	12.500	12.500	7.500	7.500	7.500
Saldo	-12.500	-12.500	-12.500	-7.500	-7.500	-7.500
Investerings						
Financiering						

Actie: 26ACT50203: We versterken de bovenlokale werking van de AMWD voor een kwaliteitsvol en aantrekkelijk aanbod.

Bornem versterkt de bovenlokale werking van de AMWD via een structureel samenwerkingsverband met Puurs-Sint-Amands tegen 2028 en door de intekening op een internationaliseringsproject tegen 2031, waarbij men via uitwisseling met internationale partners het kwaliteitsvol aanbod van de AMWD wil versterken.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	10.000	0	0	0	0	0
Ontvangsten	35.400	25.850	26.300	26.750	27.250	27.750
Saldo	25.400	25.850	26.300	26.750	27.250	27.750
Investerings						
Financiering						

Actie: 26ACT50204: We stimuleren samen met scholen sport-, cultuur- en erfgoededucatie via onze vrijetijdsdiensten.

Bornem zet door samenwerking tussen de vrijetijdsdiensten en de scholen in op sport-, cultuur- en erfgoededucatie waarbij tegen 2029 iedere leerling van een Bornemse school jaarlijks kennismaakt met minstens een activiteit van een van de vrijetijdssites.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	5.000	5.100	5.200	5.300	5.400	5.500
Saldo	-5.000	-5.100	-5.200	-5.300	-5.400	-5.500
Investerings						
Financiering						

Actie: 26ACT50205: We versterken Bornem als toeristische trekpleister via samenwerking met bovenlokale partners.

Vanuit een duidelijke visie wordt Bornem vanaf 2027 geprofileerd als een sterk merk binnen het groter geheel van de Scheldevallei. Het gaat enerzijds om een verdere en toekomstbestendige optimalisatie van de abdijwerking en waarbij de erkenning van de abdij als collectiebeherende instelling als piste behouden blijft. Anderzijds wil men de uitstraling versterken door de bovenlokale samenwerkingsverbanden (zoals TKBS en IGEMO) te evalueren en bij te sturen in functie van evoluerende noden.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	20.500	120.250	122.400	124.550	126.900	129.300
Ontvangsten	0	0	100.000	101.750	103.700	105.700
Saldo	-20.500	-120.250	-22.400	-22.800	-23.200	-23.600
Investerings						
Financiering						

Actie: 26ACT50206: We versterken de samenwerking rond gemeentelijke evenementen op lokaal, regionaal en Vlaams niveau.

Bornem versterkt de samenwerking rond gemeentelijke evenementen op alle niveaus. Intern bouwt men duurzame verbanden op met andere vrijetijdsdiensten, zodat kennis, personeel en materiaal efficiënter worden ingezet, en maakt men de visie op evenementen breed kenbaar in de organisatie. Lokaal werkt de gemeente samen met verenigingen, ondernemers en evenementenbureaus om evenementen te verrijken en hun bereik te vergroten. Regiobreed zoekt men actief de samenwerking op met buurgemeenten en externe partners om expertise te delen en te vergroten. Op Vlaams niveau blijft Bornem een trekkende kracht in het door de eigen dienst opgestarte evenementencafé, in samenwerking met de VVSG.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	25.000	25.400	25.850	26.300	26.800	27.350
Saldo	-25.000	-25.400	-25.850	-26.300	-26.800	-27.350
Investerings						
Financiering						

Actieplan: 26AP503: Bornem versterkt laagdrempelige ontmoetingsplaatsen in de vrijetijdsinfrastructuur

De gemeente zet in op het creëren van plekken waar mensen samenkomen, ontspannen en deelnemen aan cultuur, sport en gemeenschapsleven. Door infrastructuur toekomstgericht te ontwikkelen en af te stemmen op de noden van inwoners, wordt het vrijetijdsaanbod toegankelijker, veelzijdiger en duurzamer. Bornem streeft naar een omgeving waarin ontmoeting, beleving en verbondenheid centraal staan — met aandacht voor functionaliteit, veiligheid en ruimtelijke kwaliteit.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	13.500	18.400	18.700	19.050	19.400	19.750
Ontvangsten	0	0	112.500	112.500	112.500	112.500
Saldo	-13.500	-18.400	93.800	93.450	93.100	92.750
Investerings						
Uitgaven	20.000	150.000	100.000	200.000	100.000	0
Ontvangsten	0	25.000	0	0	0	0
Saldo	-20.000	-125.000	-100.000	-200.000	-100.000	0
Financiering						

Actie: 26ACT50301: We bouwen een nieuw zwembad in Breeven.

Bornem wil tegen 2031 een nieuw hedendaags en toegankelijk zwembad in Bornem realiseren met de focus op een sportbad (schoolzwemmen, sportclubs en in het kader van beweging) met recreatieve impulsen op specifieke momenten voor de recreatieve zwemmers.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Actie: 26ACT50302: We werken het masterplan voor site Breeven uit met aandacht voor sport, recreatie en groen.

Via een upgrade van de site Breeven wil Bornem tegen 2031 het sportieve, recreatieve en groene karakter van de site versterken en de site aantrekkelijker maken voor jonge gezinnen (van binnen en buiten Bornem). Het gaat om de verbinding voor de wandelaar tussen Breeven en de kinderboerderij en rondom de vijver, gekoppeld aan een natuur- of beleevingspad. Daarnaast zorgt ook de vernieuwing van de speeltuin en bijkomende ontmoetingsplaatsen voor een betekenisvolle opwaardering van site Breeven.

Bij de vernieuwing of verbouwing van bestaande infrastructuur streeft men ernaar om de gebouwen zoveel mogelijk multifunctioneel te benutten.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Investerings						
Uitgaven	0	100.000	100.000	200.000	100.000	0
Saldo	0	-100.000	-100.000	-200.000	-100.000	0
Financiering						

Actie: 26ACT50303: We starten met de heraanleg van de buitenomgeving van Ter Dilft.

Tegen eind 2029 is de parking op de site Ter Dilft heraangelegd in functie van de veiligheid, leesbaarheid en aantrekkelijkheid van site (cf. Masterplan site Ter Dilft).

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Ontvangsten	0	0	112.500	112.500	112.500	112.500
Saldo	0	0	112.500	112.500	112.500	112.500
Investerings						
Financiering						

Actie: 26ACT50304: We realiseren extra lokalen om het tekort voor de Academie Beeldende Kunst op te vangen.

Bornem creëert in 2026 bijkomende lesruimte op de site Ter Dilft om kwaliteitsvol onderwijs te kunnen blijven aanbieden en combineren de uitbreiding gedeeltelijk met de herlocalisatie van de Maakplaats door de herinrichting van het gelijkvloers van het broedergedeelte en de installatie en upcycling van containers naast de schouwburg.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	13.500	18.400	18.700	19.050	19.400	19.750
Saldo	-13.500	-18.400	-18.700	-19.050	-19.400	-19.750
Investerings						
Uitgaven	20.000	0	0	0	0	0
Saldo	-20.000	0	0	0	0	0
Financiering						

Actie: 26ACT50305: We zetten een gemeenschapshuis in voor privé-verhuur.

Bornem wil tegen 2028 het gerenoveerde gemeenschapshuis Mariekerke verhuren aan privé-gebruikers als pilootproject.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Actie: 26ACT50306: We versterken de troeven van het abdijpark als plaats voor natuur, erfgoed en ontmoeting.

Bornem versterkt de beleving van de abdijsite door vanaf 2027 tweejaarlijks een fysieke ingreep te voorzien zodat men de troeven van het abdijpark als plaats voor natuur, erfgoed en ontmoeting sterker uitwerkt via sociaal-culturele en erfgoedprojecten (bv. restauratie boogschuttersdoeltjes in functie van picknickplek, stiltetuin, picknickweide, kruidentuin, ...). Bornem transformeert het abdijpark tot een groene ontmoetingsruimte voor bezinning en rust en versterkt de uitstraling van de abdijsite door te blijven inzetten op de restauratie van onroerend en cultureel erfgoed mits de toekenning van subsidies van hogere overheden.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Investerings						
Uitgaven	0	50.000	0	0	0	0
Ontvangsten	0	25.000	0	0	0	0
Saldo	0	-25.000	0	0	0	0
Financiering						

Beleidsdoelstelling: 26BD6: Bornem biedt een warm, zorgzaam en kansenbevorderend welzijnsnetwerk.

Kwalitatieve omschrijving: Bornem wil een gemeente zijn waar iedereen zich ondersteund, betrokken en welkom voelt.

Daarom zet de gemeente in op een breed en toegankelijk zorg- en welzijnsbeleid. Inwoners met een afstand tot de arbeidsmarkt krijgen kansen op activering en tewerkstelling. Mantelzorgers worden ondersteund, kwetsbare doelgroepen ontvangen gerichte zorginitiatieven en anderstaligen of digitaal minder vaardigen krijgen begeleiding op maat.

Bornem werkt hiervoor samen met lokale partners, vrijwilligers en relevante organisaties. Door in te zetten op maatwerk, proactieve ondersteuning en duidelijke informatie, stimuleert de gemeente sociale inclusie en versterkt ze het sociaal weefsel. Het welzijnsnetwerk is flexibel opgebouwd, zodat het kan inspelen op veranderende noden in de samenleving, met aandacht voor samenwerking, efficiëntie en duurzaamheid.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	995.150	1.322.850	1.346.650	1.393.050	1.395.250	1.421.350
Ontvangsten	402.600	576.405	554.640	532.013	475.283	486.028
Saldo	-592.550	-746.445	-792.010	-861.038	-919.968	-935.323
Investerings						
Uitgaven	0	20.000	0	0	0	0
Saldo	0	-20.000	0	0	0	0
Financiering						

Actieplan: 26AP601: Bornem biedt kansen voor activering en werk aan inwoners met een afstand tot de arbeidsmarkt.

Bornem zet actief in op het creëren van kansen voor inwoners met een afstand tot de arbeidsmarkt, zodat zij stappen kunnen zetten richting werk en maatschappelijke participatie. De gemeente begeleidt leerwerknemers en werkt samen met partners zoals VDAB om doorstroom naar de reguliere arbeidsmarkt te stimuleren. Ook interne organisatiestructuren worden voorbereid op de inzet van leerwerknemers, zodat zij goed ondersteund worden. Op deze manier bevordert Bornem activering, tewerkstelling en zelfredzaamheid, versterkt ze sociale inclusie en biedt ze inwoners duurzame kansen om actief deel te nemen aan de samenleving.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	687.500	794.950	808.750	822.550	837.950	853.650
Ontvangsten	196.700	242.000	246.150	250.350	255.150	260.000
Saldo	-490.800	-552.950	-562.600	-572.200	-582.800	-593.650
Investerings						
Financiering						

Actie: 26ACT60101: We begeleiden leerwerknemers in hun traject naar tewerkstelling binnen de organisatie.

De gemeente breidt haar leerwerkplekken uit met twee plaatsen in 2026 en twee in 2027, binnen onze huidige dienstverlening. Aan deze actie wordt de deelrapportagecode VDAB-TWE01 gekoppeld, die een subsidie verantwoordt voor trajectbegeleiding.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	662.500	769.550	782.900	796.250	811.150	826.300
Ontvangsten	196.700	242.000	246.150	250.350	255.150	260.000
Saldo	-465.800	-527.550	-536.750	-545.900	-556.000	-566.300
Investerings						
Financiering						

Actie: 26ACT60102: We activeren leerwerknemers richting doorstroom naar de reguliere arbeidsmarkt.

De gemeente mikt in haar activeringstrajecten zoveel mogelijk op doorstroom naar de reguliere arbeidsmarkt in samenwerking met VDAB en andere actoren. Deze actie is gelinkt met deelrapportagecode VDAB-TWE02, die een subsidie verantwoordt voor mensen die doorstromen naar de reguliere arbeidsmarkt na hun TWE-traject.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	25.000	25.400	25.850	26.300	26.800	27.350
Saldo	-25.000	-25.400	-25.850	-26.300	-26.800	-27.350
Investerings						
Financiering						

Actie: 26ACT60103: We faciliteren het traject naar tewerkstelling door in te werken op (belemmerende) randvoorwaarden.

De gemeente zet als regisseur haar schouders onder het vervullen van de randvoorwaarden (mobiliteit, kinderopvang, ...) voor tewerkstelling, waardoor de doorstroom naar tewerkstelling tegen 2031 stijgt met 20%.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Actie: 26ACT60104: We breiden onze eigen organisatie voor op de verhoogde inzet van leerwerknemers.

Tegen eind 2026 werkt de gemeente een ondersteuningspakket uit voor leidinggevend en collega's van leerwerknemers in de organisatie.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Actieplan: 26AP602: Bornem zet actief in op zorg in de buurt.

Bornem brengt zorg en ondersteuning dichtbij de inwoners door initiatieven in hun eigen buurt te organiseren. Dit gebeurt via buurtinformatiepunten, buurtbezoeken, ontmoetingsactiviteiten en versterkt buurtopbouwwerk. Door signalen uit de wijk proactief op te volgen en samen te werken met vrijwilligers en lokale partners, wil de gemeente sociale cohesie bevorderen, preventieve zorg bieden en de betrokkenheid van bewoners verhogen. Het uitgangspunt is dat zorg laagdrempelig, zichtbaar en toegankelijk is voor iedereen in de buurt.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	25.750	73.550	74.800	78.500	77.150	78.400
Saldo	-25.750	-73.550	-74.800	-78.500	-77.150	-78.400
Investerings						
Uitgaven	0	20.000	0	0	0	0
Saldo	0	-20.000	0	0	0	0
Financiering						

Actie: 26ACT60201: We ontwikkelen een mantelzorgbeleid.

Bornem ontwikkelt in de loop van 2027 een mantelzorgbeleid om in te spelen op de uitdagingen die vermaatschappelijking van de zorg met zich meebrengt. Men plant minstens 4 ondersteunende activiteiten voor mantelzorgers gedurende de legislatuur (vorming, ontmoeting ...) o.a. onderzoek naar de invoering van een mantelzorgpremie om mantelzorgers te kunnen bereiken.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	0	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000
Saldo	0	-10.000	-10.000	-10.000	-10.000	-10.000
Investerings						
Financiering						

Actie: 26ACT60202: We creëren een tweede buurtinfopunt.

Tegen 2028 maakt Bornem een nieuw buurtinformatiepunt aan de noordelijke kant van de N16 om te werken rond ontmoeting, sociale cohesie en laagdrempelige hulpverlening. Dit buurtinformatiepunt wordt tweewekelijks geopend en voorziet in ontmoetings- en informatieve activiteiten.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Investerings						
Uitgaven	0	20.000	0	0	0	0
Saldo	0	-20.000	0	0	0	0
Financiering						

Actie: 26ACT60203: We zetten proactief in op signalen van thuiszorgklanten om de zorg continu te verbeteren.

Bornem screent de klanten van de thuiszorgdiensten vanaf 2027 op relevante informatie en signalen en rapporteren per kwartaal de bevindingen. Er wordt onderzocht of dit screeningsinstrument gekoppeld kan worden aan de Ella-App.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	0	15.000	15.300	15.550	15.850	16.150
Saldo	0	-15.000	-15.300	-15.550	-15.850	-16.150
Investerings						
Financiering						

Actie: 26ACT60204: We starten met het project 'buurtbezoeken'.

Bornem start in 2026 met het project 'buurtbezoeken', waarbij men jaarlijks - samen met vrijwilligers uit de buurt - minstens 50 bezoeken brengt aan buurtbewoners op of na een betekenisvolle gebeurtenis met als doel onze dienst- en hulpverlening bekend te maken.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	1.250	2.500	2.550	5.200	2.650	2.700
Saldo	-1.250	-2.500	-2.550	-5.200	-2.650	-2.700
Investerings						
Financiering						

Actie: 26ACT60205: We intensifiëren het buurtopbouwwerk in specifieke wijken.

In samenwerking met SAAMO zet Bornem vanaf januari 2026 een buurtopbouwwerker gericht in in de Bremwijk en de Tijpelwijk om het samenleven te verbeteren. Er wordt een inzet gevraagd van 0,5 VTE minimum gedurende 1-3 jaar om vertrouwen te winnen, regelmatige aanwezigheid in de buurt(en). Er wordt een eventuele samenwerking bekeken met Woonveer en Puurs-Sint-Amands. Waar mogelijk worden subsidiekanalen aangesproken.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	21.500	43.000	43.800	44.550	45.400	46.250
Saldo	-21.500	-43.000	-43.800	-44.550	-45.400	-46.250
Investerings						
Financiering						

Actie: 26ACT60206: We onderzoeken de ter beschikkingstelling van het buurtinfopunt voor buurtgerichte activiteiten.

Tegen midden 2026 maakt Bornem een kader op om de locatie van het Buurtinfopunt Branst ter beschikking te stellen van burgers en verenigingen uit de buurt voor buurtverbindende activiteiten.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Actie: 26ACT60207: We implementeren de tool lokaal signaal in samenwerking met VVSG.

Vanuit onze regierol activeert Bornem de voelsprietten die men heeft op de eerste lijn om de noden binnen de gemeente in kaart te brengen om hierop ons welzijnsbeleid te enten. We implementeren de tool lokaal signaal hiervoor vanaf september 2026.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	3.000	3.050	3.150	3.200	3.250	3.300
Saldo	-3.000	-3.050	-3.150	-3.200	-3.250	-3.300
Investerings						
Financiering						

Actieplan: 26AP603: Bornem ondersteunt kwetsbare doelgroepen met gerichte zorginitiatieven.

Bornem biedt gericht maatwerk voor inwoners die extra ondersteuning nodig hebben, zoals mensen met een afstand tot de arbeidsmarkt, anderstaligen, ouderen of inwoners met financiële en sociale uitdagingen. Dit omvat sociale projecten, subsidies, informatiepunten rond geestelijke gezondheid en doe-activiteiten. Door samen te werken met partners, vrijwilligers en andere diensten, wil de gemeente de zelfredzaamheid, participatie en het welzijn van kwetsbare groepen versterken, zodat zij volwaardig kunnen deelnemen aan de samenleving.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	281.900	454.350	463.100	492.000	480.150	489.300
Ontvangsten	205.900	334.405	308.490	281.663	220.133	226.028
Saldo	-76.000	-119.945	-154.610	-210.338	-260.018	-263.273
Investerings						
Financiering						

Actie: 26ACT60301: We bereiden onze werking voor op een stijging van de leefloonuitgaven met 50% tegen 2027.

De beperking van werkloosheid in de tijd zal zorgen voor een verhoogde instroom bij de OCMW's. Bornem verwacht dat de uitgaven voor het leefloon stijgen met 50% (20% in 2026 en 30% in 2027). Dit zal ook een toename van het begeleidend personeel (maatschappelijk werkers) vragen met één persoon in 2026.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	229.400	391.100	398.750	405.750	413.450	421.300
Ontvangsten	171.950	299.905	273.390	245.963	183.783	188.978
Saldo	-57.450	-91.195	-125.360	-159.788	-229.668	-232.323
Investerings						
Financiering						

Actie: 26ACT60302: We storten de Vlaamse subsidie individueel maatwerk door naar de begunstigden.

Deze actie is nodig in het kader van een deelrapportagecode en het doorstorten van subsidies individueel maatwerk naar Natuurwerk en het OCMW.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	30.500	31.000	31.550	32.100	32.700	33.300
Ontvangsten	33.950	34.500	35.100	35.700	36.350	37.050
Saldo	3.450	3.500	3.550	3.600	3.650	3.750
Investerings						
Financiering						

Actie: 26ACT60303: We zetten Bornem op de kaart als 'dementievriendelijke gemeente' tegen 2030.

Om tegen 2030 een dementievriendelijke gemeente te worden, plant Bornem samen met zijn partners, interne en externe diensten, drie initiatieven.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	10.000	20.000	20.350	41.450	21.100	21.550
Saldo	-10.000	-20.000	-20.350	-41.450	-21.100	-21.550
Investerings						
Financiering						

Actie: 26ACT60304: We creëren 1 aanspreekpunt voor Bornemse lagere en secundaire scholen.

Bornem zorgt voor een aanspreekpunt waar scholen terecht kunnen met hun vragen en bezorgdheden. Deze medewerker organiseert jaarlijks minstens één structureel overleg met de basisscholen en het secundair onderwijs en faciliteert acties zoals een 'schoolbeurs' voor kinderen, jongeren en hun ouders om de schoolkeuze te maken.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Actie: 26ACT60305: We ondersteunen de opstart van een Kruispunt voor toegankelijke info over geestelijke gezondheid.

In 2026 start Bornem samen met Willebroek en Puurs-Sint-Amunds een Kruispunt met toegankelijke informatie rond geestelijke gezondheidsinitiatieven voor de burger.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	10.000	10.200	10.350	10.550	10.750	10.950
Saldo	-10.000	-10.200	-10.350	-10.550	-10.750	-10.950
Investeringsen						
Financiering						

Actie: 26ACT60306: We zetten in op doe-activiteiten voor anderstalige nieuwkomers ter aanvulling op Nederlands oefenen.

Bornem werkt actief aan samenwerkingsovereenkomsten met partners in het kader van doe-activiteiten voor anderstaligen en streeft naar een divers aanbod.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	2.000	2.050	2.100	2.150	2.150	2.200
Saldo	-2.000	-2.050	-2.100	-2.150	-2.150	-2.200
Investeringsen						
Financiering						

Actie: 26ACT60307: We optimaliseren de werking van de sociale projecten.

Bornem blijft verder inzetten op brede ondersteuning van kwetsbare gezinnen via versterkende ontmoetingen en vorming, voedselhulp, luiers en kinderkledij. Tegen 2028 onderzoeken we de centralisatie van deze diensten tot één locatie met stock en dienstverlening ('one stop shop') om de werking efficiënter te maken.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Actieplan: 26AP604: Bornem bevordert e-inclusie bij zijn inwoners.

Bornem bevordert e-inclusie door ervoor te zorgen dat alle inwoners, jong en oud, kunnen deelnemen aan de digitale samenleving. Dit gebeurt door het versterken van digitale vaardigheden via educatieve projecten, workshops, digitale tools en ondersteunende initiatieven in de bibliotheek en andere gemeentelijke locaties. Het doel is dat inwoners zelfstandig gebruik kunnen maken van digitale diensten, informatie vlot kunnen vinden en sociale en economische kansen digitaal kunnen benutten. Door e-inclusie te stimuleren, wil Bornem digitale ongelijkheid verkleinen en iedereen gelijke toegang geven tot de voordelen van een digitale samenleving.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Actie: 26ACT60401: We versterken de digitale vaardigheden van jong én oud(er).

Bornem wijst Bornemnaars actief de weg naar het bestaande e-inclusieaanbod en laat dit evolueren in functie van actuele noden om de digitale vaardigheden van Bornemnaars te versterken zodat men in 2030 extra jongeren (< 25 jaar) en extra ouderen (> 65 jaar) heeft bereikt. Hiervoor ontwikkelt de gemeente projecten en acties (escape-spel, mediawijs, educatieve pakketten ...) in de bibliotheek en eventuele andere locaties om digitale vaardigheden te versterken.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Beleidsdoelstelling: 26BD7: Bornem is aantrekkelijk voor handelaars en ondernemers.

Kwalitatieve omschrijving: Bornem investeert in zijn aantrekkelijkheid voor handelaars en ondernemers door een ondernemingsvriendelijk klimaat te creëren.

De gemeente biedt ondersteuning en begeleiding bij het opstarten en uitbouwen van ondernemingen, en stimuleert een dynamisch lokaal commercieel netwerk. Zo wil Bornem ondernemerschap aanmoedigen, het lokale economische weefsel versterken en de gemeente aantrekkelijk maken voor zowel nieuwe als gevestigde bedrijven.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	51.600	86.200	76.350	77.900	80.050	82.750
Saldo	-51.600	-86.200	-76.350	-77.900	-80.050	-82.750
Investerings						
Uitgaven	218.500	25.000	25.000	25.000	25.000	25.000
Saldo	-218.500	-25.000	-25.000	-25.000	-25.000	-25.000
Financiering						

Actieplan: 26AP701: Bornem werkt aan een strategische visie om handel en economie te versterken en aan te trekken.

Bornem ontwikkelt een langetermijnstrategie voor lokale economie en handel, gericht op het versterken van bestaande handelszones en het aantrekken van nieuwe ondernemers en investeerders. De gemeente analyseert marktontwikkelingen, identificeert groeikansen en creëert voorwaarden voor een bloeiend economisch klimaat. Door samenwerking met regionale partners en stakeholders wil Bornem een duurzame economische groei realiseren, het aanbod voor inwoners vergroten en de aantrekkingskracht van de gemeente in de regio versterken.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	0	2.500	2.550	2.600	2.650	2.700
Saldo	0	-2.500	-2.550	-2.600	-2.650	-2.700
Investerings						
Uitgaven	218.500	25.000	25.000	25.000	25.000	25.000
Saldo	-218.500	-25.000	-25.000	-25.000	-25.000	-25.000
Financiering						

Actie: 26ACT70101: We stellen een beleidskader economie op.

We starten in 2026 met de opmaak van een beleidskader economie als onderdeel van het beleidsplan ruimte van Bornem.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Investerings						
Uitgaven	100.000	0	0	0	0	0
Saldo	-100.000	0	0	0	0	0
Financiering						

Actie: 26ACT70102: We stellen een (overkoepelende) visie en (bovenlokaal) uitgiftebeleid op.

Een uitgifteplan stelt aanvullend aan een ruimtelijk uitvoeringsplan principes voorop inzake beeldkwaliteit, samenwerking, ruimtedelen... waaraan bedrijven dienen te voldoen voor het KMO- en industrieterrein.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	0	2.500	2.550	2.600	2.650	2.700
Saldo	0	-2.500	-2.550	-2.600	-2.650	-2.700
Investerings						
Uitgaven	100.000	25.000	25.000	25.000	25.000	25.000
Saldo	-100.000	-25.000	-25.000	-25.000	-25.000	-25.000
Financiering						

Actie: 26ACT70103: We werken een horecabeleidsplan uit met een toekomstvisie op de horeca in Bornem.

Bornem realiseert tegen het einde van de legislatuur een horecabeleidsplan dat in detail beschrijft hoe men de horeca verder willen ontwikkelen. Het bevat een toekomstvisie op de horeca in Bornem, concrete acties om deze toekomst te realiseren en een toewijzing van personeel en middelen om deze acties tot een goed einde te brengen.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Investerings						
Uitgaven	18.500	0	0	0	0	0
Saldo	-18.500	0	0	0	0	0
Financiering						

Actieplan: 26AP702: Bornem versterkt ondernemerschap door lokale ondernemers te activeren, ondersteunen en stimuleren.

Bornem ondersteunt lokale ondernemers actief door advies, begeleiding en praktische tools aan te bieden om hun ondernemingen te versterken. Dit kan gaan over innovatie, marketing, samenwerking, digitalisering of subsidies. Daarnaast stimuleert de gemeente ondernemersnetwerken en ontmoetingsmomenten om kennisdeling en samenwerking te bevorderen. Door deze ondersteuning wil Bornem ondernemerschap duurzaam versterken, economische activiteit verhogen en de lokale handel vitaal en toekomstgericht houden.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	51.600	83.700	73.800	75.300	77.400	80.050
Saldo	-51.600	-83.700	-73.800	-75.300	-77.400	-80.050
Investerings						
Financiering						

Actie: 26ACT70201: We zetten verder in op bedrijvige kernen en verweving.

Met bedrijvige kernen zet Bornem in op een bredere aanpak dan enkel het stimuleren van kleinhandel. Men streeft naar een mix van kleinschalige maakbedrijven, horecabeleving, cultuur en entertainment. Daarnaast geeft Bornem ruimte aan innovatieve en circulaire businessmodellen en onderzoekt de verschillende mogelijkheden voor subsidies voor kernversterking.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	0	20.000	20.400	21.250	22.600	24.500
Saldo	0	-20.000	-20.400	-21.250	-22.600	-24.500
Investerings						
Financiering						

Actie: 26ACT70202: We voegen de module PTI toe aan ons softwarepakket van Eagle.

In 2026 starten we de module PTI op die ons de mogelijkheid geeft om publiek-toegankelijke inrichtingen continue op te volgen. We verkrijgen een overzicht van alle publiek-toegankelijke inrichtingen op het grondgebied en de keuringstatus. Lopende dossiers zullen automatisch opgevolgd worden (validatie, advies en autorisatie). Het pakket zorgt voor een eenvoudige samenwerking tussen politie, brandweer, uitbaters en lokaal bestuur. Er is ook een mobiele applicatie voor vaststellingen op het terrein.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	6.100	6.200	6.350	6.450	6.550	6.700
Saldo	-6.100	-6.200	-6.350	-6.450	-6.550	-6.700
Investerings						
Financiering						

Actie: 26ACT70203: We faciliteren ondernemersnetwerken.

Bornem heeft verschillende ondernemersnetwerken met diverse doelgroepen. Deze netwerken hebben echter één gemeenschappelijk doel en dat is het bevorderen van het ondernemingsklimaat in Bornem. De samenwerking met de gemeente en de ondersteuning van deze ondernemersnetwerken is dan ook cruciaal voor de economische ontwikkeling in Bornem.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000
Saldo	-15.000	-15.000	-15.000	-15.000	-15.000	-15.000
Investerings						
Financiering						

Actie: 26ACT70204: We geven prioriteit aan het uitvoeren van de acties opgenomen in het strategisch commercieel plan.

In het strategisch commercieel plan zijn acties opgenomen die gedurende de legislatuur worden uitgerold. Op korte termijn zijn deze acties gericht op het ondersteunen van de bestaande en toekomstige detailhandel, om het verdwijnen van een aanbod voor de lokale bevolking zoveel mogelijk te voorkomen. Op lange termijn richten de acties zich op het op de juiste manier inpassen van de detailhandel, met als doel een gezond handelsapparaat te creëren en leefbare kernen voor de toekomst te waarborgen. Het vervolgtraject omvat de opvolging van het actieplan en het handavingsbeleid, het faciliteren van samenwerkingsverbanden, acquisitie-ondersteuning, coaching van de centrummanager en het onderzoeken van de identiteit van de handelskern.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	0	11.000	0	0	0	0
Saldo	0	-11.000	0	0	0	0
Investerings						
Financiering						

Actie: 26ACT70205: We werken verder aan een performante dienst lokale economie.

Bornem zet in op een kwaliteitsvolle dienstverlening aan (potentiële) ondernemers door uitbouw van de dienst lokale economie met 0,5 VTE administratief medewerker.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	30.500	31.500	32.050	32.600	33.250	33.850
Saldo	-30.500	-31.500	-32.050	-32.600	-33.250	-33.850
Investerings						
Financiering						

Beleidsdoelstelling: 26BD8: Bornem beheert en ontwikkelt zijn patrimonium duurzaam, functioneel en toekomstgericht.

Kwalitatieve omschrijving: Bornem investeert gericht en duurzaam in het onderhoud en de vernieuwing van zijn wegen, riolering en gemeentelijk patrimonium. Door slim te plannen en middelen efficiënt in te zetten, blijven infrastructuur en gebouwen veilig, functioneel en toekomstgericht. De gemeente zet ook in op moderne uitrusting en technieken voor patrimoniumonderhoud, waardoor onderhoudswerkzaamheden effectiever, veiliger en milieuvriendelijker verlopen. Zo draagt Bornem bij aan een betrouwbare en kwalitatieve leefomgeving voor zijn inwoners, terwijl het de waarde en duurzaamheid van zijn infrastructuur en gebouwen op lange termijn verzekert.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	570.650	575.550	580.650	585.900	591.600	597.500
Saldo	-570.650	-575.550	-580.650	-585.900	-591.600	-597.500
Investerings						
Uitgaven	943.300	2.256.600	2.785.300	359.400	362.000	334.650
Ontvangsten	0	140.000	980.000	1.610.000	0	0
Saldo	-943.300	-2.116.600	-1.805.300	1.250.600	-362.000	-334.650
Financiering						

Actieplan: 26AP801: Bornem investeert slim in het onderhoud en de vernieuwing van wegen en riolering.

Bornem zet in op slim en toekomstgericht onderhoud van wegen en riolering, zodat infrastructuur veilig, duurzaam en functioneel blijft voor inwoners, bedrijven en bezoekers. Door geplande vernieuwingen, preventief onderhoud en innovatieve technieken zoals AI-ondersteunde monitoring, kan de gemeente problemen tijdig detecteren en oplossen. Zo

worden kosten efficiënt beheerd, hinder voor weggebruikers beperkt en de kwaliteit van het weg- en rioleringsnetwerk op lange termijn verzekerd.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	78.750	80.250	81.650	83.100	84.600	86.200
Saldo	-78.750	-80.250	-81.650	-83.100	-84.600	-86.200
Investerings						
Uitgaven	592.600	1.931.400	2.389.650	91.450	93.300	95.150
Ontvangsten	0	140.000	980.000	1.610.000	0	0
Saldo	-592.600	-1.791.400	-1.409.650	1.518.550	-93.300	-95.150
Financiering						

Actie: 26ACT80101: We vernieuwen de riolering en bovenbouw van de Puursesteenweg.

Bornem vernieuwt de riolering en bovenbouw van de Puursesteenweg vanaf het kruispunt Breevenstraat/Bleekstraat/Puursesteenweg tot de aansluiting met de Prins-Albertlaan.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Investerings						
Uitgaven	200.000	1.400.000	2.300.000	0	0	0
Ontvangsten	0	140.000	980.000	1.610.000	0	0
Saldo	-200.000	-1.260.000	-1.320.000	1.610.000	0	0
Financiering						

Actie: 26ACT80102: We maken een Renovatieplanning 2050 voor structureel herstel en vernieuwing van het rioolstelsel.

Op basis van de eerste resultaten van het Assetmanagement Riolering (GBB) wil Bornem aan het einde van de legislatuur een renovatieplanning voorleggen richting 2050.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Investerings						
Uitgaven	75.000	0	0	0	0	0
Saldo	-75.000	0	0	0	0	0
Financiering						

Actie: 26ACT80103: We voeren de resterende vuilvrachtprojecten uit.

Bornem realiseert de resterende vuilvrachtprojecten uit het Gemeentelijke Investeringsprogramma Riolering 2020-2027.

In 2026 en 2027 voert men de aansluitingen uit van de Kluistraat (20 IE), Heuvelstraat (6 IE) en Eikendreef/Paepenstraat (3 IE).

Met de realisatie van deze deelprojecten bereikt Bornem een rioleringsgraad van 100%.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Investerings						
Uitgaven	156.500	443.500	0	0	0	0
Saldo	-156.500	-443.500	0	0	0	0
Financiering						

Actie: 26ACT80104: We gebruiken AI-technologie om proactief de staat van ons wegdek en riolering in kaart brengen.

Samenhangend met het GBB inzake het (wettelijk) Assetmanagement Riolering, wenst Bornem onderbouwd te werk gaan bij het toewijzen van investeringsbudgetten bij de renovatie van onze wegen en rioleringsinfra. Vanaf 2026 gebruikt de gemeente AI-detectiesystemen in het gemeentelijk rollend materieel om continu data te analyseren. Zo kan men proactief en bijna in real time het grondgebied monitoren en bepalen waar prioritaire investeringen nodig zijn.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	9.500	9.850	10.000	10.200	10.350	10.550
Saldo	-9.500	-9.850	-10.000	-10.200	-10.350	-10.550
Investerings						
Uitgaven	25.000	0	0	0	0	0
Saldo	-25.000	0	0	0	0	0
Financiering						

Actie: 26ACT80105: We onderhouden preventief verkeerssignalisatie, wegmarkeringen en straatmeubilair.

Bornem onderhoudt preventief verkeerssignalisatie, wegmarkeringen en straatmeubilair. We investeren hiervoor prioritair in een industriële hogedrukreiniger en één bijkomende medewerker voor het team dienstverlening.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	69.250	70.400	71.650	72.900	74.250	75.650
Saldo	-69.250	-70.400	-71.650	-72.900	-74.250	-75.650
Investerings						
Uitgaven	136.100	87.900	89.650	91.450	93.300	95.150
Saldo	-136.100	-87.900	-89.650	-91.450	-93.300	-95.150
Financiering						

Actieplan: 26AP802: Bornem zet in op een duurzaam beheer van het gemeentelijk patrimonium

Bornem streeft naar een duurzaam en toekomstgericht beheer van zijn gemeentelijk patrimonium, zodat gebouwen en infrastructuur veilig, functioneel en efficiënt blijven. Door onderhoud, renovatie en investeringen zorgvuldig te plannen en middelen efficiënt in te zetten, wordt de levensduur van het patrimonium verlengd. Dit zorgt ervoor dat gemeentelijke gebouwen en infrastructuur bijdragen aan een kwalitatieve dienstverlening en een aangename leefomgeving voor inwoners, terwijl de gemeente haar middelen verantwoord inzet en voorbereid is op toekomstige behoeften.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	491.900	495.300	499.000	502.800	507.000	511.300
Saldo	-491.900	-495.300	-499.000	-502.800	-507.000	-511.300
Investerings						
Uitgaven	230.000	154.750	230.000	230.000	230.000	200.000
Saldo	-230.000	-154.750	-230.000	-230.000	-230.000	-200.000
Financiering						

Actie: 26ACT80201: We ontwikkelen een ERP-systeem voor het beheer van het onroerend patrimonium.

Tegen 2028 integreert de gemeente een digitaal beheerplatform in de dagelijkse werking dat ons in staat stelt om als goede huisvader ons patrimonium te beheren. Het betreft een dashboard waarmee alle activiteiten gestuurd en actief opgevolgd kunnen worden en dat tegelijkertijd ook alle noodzakelijke informatie toekomstgericht centraliseert en archiveert. Bornem zet m.a.w. een transparant en robuust beheerssysteem op poten voor alle betrokken diensten. Een centraal aangestuurd toegangsbeheer van de gemeentelijke sites heeft hierbij prioriteit.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Investerings						
Uitgaven	30.000	30.000	30.000	30.000	30.000	0
Saldo	-30.000	-30.000	-30.000	-30.000	-30.000	0
Financiering						

Actie: 26ACT80202: We maken de nodige investeringen om onze gebouwen energiezuinig te maken.

Op basis van de verderzetting van onze patrimoniumscan ontwikkelt Bornem een investerings- en onderhoudsprogramma voor zijn gemeentelijke infrastructuur gespreid over de komende drie legislaturen. De gemeente brengt de gebouwen bouwtechnisch in een aanvaardbare staat en tracht hierbij zo goed als mogelijk aandacht te hebben voor de klimaatdoelstellingen.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	491.900	495.300	499.000	502.800	507.000	511.300
Saldo	-491.900	-495.300	-499.000	-502.800	-507.000	-511.300
Investerings						
Uitgaven	200.000	124.750	200.000	200.000	200.000	200.000
Saldo	-200.000	-124.750	-200.000	-200.000	-200.000	-200.000
Financiering						

Actieplan: 26AP803: Bornem investeert in een eigentijdse uitrusting voor patrimoniumonderhoud.

Bornem investeert in moderne en efficiënte uitrusting voor patrimoniumonderhoud, zodat onderhoudswerkzaamheden veilig, vlot en duurzaam kunnen worden uitgevoerd. Door verouderde machines te vervangen en nieuwe technologieën aan te schaffen, verhoogt de gemeente de kwaliteit en efficiëntie van het onderhoud, beperkt ze storingen en verlengt ze de levensduur van gebouwen en infrastructuur. Dit draagt bij aan een goed beheerd en toekomstgericht patrimonium.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Investerings						
Uitgaven	120.700	170.450	165.650	37.950	38.700	39.500
Saldo	-120.700	-170.450	-165.650	-37.950	-38.700	-39.500
Financiering						

Actie: 26ACT80301: We vervangen jaarlijks machines en gereedschappen die end-of-life zijn.

Om onze primaire doelstellingen te bereiken op het vlak van leefomgeving & ruimte, mobiliteit, dienstverlening, en organisatie & werking, vervangen we jaarlijks de machines die end of life zijn. Voor deze legislatuur zijn de belangrijkste vervangingsinvesteringen volgende: een hoogtewerker, een kleine DAF vrachtwagen, een steencontainer, een Kubota-kraan, een kleine tractor en een hakselaar.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Investeringen						
Uitgaven	110.700	158.450	165.650	37.950	38.700	39.500
Saldo	-110.700	-158.450	-165.650	-37.950	-38.700	-39.500
Financiering						

Actie: 26ACT80302: We investeren jaarlijks in nieuwe machines en gereedschappen.

Om onze primaire doelstellingen te bereiken op het vlak van leefomgeving & ruimte, mobiliteit, dienstverlening, en organisatie & werking, willen we inzetten op nieuwe technologieën en materialen. Daarom voorzien we extra middelen en machines. Voor deze legislatuur zijn de belangrijkste investeringen volgende: een elektrische zoutstrooier, een aanhangwagen voor het vervoer van nadarhekken en een industriële hogedrukreiniger, die zal worden ingezet voor het reinigen van straatmeubilair, verkeerssignalisatie en gelijkaardige toepassingen.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Investeringen						
Uitgaven	10.000	12.000	0	0	0	0
Saldo	-10.000	-12.000	0	0	0	0
Financiering						

Beleidsdoelstelling: 26BD9: Bornem is een interne organisatie die klaar is voor de uitdagingen van morgen.

Kwalitatieve omschrijving: Bornem bouwt aan een veilige, betrouwbare en digitale werkomgeving. Medewerkers kunnen daardoor vlot en efficiënt werken met moderne toepassingen die de dienstverlening versterken. Een stevige digitale infrastructuur zorgt voor beter gestructureerde processen en een consistente, kwalitatieve werking – zowel intern als naar inwoners, ondernemers en partners.

Bornem communiceert duidelijk, toegankelijk en innovatief. Informatie wordt begrijpelijk gedeeld, zodat iedereen makkelijk toegang heeft tot wat belangrijk is. Digitale en transparante communicatie vergroot betrokkenheid, participatie en vertrouwen.

De gemeente zorgt ook voor continuïteit in haar diensten en processen. Door goed te organiseren, middelen efficiënt in te zetten en wendbaar te blijven, is Bornem voorbereid op veranderingen en onverwachte situaties. Een doordacht HR-beleid speelt daarbij een sleutelrol: door te investeren in welzijn, ontwikkeling en talentgericht werken blijven medewerkers gemotiveerd, bekwaam en betrokken. Dat versterkt niet alleen de interne werking, maar ook de kwaliteit en continuïteit van de dienstverlening.

Zo combineert Bornem veiligheid, efficiëntie, toegankelijkheid en stabiliteit – vandaag en in de toekomst.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	201.500	273.950	190.400	109.250	22.450	25.700
Saldo	-201.500	-273.950	-190.400	-109.250	-22.450	-25.700
Investerings						
Uitgaven	180.000	65.000	83.700	80.600	31.250	31.850
Saldo	-180.000	-65.000	-83.700	-80.600	-31.250	-31.850
Financiering						

Actieplan: 26AP901: Bornem werkt aan een toegankelijk en ondersteunend HR-beleid.

Bornem zet in op een toegankelijk en ondersteunend HR-beleid waarin welzijn, begeleiding en professionele groei van medewerkers centraal staan. Men stelt een beleidsverklaring welzijn op en verankert dit in HR-beleid en organisatievisie. Leidinggevend worden versterkt in hun rol als gids, coach en bruggenbouwer via coaching, intervisie en trainingen, ondersteund door het HR Partner-model. Tegelijkertijd wordt een positief verzuimbeleid geïmplementeerd met een dashboard voor verzuimdata, zodat trends inzichtelijk zijn en preventieve maatregelen genomen kunnen worden. Zo creëert Bornem een werkomgeving die welzijn, betrokkenheid en professionele ontwikkeling bevordert en tegelijk een stabiele en gezonde organisatiecultuur ondersteunt.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	30.000	20.200	10.350	10.550	10.750	10.950
Saldo	-30.000	-20.200	-10.350	-10.550	-10.750	-10.950
Investerings						
Uitgaven	5.000	0	0	0	0	0
Saldo	-5.000	0	0	0	0	0
Financiering						

Actie: 26ACT90101: We maken een beleidsverklaring welzijn en verankeren dit in het HR-beleid en de organisatievisie.

Tegen maart 2026 wordt een beleidsverklaring welzijn opgemaakt in overleg met medewerkers, leidinggevend en het CPBW. Deze verklaring vormt de basis voor een geïntegreerd welzijnsbeleid dat structureel wordt verankerd in het bredere HR-beleid en de organisatievisie. Vanaf 2027 wordt het welzijnsbeleid jaarlijks opgevolgd via een actieplan met concrete doelstellingen, gekoppeld aan te bepalen indicatoren zoals bv. arbeidsverzuim, werkbeleving en/of preventie.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Actie: 26ACT90102: We versterken onze leidinggevenden in hun rol.

Elke leidinggevende krijgt vanaf 2026 minstens één vorm van ondersteuning op maat in hun rol als gids, coach of bruggenbouwer, via specifieke coaching, deelname aan een intervisiegroep of een vormingstraject.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	10.000	10.200	10.350	10.550	10.750	10.950
Saldo	-10.000	-10.200	-10.350	-10.550	-10.750	-10.950
Investerings						
Financiering						

Actie: 26ACT90103: We rollen het HR partner-model als compagnon de route voor leidinggevenden uit.

Het HR partner-model wordt eind 2025 - begin 2026 uitgerold binnen alle afdelingen, na afstemming van de visie met het STRAT en de ondersteunende diensten, met als doel elke leidinggevende een vaste HR partnerondersteuning toe te wijzen.

Minstens drie HR-medewerkers volgen in 2026 een gerichte opleiding om deze rol professioneel en strategisch op te nemen.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	20.000	0	0	0	0	0
Saldo	-20.000	0	0	0	0	0
Investerings						
Financiering						

Actie: 26ACT90104: We ontwikkelen een positief verzuimbeleid en voorzien een dashboard met verzuimdata.

Tegen midden 2026 wordt een positief verzuimbeleid uitgewerkt dat inzet op preventie, vroegtijdige ondersteuning en re-integratie. Dit beleid wordt opgesteld in samenwerking met leidinggevenden, HR en het CPBW, en vertaald naar concrete richtlijnen, communicatie en opleiding voor de hele organisatie. Parallel wordt een dashboard met actuele verzuimdata ontwikkeld, waarmee HR en diensthoofden kwartaalrapportering kunnen opmaken en gerichte acties kunnen opvolgen.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	0	10.000	0	0	0	0
Saldo	0	-10.000	0	0	0	0
Investerings						
Uitgaven	5.000	0	0	0	0	0
Saldo	-5.000	0	0	0	0	0
Financiering						

Actieplan: 26AP902: Bornem bouwt aan een betrouwbare, veilige en digitale werkomgeving.

Bornem moderniseert zijn digitale en informatiebeheeromgeving om efficiëntie, toegankelijkheid en veiligheid te verhogen. Tegen 2031 migreert Bornem naar één GIS-systeem voor een centraal beheer en analyse van geografische data. Het papieren archief wordt volledig geïnventariseerd en waar mogelijk gedigitaliseerd volgens wettelijke richtlijnen. Een documentmanagementsysteem (DMS) ondersteunt het volledige proces van documentcreatie tot digitale archivering, terwijl een IAM-systeem personeelsprocessen vereenvoudigt en beveiligt. Voor digitale veiligheid sluit Bornem zich aan bij een Managed Security Operations Center (SOC), dat 24/7 monitoring en opvolging van IT-beveiliging biedt. Deze acties samen zorgen voor een betrouwbare, veilige en toekomstgerichte digitale werkomgeving waarin data, documenten en processen efficiënt en beschermd beheerd worden.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	166.500	243.750	185.000	188.200	191.750	195.450
Saldo	-166.500	-243.750	-185.000	-188.200	-191.750	-195.450
Investerings						
Uitgaven	165.000	50.000	50.000	50.000	0	0
Saldo	-165.000	-50.000	-50.000	-50.000	0	0
Financiering						

Actie: 26ACT90201: We migreren naar één geïntegreerd GIS-systeem.

Bornem migreert tegen 2031 naar één GIS-systeem voor een centraal beheer en analyse van geografische data. Om deze migratie te realiseren, werft Bornem vanaf 2026 een voltijdse GIS-coördinator aan. Deze functie is essentieel om de centrale databank op te zetten, de migratie in goede banen te leiden en de interne werking te ondersteunen. Een geïntegreerd GIS-systeem voorkomt dubbele registraties, verhoogt de datakwaliteit en maakt het mogelijk om ruimtelijke informatie organisatiebreed te benutten. Dit versterkt de samenwerking tussen diensten, ondersteunt datagedreven besluitvorming en verbetert de dienstverlening aan inwoners en partners.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	0	74.500	75.850	77.150	78.600	80.100
Saldo	0	-74.500	-75.850	-77.150	-78.600	-80.100
Investerings						
Uitgaven	0	25.000	50.000	50.000	0	0
Saldo	0	-25.000	-50.000	-50.000	0	0
Financiering						

Actie: 26ACT90202: We inventariseren ons volledige papieren archief en digitaliseren waar mogelijk.

Door het papieren archief volledig te inventariseren en conform de regelgeving te digitaliseren, verbetert de gemeente de toegankelijkheid, vindbaarheid en het beheer van documenten. Dit vermindert fysieke opslagbehoefte en legt een stevige basis voor een efficiënt digitaal archief.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	76.000	77.250	15.550	15.800	16.100	16.400
Saldo	-76.000	-77.250	-15.550	-15.800	-16.100	-16.400
Investerings						
Uitgaven	55.000	0	0	0	0	0
Saldo	-55.000	0	0	0	0	0
Financiering						

Actie: 26ACT90203: We implementeren een document managementsysteem.

Tegen eind 2027 implementeert Bornem een gestructureerd documentbeheer, als absolute basisvoorwaarde om in de toekomst toepassingen met artificiële intelligentie binnen de organisatie te kunnen inzetten. Het nieuwe systeem garandeert dat documenten veilig, efficiënt en conform de regelgeving beheerd worden, en legt zo de fundamenten voor een digitale, datagedreven werking.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	30.500	31.000	31.550	32.100	32.700	33.350
Saldo	-30.500	-31.000	-31.550	-32.100	-32.700	-33.350
Investerings						
Uitgaven	75.000	25.000	0	0	0	0
Saldo	-75.000	-25.000	0	0	0	0
Financiering						

Actie: 26ACT90204: We implementeren in 2026 een identity & access management (IAM)-systeem.

Dit IAM-systeem wordt ingevoerd om te voldoen aan de wettelijke verplichtingen van NIS2 en om de beveiliging van onze digitale omgeving te versterken. De huidige processen verlopen grotendeels manueel, waardoor structureel toezicht ontbreekt op wie toegang heeft tot systemen en toepassingen. Met de nieuwe oplossing worden toegangsrechten geautomatiseerd beheerd en vindt er op vaste momenten een toegangsreview plaats, zodat enkel medewerkers met een actuele functie- of rolautorisatie toegang behouden.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	10.000	10.200	10.350	10.550	10.750	10.950
Saldo	-10.000	-10.200	-10.350	-10.550	-10.750	-10.950
Investerings						
Uitgaven	35.000	0	0	0	0	0
Saldo	-35.000	0	0	0	0	0
Financiering						

Actie: 26ACT90205: We sluiten aan bij een Managed Security Operations Center (SOC).

Vanaf 2026 laat de gemeente haar IT-omgeving dag en nacht bewaken door een extern beveiligingscentrum (Managed Security Operations Center – SOC). Zo worden verdachte activiteiten of dreigingen meteen opgemerkt en opgevolgd, ook buiten de kantooruren. Omdat dit gespecialiseerde kennis vraagt en men daar intern niet genoeg mensen of expertise voor heeft, kiest men voor deze externe samenwerking. Op die manier wordt de veiligheid van onze digitale systemen en gegevens vergroot.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	50.000	50.800	51.700	52.600	53.600	54.650
Saldo	-50.000	-50.800	-51.700	-52.600	-53.600	-54.650
Investerings						
Financiering						

Actieplan: 26AP903: Bornem communiceert helder, toegankelijk en innovatief.

Bornem werkt actief aan het verbeteren van zijn digitale communicatie en dienstverlening. De gemeente optimaliseert de digitale communicatiekanalen, zodat informatie sneller, duidelijker en gebruiksvriendelijker beschikbaar is voor inwoners, ondernemers en partners. Daarnaast zet Bornem in op beeldschermcommunicatie en interactieve content, waardoor boodschappen beter zichtbaar, aantrekkelijker en interactiever worden. Door deze acties te combineren, versterkt Bornem de betrokkenheid van de gemeenschap, maakt ze het makkelijker om informatie te vinden en te gebruiken, en zorgt het voor een moderne en toegankelijke manier van communiceren die aansluit bij de digitale verwachtingen van vandaag.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	0	0	5.000	20.100	5.200	5.300
Saldo	0	0	-5.000	-20.100	-5.200	-5.300
Investerings						
Uitgaven	0	0	3.700	0	0	0
Saldo	0	0	-3.700	0	0	0
Financiering						

Actie: 26ACT90301: We optimaliseren de digitale communicatiekanalen.

Gedurende de volledige legislatuur focust de gemeente op het verder ontwikkelen van de communicatiekanalen van Bornem, zoals de gemeentelijke website, het participatieforum, de digitale borden, enzovoort. Deze kanalen zijn de afgelopen jaren vernieuwd en uitgebreid, en nu wil Bornem zijn werking verder optimaliseren. Voorbeelden hiervan zijn de activering van de wegenwerkmodule op de website en de evaluatie, en indien nodig uitbreiding, van het reglement voor de digitale borden.

De impact en gebruiksvriendelijkheid van de kanalen worden gemeten via het communicatieonderzoek van Thomas More/Memori, zodat verbeteringen gebaseerd zijn op concrete data en feedback.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	0	0	0	15.000	0	0
Saldo	0	0	0	-15.000	0	0
Investerings						
Financiering						

Actie: 26ACT90302: We zetten actief in op beeldschermcommunicatie en interactieve content.

Bornem investeert in videomateriaal, opleidingen in video-editing, en het onderhoud of de vervanging van digitale infoschermen. Dit omvat onder andere de aanschaf van een nieuw intern infoscherm aan het gemeentelijk onthaal, jaarlijkse opleidingen en softwarelicenties voor video-editing, en het onderhoud van zeven bestaande digitale infoborden.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	0	0	5.000	5.100	5.200	5.300
Saldo	0	0	-5.000	-5.100	-5.200	-5.300
Investerings						
Uitgaven	0	0	3.700	0	0	0
Saldo	0	0	-3.700	0	0	0
Financiering						

Actieplan: 26AP904: Bornem garandeert duurzame continuïteit van diensten en processen.

Bornem streeft naar een stabiele en betrouwbare dienstverlening, waarin inwoners, ondernemers en partners kunnen rekenen op consistente en kwalitatieve processen. Duurzame continuïteit betekent dat de gemeente niet alleen aandacht heeft voor de dagelijkse werking, maar ook voorbereid is op onverwachte gebeurtenissen en maatschappelijke veranderingen. Om dit te realiseren, zet Bornem in op het analyseren, optimaliseren en beveiligen van processen, het gebruik van digitale tools en systemen, en het versterken van de organisatorische veerkracht. Daarnaast wordt de interne capaciteit en bestuurskracht bewaakt, zodat beslissingen efficiënt worden genomen en processen soepel verlopen. Door periodieke audits uit te voeren, business continuity plan te ontwikkelen en verbeteracties uit bestuurskrachtanalyses op te volgen, kan Bornem tijdig inspelen op uitdagingen, risico's beheersen en de kwaliteit van de gemeentelijke dienstverlening waarborgen. Zo zorgt de gemeente ervoor dat haar diensten en processen niet alleen

vandaag, maar ook in de toekomst betrouwbaar, efficiënt en toekomstgericht blijven functioneren.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	5.000	10.000	-9.950	-109.600	-185.250	-186.000
Saldo	-5.000	-10.000	9.950	109.600	185.250	186.000
Investerings						
Uitgaven	10.000	15.000	30.000	30.600	31.250	31.850
Saldo	-10.000	-15.000	-30.000	-30.600	-31.250	-31.850
Financiering						

Actie: 26ACT90401: We voeren jaarlijks een audit uit van één dienst/proces om efficiëntiewinsten te realiseren.

De digitale audit maakt inzichtelijk waar processen efficiënter kunnen, welke digitalisatiekansen er zijn en welke knelpunten prioriteit krijgen. Door de resultaten om te zetten in gerichte verbeteracties en hierover te rapporteren, wordt de return on investment (ROI) van de audit aantoonbaar en meetbaar.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	5.000	10.000	-9.950	-109.600	-185.250	-186.000
Saldo	-5.000	-10.000	9.950	109.600	185.250	186.000
Investerings						
Uitgaven	10.000	15.000	30.000	30.600	31.250	31.850
Saldo	-10.000	-15.000	-30.000	-30.600	-31.250	-31.850
Financiering						

Actie: 26ACT90402: We ontwikkelen een BCP voor alle 'kritieke' processen binnen het lokaal bestuur.

Door een business continuity plan (BCP) op te stellen voor alle kritieke processen, zorgen we dat het lokaal bestuur voorbereid is op onverwachte gebeurtenissen en verstoringen. Dit versterkt de veerkracht, minimaliseert operationele risico's en garandeert dat essentiële diensten ook bij calamiteiten verder kunnen functioneren.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Actie: 26ACT90403: We voeren een bestuurskrachtanalyse uit en gaan actief aan de slag met de verbeteracties.

Bornem voert een bestuurskrachtanalyse uit om inzicht te krijgen in de sterktes en aandachtspunten van het lokaal bestuur. Het doel is te begrijpen hoe de gemeente functioneert, waar verbeteringen mogelijk zijn en welke factoren de effectiviteit en efficiëntie van beleid en dienstverlening beïnvloeden. Op basis van de analyse worden beleidsaanbevelingen opgesteld die concrete handvaten bieden om de bestuurskracht te versterken. Met deze aanbevelingen gaat Bornem actief aan de slag, zodat het bestuur beter kan inspelen op maatschappelijke uitdagingen, de samenwerking binnen de organisatie kan optimaliseren en inwoners, ondernemers en partners kunnen rekenen op een professioneel, wendbaar en betrouwbaar lokaal bestuur.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Actieplannen zonder beleidsdoelstelling:

Actieplan: GBB-BORNEM: Verrichtingen zonder beleidsdoelstellingen voor Bornem

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	41.536.492	42.263.825	43.838.750	44.320.139	44.822.493	45.507.262
Ontvangsten	46.973.650	47.586.900	49.138.300	50.347.100	51.086.150	52.248.265
Saldo	5.437.158	5.323.075	5.299.550	6.026.961	6.263.657	6.741.003
Investerings						
Uitgaven	6.803.300	5.413.950	4.275.650	4.427.500	4.372.350	4.578.600
Ontvangsten	1.257.312	199.812	217.312	374.812	467.312	74.812
Saldo	-5.545.988	-5.214.138	-4.058.338	-4.052.688	-3.905.038	-4.503.788
Financiering						
Uitgaven	7.247.215	7.370.344	7.928.903	8.686.194	8.129.694	5.298.191
Ontvangsten	9.943.888	15.692.276	12.085.069	8.130.116	7.775.508	4.740.419
Saldo	2.696.673	8.321.932	4.156.166	-556.077	-354.186	-557.772

Actie: GBB-AMWD: GBB-AMWD

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	523.650	528.100	537.350	546.700	557.050	567.700
Ontvangsten	192.350	195.450	198.900	202.350	206.200	210.100
Saldo	-331.300	-332.650	-338.450	-344.350	-350.850	-357.600
Investerings						
Uitgaven	18.200	18.550	18.900	19.250	19.650	20.050
Saldo	-18.200	-18.550	-18.900	-19.250	-19.650	-20.050
Financiering						

Actie: GBB-BIB: GBB-BIB

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	800	800	800	850	850	850
Saldo	-800	-800	-800	-850	-850	-850
Investerings						
Financiering						

Actie: GBB-BW: GBB-BW

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	83.100	84.400	85.850	87.250	88.900	90.450
Ontvangsten	29.200	29.700	30.200	30.700	31.300	31.850
Saldo	-53.900	-54.700	-55.650	-56.550	-57.600	-58.600
Investerings						
Financiering						

Actie: GBB-BZO: GBB-BZO

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	324.050	328.850	334.350	359.200	365.300	351.650
Ontvangsten	382.950	388.200	394.100	400.000	406.550	413.200
Saldo	58.900	59.350	59.750	40.800	41.250	61.550
Investerings						
Uitgaven	75.000	75.000	195.000	75.000	75.000	75.000
Saldo	-75.000	-75.000	-195.000	-75.000	-75.000	-75.000
Financiering						

Actie: GBB-CC: GBB-CC

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	28.050	28.300	28.600	28.900	29.200	29.500
Ontvangsten	1.700	1.750	1.750	1.800	1.800	1.850
Saldo	-26.350	-26.550	-26.850	-27.100	-27.400	-27.650
Investerings						
Uitgaven	0	25.000	0	25.000	0	25.000
Ontvangsten	0	7.500	0	7.500	0	7.500
Saldo	0	-17.500	0	-17.500	0	-17.500
Financiering						

Actie: GBB-CCP: GBB-CCP

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Actie: GBB-CCV: GBB-CCV

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Actie: GBB-CMBW: GBB-CMBW

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	46.910	47.510	48.260	48.810	49.260	50.110
Ontvangsten	5.750	0	0	0	0	0
Saldo	-41.160	-47.510	-48.260	-48.810	-49.260	-50.110
Investerings						
Financiering						

Actie: GBB-CMR: GBB-CMR

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	84.353	89.503	84.653	89.703	84.853	89.753
Saldo	-84.353	-89.503	-84.653	-89.703	-84.853	-89.753
Investerings						
Financiering						

Actie: GBB-CMSB: GBB-CMSB

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	37.500	38.150	38.800	39.500	40.250	41.000
Saldo	-37.500	-38.150	-38.800	-39.500	-40.250	-41.000
Investerings						
Financiering						

Actie: GBB-CMVT: GBB-CMVT

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	80.150	73.650	74.800	68.450	69.750	71.100
Saldo	-80.150	-73.650	-74.800	-68.450	-69.750	-71.100
Investerings						
Financiering						

Actie: GBB-COM: GBB-COM

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	171.650	176.100	179.250	182.350	185.800	189.300
Saldo	-171.650	-176.100	-179.250	-182.350	-185.800	-189.300
Investerings						
Financiering						

Actie: GBB-ET: GBB-ET

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	139.200	141.550	143.150	146.850	148.450	152.600
Ontvangsten	25.600	25.600	25.600	25.600	25.600	25.650
Saldo	-113.600	-115.950	-117.550	-121.250	-122.850	-126.950
Investerings						
Uitgaven	290.000	340.000	40.000	40.000	40.000	40.000
Ontvangsten	24.000	125.000	150.000	0	0	0
Saldo	-266.000	-215.000	110.000	-40.000	-40.000	-40.000
Financiering						

Actie: GBB-EV: GBB-EV

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	334.900	332.750	386.350	344.500	365.200	357.700
Ontvangsten	49.250	50.100	90.950	51.800	52.850	53.800
Saldo	-285.650	-282.650	-295.400	-292.700	-312.350	-303.900
Investerings						
Uitgaven	5.000	5.100	5.250	5.350	5.450	5.550
Saldo	-5.000	-5.100	-5.250	-5.350	-5.450	-5.550
Financiering						

Actie: GBB-FD: GBB-FD

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	11.167.154	11.691.587	12.607.962	12.468.901	12.290.305	12.264.274
Ontvangsten	38.583.900	39.455.850	40.879.400	42.010.300	42.629.250	43.657.600
Saldo	27.416.746	27.764.263	28.271.438	29.541.399	30.338.945	31.393.326
Investerings						
Uitgaven	254.300	390.100	391.000	391.950	403.000	381.050
Ontvangsten	67.312	67.312	67.312	67.312	67.312	67.312
Saldo	-186.988	-322.788	-323.688	-324.638	-335.688	-313.738
Financiering						
Uitgaven	7.247.215	7.370.344	7.928.903	8.686.194	8.129.694	5.298.191
Ontvangsten	9.943.888	15.692.276	12.085.069	8.130.116	7.775.508	4.740.419
Saldo	2.696.673	8.321.932	4.156.166	-556.077	-354.186	-557.772

Actie: GBB-FDCA: GBB-FDCA

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	224.750	227.000	229.800	232.300	233.050	235.900
Saldo	-224.750	-227.000	-229.800	-232.300	-233.050	-235.900
Investerings						
Uitgaven	55.000	30.600	31.350	31.950	32.550	33.200
Saldo	-55.000	-30.600	-31.350	-31.950	-32.550	-33.200
Financiering						

Actie: GBB-ICT: GBB-ICT

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	870.600	884.450	899.950	915.750	933.100	950.800
Saldo	-870.600	-884.450	-899.950	-915.750	-933.100	-950.800
Investerings						
Uitgaven	507.750	507.500	461.550	136.200	92.800	278.700
Saldo	-507.750	-507.500	-461.550	-136.200	-92.800	-278.700
Financiering						

Actie: GBB-JD: GBB-JD

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	355.150	361.650	373.400	367.600	374.350	381.050
Ontvangsten	967.250	999.050	1.016.700	1.034.450	1.054.050	1.074.100
Saldo	612.100	637.400	643.300	666.850	679.700	693.050
Investerings						
Uitgaven	137.350	203.200	139.100	69.950	70.850	71.800
Saldo	-137.350	-203.200	-139.100	-69.950	-70.850	-71.800
Financiering						

Actie: GBB-LE: GBB-LE

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	64.200	65.150	66.300	67.350	68.600	69.900
Ontvangsten	43.650	44.400	45.150	45.900	46.800	47.700
Saldo	-20.550	-20.750	-21.150	-21.450	-21.800	-22.200
Investerings						
Uitgaven	15.000	15.200	15.450	15.650	15.850	16.050
Saldo	-15.000	-15.200	-15.450	-15.650	-15.850	-16.050
Financiering						

Actie: GBB-LW: GBB-LW

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	128.200	120.050	122.250	124.450	126.700	129.000
Ontvangsten	3.500	3.600	3.650	3.700	3.800	3.850
Saldo	-124.700	-116.450	-118.600	-120.750	-122.900	-125.150
Investerings						
Financiering						

Actie: GBB-OMG: GBB-OMG

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	1.808.600	1.494.550	1.520.600	1.554.750	1.589.650	1.626.700
Ontvangsten	897.800	656.050	670.650	690.250	704.450	726.000
Saldo	-910.800	-838.500	-849.950	-864.500	-885.200	-900.700
Investerings						
Uitgaven	45.000	0	0	0	0	15.000
Saldo	-45.000	0	0	0	0	-15.000
Financiering						

Actie: GBB-PAT: GBB-PAT

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	1.561.950	1.581.200	1.618.950	1.659.050	1.667.450	1.698.950
Ontvangsten	1.886.750	1.888.650	1.890.950	1.893.050	1.895.550	1.898.000
Saldo	324.800	307.450	272.000	234.000	228.100	199.050
Investerings						
Uitgaven	4.280.700	2.153.700	1.772.200	2.972.200	2.972.200	2.972.200
Ontvangsten	66.000	0	0	0	0	0
Saldo	-4.214.700	-2.153.700	-1.772.200	-2.972.200	-2.972.200	-2.972.200
Financiering						

Actie: GBB-PD: GBB-PD

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	19.680.800	20.184.650	20.626.200	21.087.250	21.585.850	22.113.450
Ontvangsten	413.100	418.700	425.250	431.600	438.850	446.965
Saldo	-19.267.700	-19.765.950	-20.200.950	-20.655.650	-21.147.000	-21.666.485
Investerings						
Financiering						

Actie: GBB-SEC: GBB-SEC

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	230.275	233.875	237.925	242.025	246.525	251.125
Saldo	-230.275	-233.875	-237.925	-242.025	-246.525	-251.125
Investerings						
Financiering						

Actie: GBB-SPAT: GBB-SPAT

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	100.300	104.450	106.350	108.100	110.200	112.200
Ontvangsten	61.300	48.500	49.350	50.200	51.150	52.100
Saldo	-39.000	-55.950	-57.000	-57.900	-59.050	-60.100
Investerings						
Uitgaven	750.000	500.000	965.850	500.000	500.000	500.000
Ontvangsten	1.100.000	0	0	300.000	400.000	0
Saldo	350.000	-500.000	-965.850	-200.000	-100.000	-500.000
Financiering						

Actie: GBB-SPO: GBB-SPO

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	85.550	86.600	87.650	88.750	89.900	91.200
Saldo	-85.550	-86.600	-87.650	-88.750	-89.900	-91.200
Investerings						
Uitgaven	370.000	145.000	145.000	145.000	145.000	145.000
Saldo	-370.000	-145.000	-145.000	-145.000	-145.000	-145.000
Financiering						

Actie: GBB-STRAT: GBB-STRAT

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Investerings						
Uitgaven	0	1.000.000	0	0	0	0
Saldo	0	-1.000.000	0	0	0	0
Financiering						

Actie: GBB-SZ: GBB-SZ

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	2.746.700	2.688.750	2.721.600	2.769.550	2.821.950	2.875.750
Ontvangsten	2.109.200	2.039.800	2.050.650	2.086.550	2.122.800	2.163.350
Saldo	-637.500	-648.950	-670.950	-683.000	-699.150	-712.400
Investerings						
Uitgaven	0	0	95.000	0	0	0
Saldo	0	0	-95.000	0	0	0
Financiering						

Actie: GBB-TDGD: GBB-TDGD

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	591.450	599.750	609.100	618.550	629.100	640.000
Ontvangsten	6.200	6.300	6.450	6.550	6.650	6.800
Saldo	-585.250	-593.450	-602.650	-612.000	-622.450	-633.200
Investerings						
Uitgaven	0	5.000	0	0	0	0
Saldo	0	-5.000	0	0	0	0
Financiering						

Actie: GBB-TZ: GBB-TZ

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	66.500	70.450	68.500	72.700	70.900	75.250
Ontvangsten	1.314.200	1.335.200	1.358.600	1.382.300	1.408.500	1.435.350
Saldo	1.247.700	1.264.750	1.290.100	1.309.600	1.337.600	1.360.100
Investerings						
Financiering						

Actieplan: GBR-VBJ: Gecumuleerde budgettaire resultaat vorig boekjaar

Van 01/01/2025 tot 31/12/2031

Actie: GBR-VBJ: Gecumuleerde budgettaire resultaat vorig boekjaar

Van 01/01/2025 tot 31/12/2031

Overzicht van de toegestane werkings- en investeringssubsidies

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Werkingsloelage welzijnskoepel Klein-Brabant Vaartland	2.500,00	2.500,00	2.500,00	2.500,00	2.500,00	2.500,00
Werkingsloelage - Geboorte-, adoptie-, huwelijks- en samenwoningspremie	22.500,00	22.500,00	22.500,00	22.500,00	22.500,00	22.500,00
Werkingsloelage ontwikkelingssamenwerking (Verdeling volgens subsidierglement mondiaal beleid)	7.600,00	7.750,00	7.950,00	8.100,00	8.250,00	8.400,00
Toelage afkoppeling rioleringen (Volgens subsidierglement)	2.500,00	2.500,00	12.500,00	25.000,00	2.500,00	2.500,00
Toelage hernieuwbare energieprojecten	0,00	0,00	50.000,00	0,00	0,00	0,00
Werkingsloelage kleine landschapselementen (Verdeling volgens subsidierglement kleine landschapselementen)	5.300,00	5.300,00	5.300,00	5.300,00	5.300,00	5.300,00
Werkingsloelage geveltuinjes (Verdeling volgens subsidierglement aanleg van geveltuinjes)	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00
Werkingsloelage verdelging hoornaar (Verdeling volgens subsidierglement bestrijding Aziatische Hoornaar)	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00
Werkingsloelage politiezone Klein-Brabant / Rivierenland	3.259.799,85	3.312.000,00	3.370.000,00	3.429.000,00	3.494.200,00	3.560.600,00
Werkingsloelage HVZ Rivierenland	1.443.550,00	1.443.550,00	1.443.550,00	1.443.550,00	1.443.550,00	1.443.550,00
Werkingsloelage voor de vereniging van brandweerlieden - Toelage plaatselijke vriendenkring	125,00	125,00	125,00	125,00	125,00	125,00
Werkingsloelage voor de vereniging van brandweerlieden - Toelage jaarfeest	1.600,00	1.600,00	1.600,00	1.600,00	1.600,00	1.600,00
Werkingsloelage Dierenwereldkruis (€ 0,25 per inwoner)	6.800,00	6.950,00	7.100,00	7.200,00	7.350,00	7.500,00
Werkingsloelage dierenmarkt Kloosterheide	750,00	750,00	750,00	750,00	750,00	750,00
Werkingsloelage avondmarkt Hingene	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00
Werkingsloelage raad lokale economie	500,00	500,00	500,00	500,00	500,00	500,00

Werkingsloelage ter ondersteuning voor economische/startende activiteiten (Verdeling op basis van subsidiereglement)	0,00	20.000,00	20.400,00	21.250,00	22.600,00	24.500,00
Werkingsloelage Verenigde Handelaars (Als tussenkomst bij evenementen in overleg met de gemeente)	15.000,00	15.000,00	15.000,00	15.000,00	15.000,00	15.000,00
Werkingsloelage Toerisme Klein-Brabant Scheldeland	53.800,00	54.900,00	54.900,00	57.100,00	57.100,00	59.400,00
Werkingsloelage Gecoro	750,00	750,00	750,00	750,00	750,00	750,00
Werkingsloelage regionale ontwikkelingsmaatschappijen: - Regionaal landschap Schelde-Durme ° € 0,44 per inwoner	9.800,00	9.850,00	9.950,00	10.000,00	10.050,00	10.050,00
Werkingsloelage regionale ontwikkelingsmaatschappijen: - Regionaal landschap Schelde-Durme ° Project 'Rivierpark Scheldevallei'	1.813,00	1.813,00	1.813,00	1.813,00	1.813,00	1.813,00
Werkingsloelage regionale ontwikkelingsmaatschappijen: - Regionaal landschap Schelde-Durme ° Project 'Nationaal park Scheldevallei' (€ 0,17 per inwoner)	3.800,00	3.850,00	3.850,00	3.850,00	3.900,00	3.850,00
Werkingsloelage regionale ontwikkelingsmaatschappijen: - Kempens Landschap ° € 0,20 per inwoner	4.450,00	4.500,00	4.550,00	4.550,00	4.600,00	4.550,00
Werkingsloelage regionale ontwikkelingsmaatschappijen: - Kempens Landschap ° Landschapsdokters	16.000,00	16.000,00	16.000,00	16.000,00	16.000,00	16.000,00
Werkingsloelage regionale ontwikkelingsmaatschappijen: - Kempens Landschap ° Onderhoud De Notelaer	26.000,00	31.000,00	26.000,00	31.000,00	26.000,00	31.000,00
Werkingsloelage regionale ontwikkelingsmaatschappijen: - Kempens Landschap ° Canonvergoeding De Notelaer	1.250,00	1.250,00	1.250,00	1.250,00	1.250,00	1.250,00
Werkingsloelage regionale ontwikkelingsmaatschappijen: - Kempens Landschap ° Canonvergoeding 'Eendenkooi'	1.240,00	1.240,00	1.240,00	1.240,00	1.240,00	1.240,00
Werkingsloelage regionale ontwikkelingsmaatschappijen: - Kempens Landschap ° Landschapsdokters 'Eendenkooi'	15.000,00	15.000,00	15.000,00	15.000,00	15.000,00	15.000,00

Werkingsloelage belevingsroute Groot school	5.000,00	5.000,00	5.000,00	5.000,00	5.000,00	5.000,00
Werkingsloelage kinderboerderij Bornem	21.900,00	22.350,00	22.800,00	23.250,00	23.700,00	24.200,00
Werkingsloelage Stroom	12.500,00	12.500,00	12.500,00	12.500,00	12.500,00	12.500,00
Werkingsloelage cultuur- en diverse verenigingen (Verdeling volgens subsidiereglement cultuursubsidies)	16.400,00	16.700,00	17.050,00	17.400,00	17.750,00	18.100,00
Werkingsloelage cultuur- en diverse verenigingen (Verdeling volgens subsidiereglement cultuursubsidies)	900,00	900,00	900,00	950,00	950,00	1.000,00
Werkingsloelage cultuur- en diverse verenigingen (Verdeling volgens subsidiereglement cultuursubsidies)	8.150,00	8.300,00	8.450,00	8.650,00	8.800,00	8.950,00
Projectsubsidies (voor erkende verenigingen (SDG's)) (Verdeling volgens subsidiereglement projectsubsidies)	7.500,00	7.500,00	7.500,00	7.500,00	7.500,00	7.500,00
Huursubsidies (voor erkende verenigingen) (Subsidiereglement nog op te maken)	5.000,00	5.000,00	5.000,00	0,00	0,00	0,00
Buurtsubsidies (Verdeling volgens subsidiereglement buurtfeesten)	8.000,00	8.200,00	8.350,00	8.500,00	8.700,00	8.850,00
Toelage EK/WK (Verdeling volgens subsidiereglement)	7.500,00	0,00	7.800,00	0,00	8.150,00	0,00
Toelage Passiespel	0,00	0,00	0,00	0,00	6.000,00	0,00
Werkingsloelage sportverenigingen (incl. grassubsidies) (Verdeling volgens subsidiereglement sportverenigingen)	38.000,00	38.800,00	39.550,00	40.350,00	41.150,00	42.000,00
Werkingsloelage dodentocht (op afroep)	15.000,00	15.000,00	15.000,00	15.000,00	15.000,00	15.000,00
Werkingsloelage KSV Bornem (op afroep en na controle)	15.000,00	15.000,00	15.000,00	15.000,00	15.000,00	15.000,00
Werkingsloelage jeugdverenigingen (Verdeling volgens subsidiereglement jeugdwerk)	33.650,00	34.350,00	35.000,00	35.700,00	36.450,00	37.150,00
Werkingsloelage Veilig huis Rivierenland	20.000,00	20.400,00	20.850,00	21.250,00	21.650,00	22.100,00
Werkingsloelage kinderopvanginitiatieven (Verdeling volgens subsidiereglement kinderopvanginitiatieven)	22.800,00	23.250,00	23.750,00	24.200,00	24.700,00	25.200,00
Werkingsloelage kerkfabriek	0,00	37.200,00	105.450,00	38.500,00	40.400,00	42.750,00
Sociaal pedagogische toelage (Verdeling volgens subsidiereglement sociaal pedagogische toelage)	5.100,00	5.200,00	5.300,00	5.400,00	5.500,00	5.600,00
Werkingsloelage voor de oudercomités (Verdeling per leerling)	16.000,00	16.000,00	16.000,00	16.000,00	16.000,00	16.000,00

Werkingsloelage tweedekansonderwijs en psychomedische begeleiding jongeren met beperking (op afroep)	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00
Werkingsloelage voor de scholen bijzonder onderwijs (op afroep)	500,00	500,00	500,00	500,00	500,00	500,00
Werkingsloelage Eyckerheide	1.240,00	1.240,00	1.240,00	1.240,00	1.240,00	1.240,00
Werkingsloelage Flexpack	1.240,00	1.240,00	1.240,00	1.240,00	1.240,00	1.240,00
Werkingsloelage De Steiger - Pegode	1.240,00	1.240,00	1.240,00	1.240,00	1.240,00	1.240,00
Werkingsloelage Ter Linde	1.240,00	1.240,00	1.240,00	1.240,00	1.240,00	1.240,00
Werkingsloelage Rode Kruis	250,00	250,00	250,00	250,00	250,00	250,00
Werkingsloelage consultatie voor het jonge gezin	500,00	500,00	500,00	500,00	500,00	500,00
Werkingsloelage welzijnskoepel arrondissement Mechelen	9.300,00	9.300,00	9.300,00	9.300,00	9.300,00	9.300,00
Werkingsloelage acute noodopvang (CAW Mechelen)	10.000,00	10.400,00	10.850,00	11.250,00	11.700,00	12.200,00
Sociale toelage afvalbijdrage (Verdeling volgens reglement toelage vaste afvalbijdrage om medische redenen)	1.000,00	1.050,00	1.050,00	1.100,00	1.100,00	1.150,00
Werkingsloelage welzijnsverenigingen (Verdeling volgens subsidiereglement welzijnsverenigingen)	1.500,00	1.550,00	1.600,00	1.600,00	1.650,00	1.700,00
Werkingsloelage welzijnsverenigingen (Verdeling volgens subsidiereglement welzijnsverenigingen)	500,00	550,00	550,00	550,00	550,00	600,00
Werkingsloelage Gezondheidsmakers Mechelen	1.700,00	1.750,00	1.800,00	1.850,00	1.850,00	1.900,00
Werkingsloelage vertrouwenscentrum kindermishandeling	6.300,00	6.450,00	6.600,00	6.700,00	6.850,00	7.000,00
Mantelzorgpremie (Subsidiereglement nog op te maken)	0,00	10.000,00	10.000,00	10.000,00	10.000,00	10.000,00
Toelage zwaar zorgbehoevenden (Verdeling volgens subsidiereglement zwaar zorbehoevenden)	6.750,00	6.900,00	7.050,00	7.200,00	7.350,00	7.500,00
Prijssubsidies AGB - Bibliotheek	177.650,00	181.900,00	197.700,00	187.750,00	188.700,00	184.200,00
Prijssubsidies AGB - Sport	2.465.000,00	2.658.950,00	3.020.950,00	2.613.700,00	2.209.700,00	1.971.500,00
Investeringsloelage voor aankoop natuurgebieden (Verdeling volgens subsidiereglement natuurgebieden)	3.000,00	3.000,00	3.000,00	3.000,00	3.000,00	3.000,00
Investeringsloelage politiezone Rivierenland	50.000,00	50.800,00	51.700,00	52.650,00	53.700,00	54.750,00
Investeringsloelage HVZ Rivierenland	26.300,00	26.300,00	26.300,00	26.300,00	26.300,00	26.300,00

Investerings­toelage sportverenigingen (Verdeling volgens subsidiereglement) (op afroep mits bewijs­stukken)	125.000,00	125.000,00	125.000,00	125.000,00	125.000,00	125.000,00
Toelage hockeyclub	200.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Investerings­toelage bewegwijze­ring (Verdeling volgens subsidiereglement) (op afroep mits bewijs­stukken)	2.500,00	2.500,00	2.500,00	2.500,00	2.500,00	2.500,00
Investerings­toelage jeugdverenigingen (Verdeling volgens subsidiereglement bouw- en verbouwsubsidies) (op afroep mits bewijs­stukken)	7.350,00	77.500,00	77.650,00	7.800,00	7.950,00	8.150,00



Overzicht van de beleidsvelden per beleidsdomein

2026-2031

Jaarnaalvolgnummers: Budg. 104356

Gemeente (0207.500.420)

Hingenesteenweg 13, 2880 Bornem

Algemeen directeur:: Björn Caljon

OCMW (0212.242.829)

Broekstraat 40, 2880 Bornem

Financieel directeur:: Marc Daman

Beleidsdomein: 00 Algemene financiering

- BV0010 Algemene overdrachten tussen de verschillende bestuurlijke niveaus
- BV0020 Fiscale aangelegenheden
- BV0030 Financiële aangelegenheden
- BV0040 Transacties in verband met de openbare schuld
- BV0050 Patrimonium zonder maatschappelijk doel
- BV0090 Overige algemene financiering

Beleidsdomein: 01 Algemeen bestuur & ondersteuning

- BV0110 Secretariaat
- BV0111 Fiscale en financiële diensten
- BV0112 Personeelsdienst en vorming
- BV0113 Archief
- BV0114 Organisatiebeheersing
- BV0115 Welzijn op het werk
- BV0119 Overige algemene diensten
- BV0171 Gemeentelijk/stedelijk wijkoverleg
- BV0190 Overig algemeen bestuur
- BV0430 Civiele bescherming
- BV0440 Overige hulpdiensten
- BV0480 Bestuurlijke preventie (incl. GAS)
- BV0490 Overige elementen van openbare orde en veiligheid
- BV0719 Overige evenementen

Beleidsdomein: 02 Leefruimte

- BV0200 Wegen
- BV0210 Openbaar vervoer
- BV0220 Parkeren
- BV0290 Overige mobiliteit en verkeer
- BV0300 Ophalen en verwerken van huishoudelijk afval
- BV0309 Overig afval- en materialenbeheer
- BV0310 Beheer van regen- en afvalwater
- BV0319 Overig waterbeheer
- BV0320 Sanering van bodemverontreiniging
- BV0329 Overige vermindering van milieuverontreiniging
- BV0340 Aankoop, inrichting en beheer van natuur, groen en bos
- BV0341 Erosiebestrijding
- BV0349 Overige bescherming van biodiversiteit, landschappen en bodem
- BV0350 Klimaat en energie
- BV0380 Participatie en sensibilisatie
- BV0381 Geïntegreerde milieuprojecten
- BV0390 Overige milieubescherming
- BV0470 Dierenbescherming
- BV0500 Handel en middenstand
- BV0510 Nijverheid
- BV0530 Land-, tuin- & bosbouw
- BV0540 Visvangst

- BV0590 Overige economische zaken
- BV0600 Ruimtelijke planning
- BV0610 Gebiedsontwikkeling
- BV0620 Grondbeleid voor wonen
- BV0621 Bestrijding van krotwoningen
- BV0622 Woonwagenterreinen
- BV0629 Overig woonbeleid
- BV0630 Watervoorziening
- BV0640 Elektriciteitsvoorziening
- BV0650 Gasvoorziening
- BV0660 Communicatievoorzieningen
- BV0670 Straatverlichting
- BV0680 Groene ruimte
- BV0690 Overige nutsvoorzieningen
- BV0720 Monumentenzorg
- BV0790 Erediensten
- BV0791 Niet-confessionele levensbeschouwelijke gemeenschappen
- BV0984 Ontsmetting en openbare reiniging
- BV0990 Begraafplaatsen
- BV0991 Crematoria
- BV0992 Lijkbezorging

Beleidsdomein: 03 Vrije tijd

- BV0150 Internationale relaties
- BV0151 Deelneming aan internationale organisaties en conferenties
- BV0160 Hulp aan het buitenland
- BV0170 Binnengemeentelijke decentralisatie
- BV0520 Toerisme - Onthaal en promotie
- BV0521 Toerisme - Sectorondersteuning
- BV0522 Toerisme - Infrastructuur
- BV0529 Overige activiteiten inzake toerisme
- BV0700 Musea
- BV0701 Cultuurcentrum
- BV0702 Schouwburg, concertgebouw, opera
- BV0703 Openbare bibliotheken
- BV0704 Gespecialiseerde bibliotheken
- BV0705 Gemeenschapscentrum
- BV0709 Overige culturele instellingen
- BV0710 Feesten en plechtigheden
- BV0711 Openluchtrecreatie
- BV0712 Festivals
- BV0721 Archeologie
- BV0729 Overig beleid inzake het erfgoed
- BV0739 Overig kunst- en cultuurbeleid
- BV0740 Sportsector- en verenigingsondersteuning
- BV0741 Sportpromotie en -evenementen
- BV0742 Sportinfrastructuur
- BV0749 Overig sportbeleid
- BV0750 Jeugdsector- en verenigingsondersteuning
- BV0751 Gemeentelijke dienstverlening gericht op kinderen & jongeren
- BV0752 Infrastructuur en faciliteiten ten behoeve van kinderen en jongeren
- BV0759 Overige activiteiten met betrekking tot jeugd
- BV0800 Gewoon basisonderwijs
- BV0801 Buitengewoon basisonderwijs
- BV0810 Gewoon secundair onderwijs
- BV0814 Leren en werken
- BV0815 Buitengewoon secundair onderwijs
- BV0820 Deeltijds kunstonderwijs
- BV0830 Centra voor volwassenenonderwijs

BV0835 Hoger onderwijs
BV0860 Centra voor leerlingenbegeleiding
BV0862 Huisvesting voor schoolgaanden
BV0869 Overige ondersteunende diensten voor het onderwijs
BV0870 Sociale voordelen
BV0879 Andere voordelen
BV0889 Ondersteunende diensten voor het algemeen onderwijsbeleid

Beleidsdomein: 04 Zorg en opvang

BV0130 Administratieve dienstverlening
BV0550 Tewerkstelling en activering
BV0900 Sociale bijstand
BV0901 Voorschotten
BV0902 Integratie van personen met vreemde herkomst
BV0903 Lokale opvanginitiatieven voor asielzoekers
BV0905 Dienst voor juridische informatie en advies
BV0909 Overige verrichtingen inzake sociaal beleid
BV0910 Woningen voor personen met een handicap
BV0911 Diensten en voorzieningen voor personen met een handicap
BV0919 Overige activiteiten inzake ziekte en invaliditeit
BV0920 Werkloosheid
BV0930 Sociale huisvesting
BV0940 Jeugdvoorzieningen
BV0941 Gezinsvervangende tehuizen
BV0942 Onderhoudsgelden
BV0943 Gezinshulp
BV0944 Preventieve gezinsondersteuning
BV0945 Kinderopvang
BV0946 Thuisbezorgde maaltijden
BV0947 Klusjesdienst
BV0948 Poetsdienst
BV0949 Overige gezinshulp
BV0950 Ouderenwoningen
BV0951 Dienstencentra
BV0952 Assistentiewoningen
BV0953 Woon- en zorgcentra
BV0954 Dagzorgcentra
BV0959 Overige verrichtingen betreffende ouderen
BV0980 Sociale geneeskunde
BV0982 Ziekenhuizen
BV0983 Andere verpleeg- en verzorgingsinrichtingen
BV0985 Gezondheidspromotie en ziektepreventie
BV0986 Eerstelijnsgezondheidszorg
BV0989 Overige dienstverlening inzake volksgezondheid

Beleidsdomein: 05 Politieke organisatie

BV0100 Politieke organen
BV0101 Officieel ceremonieel
BV0400 Politiediensten
BV0410 Brandweer
BV0420 Dienst 100
BV0450 Rechtspleging
BV0460 Kinderbescherming



Ontvangsten en uitgaven voor exploitatie, investeringen en financiering per beleidsveld

2026-2031

Journalvolnummers: Budg. 104356

Gemeente (0207.500.420)

Hingenesteenweg 13, 2880 Bornem

Algemeen directeur:: Björn Caljon

OCMW (0212.242.829)

Broekstraat 40, 2880 Bornem

Financieel directeur:: Marc Daman

Beleidsveld: BV0010: Algemene overdrachten tussen de verschillende bestuurlijke niveaus

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Ontvangst	9.458.250	9.553.050	9.908.950	10.208.500	10.518.750	10.807.600
Saldo	9.458.250	9.553.050	9.908.950	10.208.500	10.518.750	10.807.600
Investering						
Financiering						

Beleidsveld: BV0020: Fiscale aangelegenheden

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	139.950	143.500	147.650	152.050	151.600	155.450
Ontvangst	26.910.200	27.830.300	28.894.900	29.688.100	29.984.200	30.722.400
Saldo	26.770.250	27.686.800	28.747.250	29.536.050	29.832.600	30.566.950
Investering						
Financiering						

Beleidsveld: BV0030: Financiële aangelegenheden

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	38.100	38.200	38.250	38.250	38.300	38.350
Ontvangst	19.250	26.250	26.250	26.300	26.300	26.300
Saldo	-18.850	-11.950	-12.000	-11.950	-12.000	-12.050
Investering						
Financiering						
Ontvangst	114.933	102.133	102.132	102.132	93.956	93.956
Saldo	114.933	102.133	102.132	102.132	93.956	93.956

Beleidsveld: BV0040: Transacties in verband met de openbare schuld

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	688.154	869.337	1.224.512	1.451.751	1.551.505	1.634.424
Saldo	-688.154	-869.337	-1.224.512	-1.451.751	-1.551.505	-1.634.424
Investering						
Financiering						
Uitgave	7.247.215	7.370.344	7.928.903	8.686.194	8.129.694	5.298.191
Ontvangst	9.813.955	15.575.143	11.967.937	8.012.984	7.666.552	4.631.463
Saldo	2.566.740	8.204.799	4.039.034	-673.209	-463.142	-666.728

Beleidsveld: BV0050: Patrimonium zonder maatschappelijk doel

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	121.500	125.350	127.000	128.500	130.200	131.900
Ontvangst	61.500	48.700	49.550	50.400	51.350	52.300
Saldo	-60.000	-76.650	-77.450	-78.100	-78.850	-79.600
Investering						
Uitgave	1.250.000	1.270.000	1.345.000	1.250.000	500.000	500.000
Ontvangst	1.100.000	0	750.000	1.200.000	1.150.000	750.000
Saldo	-150.000	-1.270.000	-595.000	-50.000	650.000	250.000
Financiering						

Beleidsveld: BV0090: Overige algemene financiering

Beleidsveld: BV0100: Politieke organen

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	829.550	877.100	878.450	884.450	896.350	923.900
Ontvangst	34.300	34.850	35.450	36.050	36.750	37.450
Saldo	-795.250	-842.250	-843.000	-848.400	-859.600	-886.450
Investering						
Financiering						

Beleidsveld: BV0101: Officieel ceremonieel**Beleidsveld: BV0110: Secretariaat**

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	588.150	597.500	608.000	618.500	630.050	641.950
Ontvangst	28.750	29.150	29.600	30.200	30.700	31.200
Saldo	-559.400	-568.350	-578.400	-588.300	-599.350	-610.750
Investering						
Financiering						

Beleidsveld: BV0111: Fiscale en financiële diensten

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	874.750	888.600	903.950	919.650	936.850	954.550
Ontvangst	24.600	24.850	25.200	25.550	25.800	26.100
Saldo	-850.150	-863.750	-878.750	-894.100	-911.050	-928.450
Investering						
Financiering						

Beleidsveld: BV0112: Personeelsdienst en vorming

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	1.412.550	1.424.700	1.439.400	1.464.450	1.491.950	1.520.000
Ontvangst	390.650	396.850	403.850	410.750	418.650	427.300
Saldo	-1.021.900	-1.027.850	-1.035.550	-1.053.700	-1.073.300	-1.092.700
Investering						
Uitgave	22.000	50.000	0	0	0	0
Saldo	-22.000	-50.000	0	0	0	0
Financiering						

Beleidsveld: BV0113: Archief

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	5.300	5.350	5.450	5.550	5.650	5.750
Saldo	-5.300	-5.350	-5.450	-5.550	-5.650	-5.750
Investering						
Financiering						

Beleidsveld: BV0114: Organisatiebeheersing**Beleidsveld: BV0115: Welzijn op het werk****Beleidsveld: BV0119: Overige algemene diensten**

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	4.980.250	5.265.300	5.397.400	5.514.800	5.643.300	5.858.050
Ontvangst	61.750	62.600	63.600	64.650	65.650	66.850
Saldo	-4.918.500	-5.202.700	-5.333.800	-5.450.150	-5.577.650	-5.791.200
Investering						
Uitgave	966.750	1.733.100	834.600	428.750	414.600	493.750
Saldo	-966.750	-1.733.100	-834.600	-428.750	-414.600	-493.750
Financiering						

Beleidsveld: BV0130: Administratieve dienstverlening

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	990.750	1.006.150	1.023.150	1.059.950	1.079.050	1.078.650
Ontvangst	328.750	334.050	339.900	345.850	352.400	359.015
Saldo	-662.000	-672.100	-683.250	-714.100	-726.650	-719.635
Investering						
Uitgave	15.000	0	120.000	0	0	0
Saldo	-15.000	0	-120.000	0	0	0
Financiering						

Beleidsveld: BV0150: Internationale relaties

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	1.550	1.550	1.600	1.650	1.650	1.700
Saldo	-1.550	-1.550	-1.600	-1.650	-1.650	-1.700
Investering						
Financiering						

Beleidsveld: BV0151: Deelneming aan internationale organisaties en conferenties**Beleidsveld: BV0160: Hulp aan het buitenland**

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	123.700	115.500	117.600	119.650	121.850	124.200
Ontvangst	250	250	250	250	250	250
Saldo	-123.450	-115.250	-117.350	-119.400	-121.600	-123.950
Investering						
Financiering						

Beleidsveld: BV0170: Binnengemeentelijke decentralisatie

Beleidsveld: BV0171: Gemeentelijk/stedelijk wijkoverleg

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	18.800	19.100	19.500	19.800	20.200	20.550
Saldo	-18.800	-19.100	-19.500	-19.800	-20.200	-20.550
Investering						
Financiering						

Beleidsveld: BV0190: Overig algemeen bestuur**Beleidsveld: BV0200: Wegen**

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	2.313.900	2.333.500	2.382.950	2.411.700	2.465.450	2.498.800
Ontvangst	63.950	64.950	65.950	67.050	68.300	69.450
Saldo	-2.249.950	-2.268.550	-2.317.000	-2.344.650	-2.397.150	-2.429.350
Investering						
Uitgave	2.191.800	4.483.350	3.221.150	1.594.400	847.000	849.650
Saldo	-2.191.800	-4.483.350	-3.221.150	-1.594.400	-847.000	-849.650
Financiering						

Beleidsveld: BV0210: Openbaar vervoer

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	23.700	24.050	24.450	24.900	25.350	25.850
Saldo	-23.700	-24.050	-24.450	-24.900	-25.350	-25.850
Investering						
Financiering						

Beleidsveld: BV0220: Parkeren

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	3.600	3.650	3.700	3.750	3.850	3.900
Ontvangst	66.350	67.400	181.100	182.250	183.600	184.950
Saldo	62.750	63.750	177.400	178.500	179.750	181.050
Investering						
Uitgave	574.750	75.250	0	0	0	0
Saldo	-574.750	-75.250	0	0	0	0
Financiering						

Beleidsveld: BV0290: Overige mobiliteit en verkeer

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	38.350	38.800	39.450	40.050	40.700	41.350
Saldo	-38.350	-38.800	-39.450	-40.050	-40.700	-41.350
Investering						
Financiering						

Beleidsveld: BV0300: Ophalen en verwerken van huishoudelijk afval

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	1.618.200	1.578.800	1.613.700	1.649.550	1.686.000	1.723.050
Saldo	-1.618.200	-1.578.800	-1.613.700	-1.649.550	-1.686.000	-1.723.050
Investering						
Financiering						

Beleidsveld: BV0309: Overig afval- en materialenbeheer

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	924.000	942.850	954.800	974.350	993.900	1.015.000
Saldo	-924.000	-942.850	-954.800	-974.350	-993.900	-1.015.000
Investering						
Financiering						

Beleidsveld: BV0310: Beheer van regen- en afvalwater

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	458.900	465.750	483.050	503.050	488.850	497.250
Ontvangst	1.799.750	1.800.300	1.801.000	1.801.600	1.802.300	1.803.000
Saldo	1.340.850	1.334.550	1.317.950	1.298.550	1.313.450	1.305.750
Investering						
Uitgave	1.789.800	1.764.800	1.764.800	1.764.800	1.764.800	1.764.800
Ontvangst	0	140.000	980.000	1.610.000	0	0
Saldo	-1.789.800	-1.624.800	-784.800	-154.800	-1.764.800	-1.764.800
Financiering						

Beleidsveld: BV0319: Overig waterbeheer

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	115.500	117.350	119.450	121.500	123.800	126.200
Saldo	-115.500	-117.350	-119.450	-121.500	-123.800	-126.200
Investering						
Financiering						

Beleidsveld: BV0320: Sanering van bodemverontreiniging

Beleidsveld: BV0329: Overige vermindering van milieuverontreiniging

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	535.450	210.800	264.550	218.200	222.300	226.450
Ontvangst	178.750	500	500	500	500	500
Saldo	-356.700	-210.300	-264.050	-217.700	-221.800	-225.950
Investering						
Uitgave	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000
Saldo	-5.000	-5.000	-5.000	-5.000	-5.000	-5.000
Financiering						

Beleidsveld: BV0340: Aankoop, inrichting en beheer van natuur, groen en bos

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	12.350	12.400	12.450	12.450	12.500	12.550
Ontvangst	1.450	1.450	1.500	1.500	1.550	1.550
Saldo	-10.900	-10.950	-10.950	-10.950	-10.950	-11.000
Investering						
Uitgave	253.000	3.000	3.000	3.000	3.000	3.000
Saldo	-253.000	-3.000	-3.000	-3.000	-3.000	-3.000
Financiering						

Beleidsveld: BV0341: Erosiebestrijding**Beleidsveld: BV0349: Overige bescherming van biodiversiteit, landschappen en bodem****Beleidsveld: BV0350: Klimaat en energie**

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	12.700	12.950	13.150	13.400	13.650	13.900
Ontvangst	113.100	0	0	0	0	0
Saldo	100.400	-12.950	-13.150	-13.400	-13.650	-13.900
Investering						
Uitgave	0	5.000	0	0	0	0
Saldo	0	-5.000	0	0	0	0
Financiering						

Beleidsveld: BV0380: Participatie en sensibilisatie**Beleidsveld: BV0381: Geïntegreerde milieuprojecten****Beleidsveld: BV0390: Overige milieubescherming**

Beleidsveld: BV0400: Politiediensten

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	3.260.750	3.312.950	3.370.950	3.430.000	3.495.200	3.561.600
Saldo	-3.260.750	-3.312.950	-3.370.950	-3.430.000	-3.495.200	-3.561.600
Investering						
Uitgave	50.000	50.800	51.700	52.650	53.700	54.750
Saldo	-50.000	-50.800	-51.700	-52.650	-53.700	-54.750
Financiering						

Beleidsveld: BV0410: Brandweer

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	1.456.275	1.456.425	1.456.625	1.456.825	1.457.075	1.457.275
Saldo	-1.456.275	-1.456.425	-1.456.625	-1.456.825	-1.457.075	-1.457.275
Investering						
Uitgave	26.300	26.300	26.300	26.300	26.300	26.300
Saldo	-26.300	-26.300	-26.300	-26.300	-26.300	-26.300
Financiering						

Beleidsveld: BV0420: Dienst 100**Beleidsveld: BV0430: Civiele bescherming****Beleidsveld: BV0440: Overige hulpdiensten****Beleidsveld: BV0450: Rechtspleging****Beleidsveld: BV0460: Kinderbescherming****Beleidsveld: BV0470: Dierenbescherming**

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	18.450	18.800	19.150	19.450	19.850	20.250
Saldo	-18.450	-18.800	-19.150	-19.450	-19.850	-20.250
Investering						
Financiering						

Beleidsveld: BV0480: Bestuurlijke preventie (incl. GAS)

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	60.100	61.100	62.150	63.250	64.450	65.650
Ontvangst	355.000	355.000	355.000	355.000	355.000	355.000
Saldo	294.900	293.900	292.850	291.750	290.550	289.350
Investering						
Financiering						

Beleidsveld: BV0490: Overige elementen van openbare orde en veiligheid

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	127.000	129.050	131.300	133.600	136.150	138.750
Saldo	-127.000	-129.050	-131.300	-133.600	-136.150	-138.750
Investering						
Financiering						

Beleidsveld: BV0500: Handel en middenstand

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	217.750	254.450	246.950	250.800	255.550	260.900
Ontvangst	50.050	50.900	51.750	52.600	53.650	54.650
Saldo	-167.700	-203.550	-195.200	-198.200	-201.900	-206.250
Investering						
Uitgave	233.500	40.200	40.450	40.650	40.850	41.050
Saldo	-233.500	-40.200	-40.450	-40.650	-40.850	-41.050
Financiering						

Beleidsveld: BV0510: Nijverheid

Beleidsveld: BV0520: Toerisme - Onthaal en promotie

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	54.100	55.200	55.200	57.400	57.400	59.700
Saldo	-54.100	-55.200	-55.200	-57.400	-57.400	-59.700
Investering						
Uitgave	20.000	20.000	20.000	20.000	20.000	0
Saldo	-20.000	-20.000	-20.000	-20.000	-20.000	0
Financiering						

Beleidsveld: BV0521: Toerisme - Sectorondersteuning**Beleidsveld: BV0522: Toerisme - Infrastructuur****Beleidsveld: BV0529: Overige activiteiten inzake toerisme****Beleidsveld: BV0530: Land-, tuin- & bosbouw****Beleidsveld: BV0540: Visvangst****Beleidsveld: BV0550: Tewerkstelling en activering**

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	735.300	842.950	853.150	866.800	882.350	898.400
Ontvangst	354.900	402.800	409.700	416.750	424.700	432.800
Saldo	-380.400	-440.150	-443.450	-450.050	-457.650	-465.600
Investering						
Financiering						

Beleidsveld: BV0590: Overige economische zaken

Beleidsveld: BV0600: Ruimtelijke planning

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	813.350	812.650	821.650	840.950	851.350	872.400
Ontvangst	137.900	140.100	142.450	144.900	147.600	150.400
Saldo	-675.450	-672.550	-679.200	-696.050	-703.750	-722.000
Investering						
Uitgave	295.000	199.750	505.000	200.000	265.000	215.000
Saldo	-295.000	-199.750	-505.000	-200.000	-265.000	-215.000
Financiering						

Beleidsveld: BV0610: Gebiedsontwikkeling

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	116.503	122.153	117.853	123.503	119.303	124.853
Saldo	-116.503	-122.153	-117.853	-123.503	-119.303	-124.853
Investering						
Uitgave	385.000	140.000	125.000	125.000	125.000	125.000
Saldo	-385.000	-140.000	-125.000	-125.000	-125.000	-125.000
Financiering						

Beleidsveld: BV0620: Grondbeleid voor wonen

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	102.200	108.300	114.000	120.000	126.300	132.850
Saldo	-102.200	-108.300	-114.000	-120.000	-126.300	-132.850
Investering						
Financiering						

Beleidsveld: BV0621: Bestrijding van krotwoningen**Beleidsveld: BV0622: Woonwagenterreinen****Beleidsveld: BV0629: Overig woonbeleid**

Beleidsveld: BV0630: Watervoorziening

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Ontvangst	217.100	220.550	224.450	228.350	232.700	237.100
Saldo	217.100	220.550	224.450	228.350	232.700	237.100
Investering						
Financiering						

Beleidsveld: BV0640: Elektriciteitsvoorziening

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Ontvangst	236.900	236.850	236.900	261.450	264.200	264.200
Saldo	236.900	236.850	236.900	261.450	264.200	264.200
Investering						
Financiering						

Beleidsveld: BV0650: Gasvoorziening

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Ontvangst	248.750	248.700	248.750	265.150	267.000	267.050
Saldo	248.750	248.700	248.750	265.150	267.000	267.050
Investering						
Financiering						

Beleidsveld: BV0660: Communicatievoorzieningen

Beleidsveld: BV0670: Straatverlichting

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	210.200	213.600	217.300	221.100	225.300	229.600
Ontvangst	27.450	27.900	28.400	28.900	29.450	30.000
Saldo	-182.750	-185.700	-188.900	-192.200	-195.850	-199.600
Investering						
Uitgave	178.000	313.000	313.000	313.000	323.000	300.000
Ontvangst	67.312	67.312	67.312	67.312	67.312	67.312
Saldo	-110.688	-245.688	-245.688	-245.688	-255.688	-232.688
Financiering						

Beleidsveld: BV0680: Groene ruimte

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	2.395.550	2.433.750	2.476.000	2.518.850	2.565.900	2.614.150
Ontvangst	55.400	56.150	57.050	57.900	58.950	59.900
Saldo	-2.340.150	-2.377.600	-2.418.950	-2.460.950	-2.506.950	-2.554.250
Investering						
Uitgave	284.400	384.400	349.400	284.400	284.400	284.400
Ontvangst	0	25.000	0	0	0	0
Saldo	-284.400	-359.400	-349.400	-284.400	-284.400	-284.400
Financiering						

Beleidsveld: BV0690: Overige nutsvoorzieningen**Beleidsveld: BV0700: Musea****Beleidsveld: BV0701: Cultuurcentrum**

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	1.927.350	1.957.850	1.991.600	2.025.900	2.063.350	2.101.700
Ontvangst	22.500	22.750	23.100	23.350	23.750	24.050
Saldo	-1.904.850	-1.935.100	-1.968.500	-2.002.550	-2.039.600	-2.077.650
Investering						
Uitgave	100.000	0	0	0	0	0
Saldo	-100.000	0	0	0	0	0
Financiering						

Beleidsveld: BV0702: Schouwburg, concertgebouw, opera**Beleidsveld: BV0703: Openbare bibliotheken**

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	697.800	710.300	731.150	730.600	741.550	747.300
Ontvangst	2.750	2.800	2.800	2.800	2.850	2.900
Saldo	-695.050	-707.500	-728.350	-727.800	-738.700	-744.400
Investering						
Financiering						

Beleidsveld: BV0704: Gespecialiseerde bibliotheken

Beleidsveld: BV0705: Gemeenschapscentrum**Beleidsveld: BV0709: Overige culturele instellingen**

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	273.850	277.900	282.700	282.300	287.250	292.550
Ontvangst	7.900	7.950	8.050	8.100	8.200	8.300
Saldo	-265.950	-269.950	-274.650	-274.200	-279.050	-284.250
Investering						
Uitgave	0	25.000	0	25.000	0	25.000
Ontvangst	0	7.500	0	7.500	0	7.500
Saldo	0	-17.500	0	-17.500	0	-17.500
Financiering						

Beleidsveld: BV0710: Feesten en plechtigheden

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	514.800	515.600	572.350	533.750	557.950	554.050
Ontvangst	50.000	50.850	91.700	52.600	53.600	54.600
Saldo	-464.800	-464.750	-480.650	-481.150	-504.350	-499.450
Investering						
Uitgave	5.000	5.100	5.250	5.350	5.450	5.550
Saldo	-5.000	-5.100	-5.250	-5.350	-5.450	-5.550
Financiering						

Beleidsveld: BV0711: Openluchtrecreatie**Beleidsveld: BV0712: Festivals****Beleidsveld: BV0719: Overige evenementen**

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	41.050	41.700	42.450	43.150	44.000	44.800
Saldo	-41.050	-41.700	-42.450	-43.150	-44.000	-44.800
Investering						
Financiering						

Beleidsveld: BV0720: Monumentenzorg

Beleidsveld: BV0721: Archeologie**Beleidsveld: BV0729: Overig beleid inzake het erfgoed**

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	384.550	490.050	498.650	507.250	516.650	526.450
Ontvangst	2.600	2.600	102.650	104.400	106.350	108.400
Saldo	-381.950	-487.450	-396.000	-402.850	-410.300	-418.050
Investering						
Uitgave	1.215.000	10.000	10.000	10.000	10.000	0
Ontvangst	66.000	0	0	0	0	0
Saldo	-1.149.000	-10.000	-10.000	-10.000	-10.000	0
Financiering						

Beleidsveld: BV0739: Overig kunst- en cultuurbeleid**Beleidsveld: BV0740: Sportsector- en verenigingsondersteuning**

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	3.892.100	4.108.500	4.494.950	4.112.900	3.736.250	3.526.200
Ontvangst	18.450	18.650	19.000	19.250	19.500	19.850
Saldo	-3.873.650	-4.089.850	-4.475.950	-4.093.650	-3.716.750	-3.506.350
Investering						
Uitgave	370.000	295.000	245.000	145.000	245.000	145.000
Saldo	-370.000	-295.000	-245.000	-145.000	-245.000	-145.000
Financiering						
Ontvangst	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000
Saldo	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000

Beleidsveld: BV0741: Sportpromotie en -evenementen**Beleidsveld: BV0742: Sportinfrastructuur****Beleidsveld: BV0749: Overig sportbeleid****Beleidsveld: BV0750: Jeugdsector- en verenigingsondersteuning**

Beleidsveld: BV0751: Gemeentelijke dienstverlening gericht op kinderen & jongeren

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	490.850	512.250	527.000	524.000	533.900	544.050
Ontvangst	144.600	37.650	38.450	39.100	39.800	40.600
Saldo	-346.250	-474.600	-488.550	-484.900	-494.100	-503.450
Investering						
Uitgave	182.350	298.900	150.550	282.100	83.750	85.450
Saldo	-182.350	-298.900	-150.550	-282.100	-83.750	-85.450
Financiering						

Beleidsveld: BV0752: Infrastructuur en faciliteiten ten behoeve van kinderen en jongeren

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	1.258.650	1.276.000	1.297.850	1.320.000	1.344.250	1.368.950
Ontvangst	952.650	983.800	1.001.050	1.018.450	1.037.700	1.057.400
Saldo	-306.000	-292.200	-296.800	-301.550	-306.550	-311.550
Investering						
Uitgave	25.000	90.000	25.000	25.000	25.000	25.000
Saldo	-25.000	-90.000	-25.000	-25.000	-25.000	-25.000
Financiering						

Beleidsveld: BV0759: Overige activiteiten met betrekking tot jeugd**Beleidsveld: BV0790: Erediensten**

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	12.050	49.400	117.850	51.100	53.250	55.900
Saldo	-12.050	-49.400	-117.850	-51.100	-53.250	-55.900
Investering						
Uitgave	440.000	490.000	190.000	190.000	190.000	190.000
Ontvangst	24.000	125.000	150.000	0	0	0
Saldo	-416.000	-365.000	-40.000	-190.000	-190.000	-190.000
Financiering						

Beleidsveld: BV0791: Niet-confessionele levensbeschouwelijke gemeenschappen**Beleidsveld: BV0800: Gewoon basisonderwijs**

Beleidsveld: BV0801: Buitengewoon basisonderwijs

Beleidsveld: BV0810: Gewoon secundair onderwijs

Beleidsveld: BV0814: Leren en werken

Beleidsveld: BV0815: Buitengewoon secundair onderwijs

Beleidsveld: BV0820: Deeltijds kunstonderwijs

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	2.854.150	2.882.600	2.932.900	2.976.500	3.032.950	3.090.650
Ontvangst	2.310.050	2.336.950	2.377.850	2.419.400	2.465.350	2.512.150
Saldo	-544.100	-545.650	-555.050	-557.100	-567.600	-578.500
Investering						
Uitgave	38.200	18.550	18.900	19.250	19.650	20.050
Saldo	-38.200	-18.550	-18.900	-19.250	-19.650	-20.050
Financiering						

Beleidsveld: BV0830: Centra voor volwassenenonderwijs

Beleidsveld: BV0835: Hoger onderwijs

Beleidsveld: BV0860: Centra voor leerlingenbegeleiding

Beleidsveld: BV0862: Huisvesting voor schoolgaanden

Beleidsveld: BV0869: Overige ondersteunende diensten voor het onderwijs

Beleidsveld: BV0870: Sociale voordelen

Beleidsveld: BV0879: Andere voordelen

Beleidsveld: BV0889: Ondersteunende diensten voor het algemeen onderwijsbeleid

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	23.350	23.450	23.550	23.650	23.750	23.850
Saldo	-23.350	-23.450	-23.550	-23.650	-23.750	-23.850
Investering						
Financiering						

Beleidsveld: BV0900: Sociale bijstand

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	3.018.800	3.229.250	3.286.400	3.343.500	3.406.800	3.471.700
Ontvangst	1.716.950	1.872.355	1.873.290	1.873.763	1.842.433	1.879.328
Saldo	-1.301.850	-1.356.895	-1.413.110	-1.469.738	-1.564.368	-1.592.373
Investering						
Financiering						

Beleidsveld: BV0901: Voorschotten

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	138.900	141.100	143.550	146.100	148.900	151.650
Ontvangst	138.900	141.100	143.550	146.100	148.900	151.650
Investering						
Financiering						

Beleidsveld: BV0902: Integratie van personen met vreemde herkomst

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	412.950	313.200	318.700	324.300	330.400	336.700
Ontvangst	397.950	298.450	303.700	309.000	314.900	320.950
Saldo	-15.000	-14.750	-15.000	-15.300	-15.500	-15.750
Investering						
Financiering						

Beleidsveld: BV0903: Lokale opvanginitiatieven voor asielzoekers

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	16.400	16.450	16.450	16.500	16.550	16.600
Saldo	-16.400	-16.450	-16.450	-16.500	-16.550	-16.600
Investering						
Financiering						

Beleidsveld: BV0905: Dienst voor juridische informatie en advies

Beleidsveld: BV0909: Overige verrichtingen inzake sociaal beleid

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	358.910	397.560	404.560	434.610	416.410	424.310
Ontvangst	15.250	9.650	27.900	32.500	38.350	45.550
Saldo	-343.660	-387.910	-376.660	-402.110	-378.060	-378.760
Investering						
Financiering						

Beleidsveld: BV0910: Woningen voor personen met een handicap**Beleidsveld: BV0911: Diensten en voorzieningen voor personen met een handicap****Beleidsveld: BV0919: Overige activiteiten inzake ziekte en invaliditeit**

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	6.750	16.900	17.050	17.200	17.350	17.500
Saldo	-6.750	-16.900	-17.050	-17.200	-17.350	-17.500
Investering						
Financiering						

Beleidsveld: BV0920: Werkloosheid**Beleidsveld: BV0930: Sociale huisvesting**

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	210.700	223.900	213.250	216.800	220.300	224.100
Ontvangst	201.950	205.200	183.950	187.200	190.650	194.300
Saldo	-8.750	-18.700	-29.300	-29.600	-29.650	-29.800
Investering						
Uitgave	400.000	0	0	0	0	0
Ontvangst	200.000	0	0	0	0	0
Saldo	-200.000	0	0	0	0	0
Financiering						

Beleidsveld: BV0940: Jeugdvoorzieningen**Beleidsveld: BV0941: Gezinsvervangende tehuizen****Beleidsveld: BV0942: Onderhoudsgelden**

Beleidsveld: BV0943: Gezinshulp**Beleidsveld: BV0944: Preventieve gezinsondersteuning****Beleidsveld: BV0945: Kinderopvang****Beleidsveld: BV0946: Thuisbezorgde maaltijden****Beleidsveld: BV0947: Klusjesdienst****Beleidsveld: BV0948: Poetsdienst**

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	460.400	467.700	475.750	483.850	492.850	502.000
Ontvangst	252.050	256.000	260.450	265.000	269.950	275.100
Saldo	-208.350	-211.700	-215.300	-218.850	-222.900	-226.900
Investering						
Financiering						

Beleidsveld: BV0949: Overige gezinshulp

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	1.000	1.000	1.000	1.050	1.050	1.050
Saldo	-1.000	-1.000	-1.000	-1.050	-1.050	-1.050
Investering						
Financiering						

Beleidsveld: BV0950: Ouderenwoningen

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Ontvangst	3.050	3.100	3.200	3.250	0	0
Saldo	3.050	3.100	3.200	3.250	0	0
Investering						
Ontvangst	0	0	0	300.000	0	0
Saldo	0	0	0	300.000	0	0
Financiering						

Beleidsveld: BV0951: Dienstencentra

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	39.550	40.200	40.850	41.550	42.400	43.050
Ontvangst	29.000	29.500	30.000	30.500	31.100	31.650
Saldo	-10.550	-10.700	-10.850	-11.050	-11.300	-11.400
Investering						
Financiering						

Beleidsveld: BV0952: Assistentiewoningen**Beleidsveld: BV0953: Woon- en zorgcentra****Beleidsveld: BV0954: Dagzorgcentra****Beleidsveld: BV0959: Overige verrichtingen betreffende ouderen**

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	1.504.000	1.576.100	1.600.400	1.630.600	1.657.900	1.691.700
Ontvangst	1.102.150	1.119.750	1.139.300	1.159.050	1.180.950	1.203.300
Saldo	-401.850	-456.350	-461.100	-471.550	-476.950	-488.400
Investering						
Financiering						

Beleidsveld: BV0980: Sociale geneeskunde

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	10.750	10.900	11.150	11.300	11.500	11.750
Saldo	-10.750	-10.900	-11.150	-11.300	-11.500	-11.750
Investering						
Financiering						

Beleidsveld: BV0982: Ziekenhuizen**Beleidsveld: BV0983: Andere verpleeg- en verzorgingsinrichtingen**

Beleidsveld: BV0984: Ontsmetting en openbare reiniging

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	3.100	3.150	3.200	3.250	3.300	3.400
Saldo	-3.100	-3.150	-3.200	-3.250	-3.300	-3.400
Investering						
Financiering						

Beleidsveld: BV0985: Gezondheidspromotie en ziektepreventie**Beleidsveld: BV0986: Eerstelijnsgezondheidszorg**

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	10.000	10.200	10.350	10.550	10.750	10.950
Saldo	-10.000	-10.200	-10.350	-10.550	-10.750	-10.950
Investering						
Financiering						

Beleidsveld: BV0989: Overige dienstverlening inzake volksgezondheid**Beleidsveld: BV0990: Begraafplaatsen**

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	13.900	14.050	14.300	14.500	14.700	15.000
Ontvangst	64.800	64.900	65.100	65.200	65.350	65.550
Saldo	50.900	50.850	50.800	50.700	50.650	50.550
Investering						
Uitgave	125.000	175.000	75.000	75.000	75.000	75.000
Saldo	-125.000	-175.000	-75.000	-75.000	-75.000	-75.000
Financiering						

Beleidsveld: BV0991: Crematoria**Beleidsveld: BV0992: Lijkbezorging**



Overzicht opbrengst per belastingsoort

2026-2031

Journalvolgnommern: Budg. 104356

Gemeente (0207.500.420)

Hingenesteenweg 13, 2880 Bornem

Algemeen directeur:: Björn Caljon

OCMW (0212.242.829)

Broekstraat 40, 2880 Bornem

Financieel directeur:: Marc Daman

Code ARK	Belasting	2026	2027	2028	2029	2030
7300	Opcentiemen op de onroerende voorheffing	11.835.350	12.125.850	12.541.750	12.898.400	13.253.300
7301	Aanvullende belasting op de personenbelasting	11.360.250	11.641.750	11.986.950	12.351.600	12.226.250
7302	Motorrijtuigen	461.350	612.200	865.050	879.850	894.450
7312	Vervoer van personen die overlast veroorzaken	4.000	4.000	4.000	4.000	4.000
7316	Aanvragen omgevingsvergunningen	70.250	70.250	70.250	70.250	70.250
73311	Begraving / bijzetting / verstrooiing	500	500	500	500	500
73323	Afgifte zakken, klevers, recipiënten	1.106.500	1.286.650	1.324.700	1.364.250	1.404.300
73400	Algemene bedrijfsbelasting	556.450	556.450	556.450	556.450	556.450
73402	Drijfkracht	440.800	440.800	440.800	440.800	440.800
73419	Verblijfsbelasting	25.000	25.000	25.000	25.000	25.000
73499	Andere bedrijfsbelastingen	15.500	15.500	15.500	15.500	15.500
73609	Masten en pylonen	194.400	194.400	194.400	194.400	194.400
73610	Andere inname openbaar domein	98.500	98.500	98.500	98.500	98.500
7373	Ontbreken van parkeerplaatsen	30.000	30.000	30.000	30.000	30.000
7374	Leegstaande woningen en gebouwen	145.350	145.350	145.350	145.350	145.350
7377	Tweede verblijven	42.950	42.950	42.950	42.950	42.950
7380	Algemene gemeentebelasting	523.050	540.150	552.750	570.300	582.200
7390	GAS-boetes voor lichte snelheidsovertredingen (GAS 5)	255.600	255.600	255.600	255.600	255.600

Code ARK	Belasting	2026	2027	2028	2029	2030
7391	GAS-boetes voor inbreuken inzake stilstaan, parkeren en autoluwe zones (GAS 4)	92.300	92.300	92.300	92.300	92.300
7392	Andere GAS-boetes	7.100	7.100	7.100	7.100	7.100

Code ARK	Belasting	2031
7300	Opcentiemen op de onroerende voorheffing	13.617.600
7301	Aanvullende belasting op de personenbelasting	12.525.500
7302	Motorrijtuigen	909.300
7312	Vervoer van personen die overlast veroorzaken	4.000
7316	Aanvragen omgevingsvergunningen	70.250
73311	Begraving / bijzetting / verstrooiing	500
73323	Afgifte zakken, klevers, recipiënten	1.444.850
73400	Algemene bedrijfsbelasting	556.450
73402	Drijfkracht	440.800
73419	Verblijfsbelasting	25.000
73499	Andere bedrijfsbelastingen	15.500
73609	Masten en pylonen	194.400
73610	Andere inname openbaar domein	98.500
7373	Ontbreken van parkeerplaatsen	30.000
7374	Leegstaande woningen en gebouwen	145.350
7377	Tweede verblijven	42.950
7380	Algemene gemeentebelasting	601.450
7390	GAS-boetes voor lichte snelheidsovertredingen (GAS 5)	255.600
7391	GAS-boetes voor inbreuken inzake stilstaan, parkeren en autoluwe zones (GAS 4)	92.300
7392	Andere GAS-boetes	7.100



Overzicht opbrengst per retributiesoort

2026-2031

Journalvolnummers: Budg. 104356

Gemeente (0207.500.420)

Hingenesteenweg 13, 2880 Bornem

Algemeen directeur:: Björn Caljon

OCMW (0212.242.829)

Broekstraat 40, 2880 Bornem

Financieel directeur:: Marc Daman

Code ARK	Retributie	2026	2027	2028	2029	2030
70000	Identiteitsbewijzen, verblijfsdocumenten, paspoorten, trouwboekjes, uittreksels	317.650	322.800	328.500	334.300	340.700
70003	Vastgoedinformatie	114.050	115.900	117.900	119.950	122.250
70011	Onderhoud rioolnet	31.250	31.750	32.350	32.900	33.500
70012	Retributies voor andere werken voor derden	40.200	40.850	41.550	42.300	43.100
70020	Begraving / bijzetting / verstrooiing	56.100	56.100	56.100	56.100	56.100
70021	Graftekens	7.650	7.750	7.900	8.000	8.150
70040	Vergunningen	3.850	3.950	4.000	4.050	4.150
70041	Bestuurderspassen	300	300	300	300	300
70050	Plaatsrecht markten	39.500	40.150	40.850	41.550	42.350
70051	Plaatsrecht kermissen	3.500	3.600	3.650	3.700	3.800
70058	Parkeervergoedingen	65.050	66.100	179.750	180.900	182.200
70070	Onderwijs en kinder- en jeugdwerking	20.000	20.650	21.100	21.500	21.900
70074	Andere retributies inzake onderwijs, jeugdwerking en sportactiviteiten	160.600	163.150	166.050	168.950	172.150

Code ARK	Retributie	2031
70000	Identiteitsbewijzen, verblijfsdocumenten, paspoorten, trouwboekjes, uittreksels	347.150
70003	Vastgoedinformatie	124.550

Code ARK	Retributie	2031
70011	Onderhoud rioolnet	34.150
70012	Retributies voor andere werken voor derden	43.900
70020	Begraving / bijzetting / verstrooiing	56.100
70021	Graftekens	8.300
70040	Vergunningen	4.250
70041	Bestuurderspassen	300
70050	Plaatsrecht markten	43.150
70051	Plaatsrecht kermis	3.850
70058	Parkeervergoedingen	183.550
70070	Onderwijs en kinder- en jeugdwerking	22.300
70074	Andere retributies inzake onderwijs, jeugdwerking en sportactiviteiten	175.400

5

ANDERE

Schema M2: Staat van het financieel evenwicht - alternatief schema

Budgettair resultaat		2026	Boekjaar 2	Boekjaar 3	Boekjaar 4	Boekjaar 5	Boekjaar 6
I. Exploitatiesaldo	(a-b)	3.644.708,44					
a. Ontvangsten		48.658.600,00					
b. Uitgaven		45.013.891,56					
II. Investeringsaldo	(a-b)	-9.983.538,00					
a. Ontvangsten		1.457.312,00					
b. Uitgaven		11.440.850,00					
III. Saldo exploitatie en investeringen	(I+II)	-6.338.829,56					
IV. Financieringsaldo	(a-b)	2.696.673,32					
a. Ontvangsten		9.943.888,11					
b. Uitgaven		7.247.214,79					
V. Budgettair resultaat van het boekjaar	(III+IV)	-3.642.156,24					
VI. Gecumuleerd budgettair resultaat vorig boekjaar		4.597.986,92					
A. Op basis van 'meerjarenplan voor vorig boekjaar'		4.597.986,92					
B. Ramingen niet verwerkt in meerjarenplan voor vorig boekjaar (zie toelichting)							
1. Ramingen inzake exploitatie							
2. Ramingen inzake investeringen							
3. Ramingen inzake financiering							
VII. Gecumuleerd budgettair resultaat	(V+VI)	955.830,68					
VIII. Onbeschikbare gelden							
IX. Beschikbaar budgettair resultaat	(VII-VIII)	955.830,68					

Autofinancieringsmarge		2026	Boekjaar 2	Boekjaar 3	Boekjaar 4	Boekjaar 5	Boekjaar 6
I. Exploitatiesaldo		3.644.708,44					
II. Netto periodieke aflossingen	(a-b)	2.585.236,68					
a. Periodieke aflossingen conform de verbintenissen		4.005.464,79					
b. Periodieke terugvordering leningen		1.420.228,11					
III. Autofinancieringsmarge	(I-II)	1.059.472					

Gecorrigeerde autofinancieringsmarge		2026	Boekjaar 2	Boekjaar 3	Boekjaar 4	Boekjaar 5	Boekjaar 6
I. Autofinancieringsmarge		1.059.471,76					
II. Correctie op de periodieke aflossingen	(a-b)	1.033.282,39					
a. Periodieke aflossingen conform de verbintenissen		4.005.464,79					
b. Gecorrigeerde aflossingen o.b.v. de financiële schulden		2.972.182,40					
III. Gecorrigeerde autofinancieringsmarge	(I+II)	2.092.754					

Geconsolideerd financieel evenwicht		Boekjaar 1	Boekjaar 2	Boekjaar 3	Boekjaar 4	Boekjaar 5	Boekjaar 6
I. Beschikbaar budgettair resultaat							

- Gemeente en OCMW						
- District 1						
- District N						
- AGB 1						
- AGB N						
Totaal beschikbaar budgettair resultaat						
II. Autofinancieringsmarge						
- Gemeente en OCMW						
- District 1						
- District N						
- AGB 1						
- AGB N						
Totale autofinancieringsmarge						
III. Gecorrigeerde autofinancieringsmarge						
- Gemeente en OCMW						
- District 1						
- District N						
- AGB 1						
- AGB N						
Totale gecorrigeerde autofinancieringsmarge						

De bijsturing van de raming van het gecumuleerd budgettair resultaat van het vorig boekjaar ten opzichte van het bedrag dat daarvoor is ingeschreven in het laatste door de raad vastgestelde planningsrapport is alleen toegestaan voor de ramingen voor het eerstvolgende boekjaar (zie grijs gearceerde zone). De motivering voor de geraamde afwijking moet worden opgenomen in de bijkomende commentaar bij het schema of in de toelichting.



Overzicht journaalvolgnummers

2026-2031

Journaalvolgnummers: Budg. 104356

Gemeente (0207.500.420)

Hingenesteenweg 13, 2880 Bornem

Algemeen directeur:: Björn Caljon

OCMW (0212.242.829)

Broekstraat 40, 2880 Bornem

Financieel directeur:: Marc Daman

Budgettaire entiteit: Gemeente

Soort	Code	Hoogste journaalvolgnummer
Budgettair	KA	475
Budgettair	KE	45900
Budgettair	KI	7122

Budgettaire entiteit: OCMW

Soort	Code	Hoogste journaalvolgnummer
Budgettair	KA	262
Budgettair	KE	48294
Budgettair	KI	2303

**HET BORNEMS STRATEGISCH
MEERJARENPLAN 2026-2031
OP AANBOORDINBORNEM.BE:**

